



MAPFRE S.A.

Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2024

Relatório da Administração

Exercício de 2024

(Em conjunto com o Relatório de Auditoria)

Tradução do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras originalmente emitido no idioma espanhol. Em caso de discordância, o relatório de auditoria original no idioma espanhol prevalece.



KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Tradução do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras originalmente emitido no idioma espanhol. Em caso de discordância, o relatório de auditoria original no idioma espanhol prevalece.

Relatório de Auditoria as demonstrações financeiras emitido por um Auditor Independente

Aos acionistas da MAPFRE, S.A.

RELATÓRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras anuais da MAPFRE, S.A. (Sociedade), as quais compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2024, a demonstração do resultado, a demonstração das mudanças do patrimônio líquido, a demonstração dos fluxos de caixa e as notas explicativas, relativos ao exercício terminado naquela data.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anuais em anexo apresentam, em todos os aspectos significativos, a imagem fiel do patrimônio e da posição financeira da Sociedade em 31 de dezembro de 2024, bem como os resultados e fluxos de caixa, correspondentes ao exercício terminado naquela data, de acordo com o marco normativo de informação financeira aplicável (que se identifica na nota 2 da memória) e, em particular, com os princípios e critérios contábeis nele contidos.

Fundamento da opinião

Realizamos a nossa auditoria em conformidade com a regulamentação para a atividade de auditoria de demonstrações financeiras vigente na Espanha. As nossas responsabilidades de acordo com as referidas normas estão descritas abaixo na seção Responsabilidades do auditor em relação à auditoria das demonstrações financeiras do nosso relatório.

Somos independentes da Sociedade em conformidade com os requisitos éticos, incluindo os de independência, aplicáveis à auditoria de demonstrações financeiras na Espanha, de acordo com o exigido pela norma reguladora da atividade de auditoria de demonstrações financeiras. Neste sentido, não prestamos serviços que não são os de auditoria de demonstrações financeiras, nem ocorreram situações ou circunstâncias que, de acordo com as disposições da referida norma reguladora, tenham afetado a independência necessária de modo a que a mesma tenha sido comprometida.

Consideramos que a evidência de auditoria obtida proporciona uma base suficiente e adequada para a nossa opinião de auditoria.

Questões-chave da auditoria

As questões-chave da auditoria são questões que, de acordo com o nosso julgamento profissional, foram de maior relevância na nossa auditoria das demonstrações financeiras do período atual. Estas questões foram abordadas no contexto da nossa auditoria das demonstrações financeiras, em seu conjunto, e na formação da nossa opinião sobre as mesmas, e não expressamos uma opinião sobre estas questões separadamente.

Valoração das participações a longo prazo em empresas do grupo e associadas (10.170.668 mil euros)

Ver notas 4.c) y 8 das notas explicativas às demonstrações financeiras

<i>Questão-chave da auditoria</i>	<i>Como a questão foi abordada na nossa auditoria</i>
<p>A Sociedade, entidade matriz do Grupo MAPFRE, possui vários investimentos em empresas do grupo e associadas.</p> <p>O valor recuperável das participações em empresas do grupo e associadas a longo prazo é determinado através da aplicação de técnicas de avaliação que requerem exercício de julgamento por parte dos administradores e o uso de suposições e estimativas que consideram, entre outros aspectos, evoluções macroeconômicas, circunstâncias internas das sociedades participadas e seus concorrentes, taxas de desconto e crescimento ou previsões da evolução futura dos negócios.</p> <p>Devido à incerteza e ao julgamento associados às estimativas acima mencionadas, bem como a relevância do valor contábil das participações, consideramos sua valoração como uma questão-chave da nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, os seguintes:</p> <ul style="list-style-type: none">• Avaliação dos critérios utilizados pela Sociedade na identificação dos indicadores de redução do valor recuperável das participações em empresas do grupo e associadas.• Compreensão do processo de estimativa do valor recuperável dos investimentos em empresas do grupo e associadas e avaliação do desenho e implementação dos controles relevantes estabelecidos pela Sociedade em relação ao referido processo.• Avaliação da razoabilidade da metodologia e das hipóteses utilizadas pela Sociedade na estimativa do valor recuperável dos investimentos em empresas do grupo e associadas nas que existam indicadores de redução do valor recuperável, em colaboração com nossos especialistas em valoração de negócios. <p>Neste contexto, para os investimentos em que havia indícios de desvalorização, contrastamos a coerência das estimativas dos fluxos de caixa futuros projetados no cálculo do valor recuperável com os planos de negócio aprovados pelos órgãos de governo das sociedades do Grupo, bem como sua razoabilidade com base nos fluxos históricos e nas expectativas dos mercados em que operam.</p> <p>Além disso, avaliamos as taxas de crescimento e as taxas de desconto, que serviram de base para o cálculo dos valores recuperáveis, bem como a sensibilidade dos modelos às hipóteses-chave, com o objetivo de determinar seu impacto na avaliação.</p> <p>Também avaliamos se as informações divulgadas nas demonstrações financeiras estão em conformidade com os requisitos do marco normativo de informação financeira aplicável à Sociedade.</p>



Outras informações: Relatório da Administração

As outras informações compreendem exclusivamente o relatório da administração do exercício de 2024, cuja elaboração é da responsabilidade dos administradores da Sociedade, não sendo parte integrante das demonstrações financeiras.

A nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras não cobre o relatório da administração. A nossa responsabilidade pelas informações contidas no relatório da administração está definida na regulamentação relativa à atividade de auditoria de demonstrações financeiras, que estabelece dois níveis diferentes de responsabilidade:

- a) Verificar apenas se o estado da informação não financeira, determinada informação incluída no Relatório Anual de Governança Corporativa e no Relatório Anual de Remuneração dos Conselheiros, referidos na Lei de Auditoria de Contas, foi fornecida conforme previsto na legislação aplicável e, caso contrário, informar a respeito.
- b) Avaliar e informar sobre a concordância do restante da informação incluída no relatório da administração com as demonstrações financeiras, com base no conhecimento da entidade obtido na realização da auditoria das referidas demonstrações financeiras, bem como avaliar e informar se o conteúdo e a apresentação desta parte do relatório da administração estão em conformidade com a legislação aplicável. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que existem erros materiais, somos obrigados a informar a respeito.

Com base no trabalho realizado, conforme descrito anteriormente, verificamos que a informação mencionada na seção a) anterior foi fornecida conforme previsto na legislação aplicável e que o restante da informação incluída no relatório da administração está em concordância com as demonstrações financeiras do exercício de 2024 e seu conteúdo e apresentação estão em conformidade com a legislação aplicável.

Responsabilidade dos administradores e do comitê de Auditoria e compliance em relação às demonstrações financeiras

Os administradores são responsáveis por elaborar as demonstrações financeiras em anexo, de forma que expressem a imagem fiel do patrimônio, da posição financeira e dos resultados da Sociedade, de acordo com o marco normativo de informação financeira aplicável na Espanha, e pelo controle interno que considerem necessário para permitir a preparação das demonstrações financeiras isentos de distorções materiais devidas a fraudes ou erros.

Na preparação das demonstrações financeiras, os administradores são responsáveis por avaliar a capacidade de continuidade operacional da Sociedade, divulgando, caso necessário, questões relacionadas com o funcionamento da empresa e utilizando o princípio contábil de continuidade de operações, salvo se os administradores tiverem a intenção de liquidar a Sociedade ou de cessar as suas operações, ou caso não exista outra alternativa realista.

O comitê de auditoria e compliance é responsável pela supervisão do processo de preparação e apresentação das demonstrações financeiras.



Responsabilidades do auditor em relação à auditoria das demonstrações financeiras

Os nossos objetivos consistem em obter uma segurança razoável de que as demonstrações financeiras em seu conjunto estão isentas de distorções materiais devidas a fraudes ou erros e emitir um relatório de auditoria que contém nossa opinião.

Segurança razoável é um elevado grau de segurança, mas não garante que uma auditoria realizada em conformidade com a regulamentação relativa à atividade de auditoria de demonstrações financeiras em vigor na Espanha detecte sempre quaisquer distorções materiais que possam existir. As distorções podem dever-se a fraudes ou erros e, caso sejam consideradas materiais, individualmente ou de forma agregada, pode prever-se razoavelmente que influenciem as decisões econômicas que os usuários tomam com base nas demonstrações financeiras.

No âmbito de uma auditoria em conformidade com a regulamentação relativa à atividade de auditoria de demonstrações financeiras em vigor na Espanha, aplicamos o nosso julgamento profissional e mantemos uma atitude de ceticismo profissional durante toda a auditoria. Também:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorções materiais nas demonstrações financeiras, devidas a fraudes ou erros, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido à fraude é mais elevado do que no caso de uma distorção material devida a erro, já que a fraude pode implicar conspiração, falsificação, omissões deliberadas, manifestações intencionalmente errôneas ou a de burlar os controles internos.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Sociedade.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração da Sociedade, do princípio contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório de auditoria. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos subsequentes de maneira que expressem a imagem fiel.

Comunicamo-nos com ao comitê de auditoria e compliance de MAPFRE, S.A. em relação com, entre outras questões, ao alcance e ao momento planejados para a realização da auditoria e a resultados significativos da auditoria, bem como a qualquer deficiência significativa de controle interno que identificamos durante a auditoria.



Também proporcionamos ao comitê de auditoria e compliance uma declaração de que cumprimos os requisitos de éticas aplicáveis, incluindo os de independência, e que nos comunicamos com o mesmo para informar sobre questões que possam razoavelmente supor uma ameaça para a nossa independência e, conforme o caso, sobre as respectivas salvaguardas.

Entre questões que foram objeto de comunicação ao comitê de auditoria e compliance, determinamos as que assumiram maior relevância na auditoria das demonstrações financeiras do período atual e que são, conseqüentemente, as questões-chave da auditoria.

Descrevemos essas questões no nosso relatório de auditoria, exceto aquelas cuja divulgação pública seja proibida por disposições legais ou regulamentares.

RELATÓRIO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Formato Eletrônico Único Europeu

Examinamos o arquivo digital do Formato Eletrônico Único Europeu (FEUE) da MAPFRE, S.A. para o exercício de 2024, o qual compreende um arquivo XHTML com as demonstrações financeiras do exercício, e que fará parte do relatório financeiro anual.

Os Administradores da MAPFRE, S.A. são responsáveis pela apresentação das demonstrações financeiras do exercício de 2024 de acordo com o formato e os requisitos de marcação estabelecidos no Regulamento Delegado UE 2019/815, de 17 de dezembro de 2018, da Comissão Europeia (doravante Regulamento FEUE). A este respeito, incorporaram o Relatório Anual de Governança Corporativa por referência no relatório da administração.

A nossa responsabilidade consiste em examinar os arquivos digitais elaborados pelos Administradores da Sociedade, de acordo com as normas que regulam a atividade de auditoria de demonstrações financeiras em vigor em Espanha. Os referidos regulamentos exigem que planejem e executemos nossos procedimentos de auditoria, a fim de verificar se o conteúdo das demonstrações financeiras incluídas nos arquivos digitais acima mencionados corresponde inteiramente ao das demonstrações financeiras que auditamos, e se o formato e marcação do mesmo e dos referidos processos foram realizados em todos os aspectos significativos, de acordo com os requisitos estabelecidos no Regulamento FEUE.

Em nossa opinião, os arquivos digitais examinados correspondem integralmente às demonstrações contábeis auditadas, sendo estas apresentadas e marcadas, em todos os seus aspectos significativos, de acordo com os requisitos estabelecidos no Regulamento FEUE.

Relatório Adicional para o comitê de auditoria e compliance

A opinião expressa no presente relatório é coerente com as afirmações constantes no relatório adicional para o comitê de auditoria e compliance da Sociedade datado de 11 de fevereiro de 2025.



Período de contratação

Na Assembleia Geral Ordinária de Acionistas de MAPFRE, S.A. celebrada a 15 de março de 2024 fomos nomeados como auditores da Sociedade por um período de 4 anos, contados a partir do exercício finalizado em 31 de dezembro de 2024, inclusive.

Anteriormente, fomos nomeados por acordo da Assembléia Geral de Acionistas para o período de 3 anos e temos realizado o trabalho de auditoria continuamente desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito no R.O.A.C nº S0702

(Assinado no relatório de auditoria original emitido no idioma espanhol)

Álvaro Vivanco Rueda

Inscrito no R.O.A.C: 24.151

**CONTAS ANUAIS INDIVIDUAIS
E
RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL**

EXERCÍCIO DE 2024

MAPFRE S.A.

CONTAS ANUAIS INDIVIDUAIS

MAPFRE S.A.

CONTAS ANUAIS INDIVIDUAIS 2024

ÍNDICE

BALANÇO	4
CONTA DE RESULTADOS	6
DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA	9
HISTÓRICO	10
1. Atividade da empresa	10
2. Regulamentações da apresentação das contas anuais	10
3. Distribuição de resultados	11
4. Normas de registro e avaliação	12
5. Imobilizado material	21
6. Imobilizado intangível	22
7. Arrendamentos	23
8. Instrumentos financeiros	23
9. Fundos próprios	31
10. Obrigações	32
11. Moeda estrangeira	33
12. Situação fiscal	34
13. Receitas e despesas	45
14. Provisões e contingências	45
15. Informações sobre o meio ambiente	46
16. Retribuições a médio e longo prazo e pagamentos com base em ações	46
17. Fatos posteriores ao encerramento	47
18. Operações com partes vinculadas	48
19. Outras informações	51
Anexo 1	54

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

ATIVO		Notas de Histórico	2024	2023
A)	ATIVO NÃO CIRCULANTE		10.315.483	10.270.754
I.	Imobilizado intangível	6	18	290
5	Aplicativos de informática		18	290
II.	Imobilizado material	5	12.634	12.968
1	Terrenos e construções		11.005	11.194
2	Instalações técnicas e outro imobilizado material		1.626	1.774
3	Imobilizado em andamento e adiantamentos		3	—
IV.	investimentos em empresas do grupo e associadas em longo prazo	8	10.170.668	10.152.721
1	Instrumentos de patrimônio		10.170.668	10.152.721
V.	Investimentos financeiros em longo prazo	8	73.507	67.373
1	Instrumentos de patrimônio		58.625	52.586
2	Créditos a terceiros		68	89
3	Valores representativos de dívida		9.970	9.835
5	Outros ativos financeiros		4.844	4.863
VI.	Ativos por imposto diferido	12	58.656	37.402
B)	ATIVO CIRCULANTE		308.079	383.428
III.	Devedores comerciais e outras contas a cobrar		184.609	284.288
1	Clientes por vendas e prestações de serviços	8	3	—
3	Devedores diversos	8	510	301
4	Pessoal	8	670	567
5	Ativos por imposto corrente	12	10.976	282.149
6	Outros créditos com as Administrações Públicas	12	172.450	1.271
IV.	investimentos em empresas do grupo e associadas em curto prazo	8, 18	103.108	86.094
5	Outros ativos financeiros	8	103.108	86.094
V.	Investimentos financeiros em curto prazo	8, 18	120	1.684
2	Créditos a terceiros		56	1.620
3	Valores representativos da dívida		64	64
VI.	Delimitações em curto prazo		189	—
VII.	Dinheiro e outros ativos líquidos equivalentes		20.053	11.362
1	Tesouraria	8	20.053	11.362
TOTAL ATIVO (A+B)			10.623.562	10.654.182

Milhares de euros

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

PATRIMÔNIO LÍQUIDO E PASSIVO		Notas de Histórico	2024	2023
A)	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		7.742.130	7.701.417
A-1)	FUNDOS PRÓPRIOS		7.736.647	7.697.893
I.	Capital		307.955	307.955
1	Capital subscrito	9	307.955	307.955
II.	Prêmio de emissão	9	3.338.720	3.338.720
III.	Reservas		3.611.534	3.611.211
1	Jurídicas e estatutárias	9	61.591	61.591
2	Outras reservas		3.549.943	3.549.620
IV.	Ações próprias	9	(25.543)	(31.675)
V.	Resultados de exercícios anteriores		194.540	285.647
1	Residual		194.540	285.647
VII.	Resultado do exercício	3	509.612	370.807
VIII.	(Dividendo a receber)	3	(200.171)	(184.772)
A-2)	AJUSTES POR MUDANÇA DE VALOR		5.483	3.524
I.	Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio líquido		5.483	3.524
B)	PASSIVO NÃO CORRENTE		2.566.586	2.542.389
I.	Provisões em longo prazo		28.978	13.722
1	Obrigações por prestações no longo prazo ao pessoal	14	28.978	13.722
II.	Dívidas em longo prazo		2.534.543	2.527.385
1	Obrigações e outros valores negociáveis	8, 10	2.449.543	2.447.385
2	Dívidas com entidades de crédito	8	85.000	80.000
IV.	Passivos por imposto diferido	12	3.065	1.282
C)	PASSIVO CORRENTE		314.846	410.376
III.	Dívidas a curto prazo		45.296	45.303
1	Obrigações e outros valores negociáveis	8, 10	45.220	45.220
2	Dívidas com entidades de crédito	8	30	37
5	Outros passivos financeiros	8	46	46
IV.	Dívidas com empresas do grupo e associadas em curto prazo	8, 18	228.335	314.794
V.	Credores comerciais e outras contas a pagar		39.393	48.504
3	Credores diversos		4.680	6.758
4	Funcionários (remunerações a pagar)		17.924	16.353
5	Passivos por imposto corrente		—	9.525
6	Outras dívidas com Administrações Públicas		16.789	15.868
VI.	Delimitações em curto prazo	8	1.822	1.775
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (A+B+C)			10.623.562	10.654.182

Milhares de euros

CONTA DE RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

CONTA DE RESULTADOS	Notas do Histórico	2024	2023
OPERAÇÕES CONTINUADAS			
Montante líquido dos valores de negócios		721.260	587.104
Dividendos e juros de empresas do grupo e associados		647.245	523.091
Dividendos	8,18	647.238	522.710
Juros	8,18	7	381
Outras receitas operacionais		74.015	64.013
Receitas acessórias e outras de gestão circulante	18	74.015	64.013
Despesas com pessoal		(102.108)	(80.396)
Salários, rendas e assemelhados		(64.187)	(54.810)
Encargos sociais	13	(22.779)	(22.447)
Provisões	14	(15.142)	(3.139)
Outras despesas operacionais		(79.476)	(81.194)
Serviços externos		(79.441)	(81.053)
Tributos		(35)	(141)
Amortização do imobilizado	5,6	(840)	(1.123)
Redução ao valor recuperável de empresas do grupo e associadas	8	11.111	(12.743)
Outros resultados		136	(3)
RESULTADO OPERACIONAL		550.083	411.645
Receitas financeiras	8	3.999	9.715
De participações em instrumentos de patrimônio		798	755
De terceiros		798	755
De valores negociáveis e outros instrumentos financeiros		3.201	8.960
De terceiros		3.201	8.960
Gastos financeiros		(90.592)	(89.020)
Por dívidas com empresas do grupo e associadas	8,18	(4.530)	(995)
Por dívidas com terceiros	8	(85.880)	(87.836)
Por atualização de provisões	8	(182)	(189)
Variação de valor justo em instrumentos financeiros	8	—	565
Passivos por valor justo com alterações em perdas e lucros:		—	70
Transferência de ajustes de valor justo com mudanças no patrimônio líquido		—	495
Diferenças de câmbio	8	(2)	(7)
Redução ao valor recuperável e resultado por alienação de instrumentos financeiros	8	1.369	(8)
Redução ao valor recuperável e perda	8	—	(143)
Resultado por alienações do imobilizado e outros	8	1.369	135
RESULTADO FINANCEIRO		(85.226)	(78.755)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	12	464.857	332.890
Imposto de renda	12	44.755	37.917
RESULTADO DO EXERCÍCIO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS	12	509.612	370.807
RESULTADO DO EXERCÍCIO	3	509.612	370.807

Milhares de euros

DEMONSTRAÇÃO DE MUDANÇAS DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

A) DEMONSTRAÇÕES DE RECEITAS E DESPESAS RECONHECIDAS

CONTA DE RESULTADOS	Notas do Histórico	2024	2023
A) Resultado da conta de resultados	3	509.612	370.807
Receitas e despesas alocadas diretamente ao patrimônio líquido			
I. Pela avaliação de instrumentos financeiros			
1. Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio líquido		2.612	1.151
VII. Efeito impositivo		(653)	(319)
B) Total de receitas e despesas alocadas diretamente no patrimônio líquido (I+IV+VII)		1.959	832
Transferências para a conta de resultados			
VIII. Pela avaliação de instrumentos financeiros			
1. Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio líquido		—	(371)
XIII. Efeito impositivo		—	124
C) Total de transferências para a conta de resultados (VIII+XIII)		—	(247)
TOTAL DE RECEITAS E DESPESAS RECONHECIDAS (A+B+C)		511.571	371.392

Milhares de euros

B) DEMONSTRAÇÃO TOTAL DE ALTERAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CONCEITO	Capital		Prêmio de emissão	Reservas	[Ações e participações próprias no patrimônio]	Resultado de exercícios anteriores	Outras contribuições de sócios	Resultado do exercício	(Dividendo a receber)	Outros instrumentos patrimoniais líquidos	Ajustes por mudança de valor	Subvenções, doações e bens recebidos	TOTAL
	Subscrito	Não exigido											
SALDO AJUSTADO, INÍCIO DO ANO DE 2023	307.955	—	3.338.720	3.612.231	(41.432)	38.405	—	693.881	(184.761)	292	2.939	—	7.768.230
I. Total de receitas e despesas abrangentes	—	—	—	—	—	—	—	370.807	—	—	585	—	371.392
1. Aumentos de capital	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. (-) Distribuição de dividendos	—	—	—	—	—	(261.670)	—	—	(184.772)	—	—	—	(446.442)
4. bis. Distribuição de resultado	—	—	—	—	—	509.120	—	(693.881)	184.761	—	—	—	—
5. Operações com ações ou partic. próprias (Nota 9)	—	—	—	(945)	9.757	—	—	—	—	(292)	—	—	8.520
6. Aumento/Redução de patrimônio líquido resultante de combinação de negócios.	—	—	—	(88)	—	—	—	—	—	—	—	—	(88)
III. Outras Variações do patrimônio líquido	—	—	—	13	—	(208)	—	—	—	—	—	—	(195)
SALDO FINAL DO ANO DE 2023	307.955	—	3.338.720	3.611.211	(31.675)	285.647	—	370.807	(184.772)	—	3.524	—	7.701.417
II. Ajustes por correção de erros de 2023	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
SALDO AJUSTADO, INÍCIO DO ANO DE 2024	307.955	—	3.338.720	3.611.211	(31.675)	285.647	—	370.807	(184.772)	—	3.524	—	7.701.417
I. Total de receitas e despesas abrangentes	—	—	—	—	—	—	—	509.612	—	—	1.959	—	511.571
1. Aumentos de capital	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. (-) Distribuição de dividendos	—	—	—	—	—	(277.160)	—	—	(200.171)	—	—	—	(477.331)
4. bis. Distribuição de resultado	—	—	—	—	—	186.035	—	(370.807)	184.772	—	—	—	—
5. Operações com ações ou partic. próprias (Nota 9)	—	—	—	380	6.132	—	—	—	—	—	—	—	6.512
6. Aumento/Redução de patrimônio líquido resultante de combinação de negócios.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
III. Outras Variações do patrimônio líquido	—	—	—	(57)	—	18	—	—	—	—	—	—	(39)
SALDO FINAL DO ANO DE 2024	307.955	—	3.338.720	3.611.534	(25.543)	194.540	—	509.612	(200.171)	—	5.483	—	7.742.130

Milhares de euros

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

A) CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	Notas de Histórico	2024	2023
1. Resultado do exercício antes de impostos		464.857	332.890
2. Ajustes de resultado		(530.280)	(390.572)
a) Amortização do imobilizado	5,6	840	1.123
b) Correções de avaliação por redução ao valor recuperável (+/-)	8	(11.111)	12.743
f) Resultados por baixas e alienações de instrumentos financeiros (+/-)	8	(1.369)	8
g) Receitas financeiras (-)	8	(3.999)	(9.715)
h) Gastos financeiros (+)	8	90.592	89.020
i) Diferenças de câmbio (+/-)	8	2	7
j) Variação de valor justo em instrumentos financeiros (+/-)	8	—	(565)
k) Outras receitas e despesas		(605.235)	(483.193)
3. Alterações no capital circulante		(30.417)	(47.080)
b) Devedores comerciais e outras contas a cobrar (+/-)		45.909	11.682
c) Outros ativos circulantes (+/-)		(17.035)	(203.781)
d) Credores e outras contas a pagar (+/-)		(9.064)	1.934
e) Outros passivos circulantes (+/-)		(46.966)	17.053
f) Outros ativos e passivos não circulantes (+/-)		(3.261)	126.032
4. Outros caixas líquidos gerados nas atividades operacionais		617.165	460.308
a) Pagamentos por juros (-)		(87.078)	(86.216)
b) Cobranças por dividendos (+)		647.711	523.318
c) Cobranças por juros (+)		2.762	4.696
d) Recuperação (pagamento) de imposto de renda (+/-)		53.770	18.510
5. Caixa líquido gerado nas atividades operacionais (+/-1+/-2+/-3+/-4)		521.325	355.546
B) CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagamentos por investimentos (-)		(22.267)	(44.349)
a) Empresas do grupo e associadas	8	(19.876)	(35.193)
g) Outros ativos	8	(2.391)	(9.156)
7. Cobranças por desinvestimentos (+)		14.953	237.641
a) Empresas do grupo e associadas	8	13.557	67.532
e) Outros ativos financeiros	8	1.396	170.109
8. Caixa gerado nas atividades de investimento (7+6)		(7.314)	193.292
C) CAIXA CONSUMIDO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
9. Cobranças e pagamentos por instrumentos de patrimônio		6.511	8.878
e) Alienação de instrumentos de patrimônio próprios (+)		6.511	8.878
10. Cobranças e pagamentos por instrumentos de passivo financeiro		(34.500)	(117.500)
a) Emissão			
2. Dívidas com entidades de crédito (+)	8	619.000	361.000
3. Dívidas com entidades do grupo e associadas (+)		202.000	89.500
b) Devolução e amortização de			
2. Dívidas com entidades de crédito (-)	8	(614.000)	(518.000)
3. Dívidas com entidades do grupo e associadas. (-)		(241.500)	(50.000)
11. Pagamentos por dividendos e remunerações de outros instrumentos de patrimônio		(477.331)	(446.442)
a) Dividendos (-)		(477.331)	(446.442)
12. Caixa consumido nas atividades de financiamento (+/-9/10-11)		(505.320)	(555.064)
E) AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA OU EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		8.691	(6.226)
Caixa ou equivalentes no início do exercício		11.362	17.588
Caixa ou equivalentes no fim do exercício		20.053	11.362

Milhares de euros

HISTÓRICO

EXERCÍCIO DE 2024

1. Atividade da empresa

A MAPFRE S.A., (doravante, a Sociedade) é uma sociedade anônima cuja principal atividade reside no investimento dos seus fundos em ativos mobiliários e imobiliários.

A área de atuação da Sociedade é principalmente todo o território nacional.

Sua sede social se encontra em Majadahonda, Ctra. de Pozuelo, 52, e é a entidade matriz do Grupo MAPFRE, composto pela MAPFRE S.A. e várias sociedades que possuem atividades nos setores de seguros, mobiliário, financeiro e de serviços.

A Sociedade é filial da CARTERA MAPFRE S.L., Sociedad Unipersonal, sediada em Carretera de Pozuelo nº 52, Majadahonda (Madri). Suas contas anuais, correspondentes ao exercício anual que encerrou em 31 de dezembro de 2024, serão elaboradas pelo seu Conselho de Administração com data de 25 de março de 2025, sendo depois depositados no Registro Mercantil (Junta Comercial) de Madri.

A principal entidade é a Fundación MAPFRE, entidade sem fins lucrativos, sediada em Madri, Paseo de Recoletos 23. As contas anuais consolidadas desta serão depositadas no Registro Mercantil de Madri e uma cópia enviada ao Registro de Fundações (Cadastro de Fundações).

2. Regulamentações da apresentação das contas anuais

a) IMAGEM FIDEDIGNA

A representação fidedigna do patrimônio, a situação financeira e os resultados, bem como a veracidade dos fluxos integrados na demonstração de fluxos de caixa é resultado da aplicação das disposições legais em matéria contábil, sem que seja preciso incluir informações complementares, de acordo com o parecer dos Administradores.

O Conselho de Administração da Sociedade estima que as contas anuais individuais e consolidadas do exercício de 2024, formuladas no dia 11 de fevereiro de 2025, serão aprovadas pela Assembleia Geral de Acionistas sem modificações.

b) PRINCÍPIOS CONTÁBEIS

As contas anuais foram elaboradas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade, aprovado pelo Real Decreto 1514/2007, de 16 de novembro, modificado posteriormente por meio do Real Decreto 1159/2010, de 17 de setembro, e do Real Decreto 602/2016, de 2 de dezembro, e do Real Decreto 1/2021, de 12 de janeiro, bem como as demais legislações comerciais e outras normas aplicáveis.

c) ASPECTOS CRÍTICOS DA AVALIAÇÃO E ESTIMATIVA DA INCERTEZA

Durante os preparativos das contas anuais, foram utilizados pareceres e estimativas baseados em hipóteses sobre o futuro e quanto a incertezas que se referem, basicamente, à redução ao valor recuperável dos ativos, ativos por impostos diferidos e provisões.

As estimativas e suposições utilizadas são revistas periodicamente e se baseiam na experiência histórica e em outros fatores que podem ter sido considerados mais razoáveis a cada momento. Em caso de alteração da estimativa em determinado período, como resultado dessas revisões, seu efeito seria aplicado a esse período e, se for o caso, aos períodos sucessivos.

d) COMPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES

Não existem motivos que impeçam a comparação das contas do exercício com as do anterior.

e) CORREÇÕES DE ERROS

Não foram detectados erros significativos nas contas anuais de exercícios anteriores da Sociedade.

3. Distribuição de resultados

Para a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, o Conselho de Administração da Sociedade sugeriu a seguinte distribuição de resultados e residuais.

BASES DE DISTRIBUIÇÃO	MONTANTE
Perdas e lucros	509.611.529,27
Residual	194.539.631,92
TOTAL	704.151.161,19

DISTRIBUIÇÃO	MONTANTE
Para dividendos	492.728.523,68
Para residual	211.422.637,51
TOTAL	704.151.161,19

Dados em euros

A distribuição de dividendos prevista na distribuição dos resultados e residuais obedece aos requisitos e limitações das normas legais e dos estatutos sociais. Esses requisitos e limitações referentes às reservas indisponíveis são descritos na Nota 9 "Fundos próprios".

Essa distribuição de dividendos baseia-se em uma análise exaustiva e ponderada da situação do Grupo MAPFRE, não comprometendo nem a sua futura solvência nem a proteção dos interesses dos tomadores de seguros e segurados.

Durante o exercício, a Sociedade distribuiu dividendos intermediários pelo montante total de 200.170.962,75 euros (184.772.259,89 euros em 2023), o que é mostrado na seção "Dividendo a receber" do patrimônio líquido do balanço.

A seguir, é reproduzida a demonstração de liquidez elaborada pelo Conselho de Administração para a distribuição do dividendo a receber.

CONCEITO	DATA DO ACORDO
	27/10/2024
Tesouraria disponível na data do acordo	21.672
Aumentos em tesouraria previstos em um ano	1.000.840
(+) Por operações de cobrança circulantes previstas	534.840
(+) Por operações financeiras previstas	466.000
Diminuições em tesouraria previstas em um ano	(632.055)
(-) Por operações de pagamentos circulantes previstas	(108.622)
(-) Por operações financeiras previstas	(523.433)
Tesouraria disponível em um ano	390.457

Milhares de euros

A distribuição dos resultados, correspondente ao exercício de 2023 e realizada no exercício de 2024, é descrita em Demonstração total de mutações no Patrimônio Líquido.

4. Normas de registro e avaliação

A seguir, são descritas as normas de registro e avaliação aplicadas:

a) Imobilizado

Intangível

Os ativos registrados no imobilizado intangível obedecem ao critério de capacidade de identificação, e foram reduzidos pela amortização acumulada e pelas possíveis perdas devido à redução ao valor recuperável.

São avaliados pelo preço de aquisição ou custo de produção e são amortizados, geralmente, de forma sistemática em função da sua vida útil.

Material

Os bens incluídos no imobilizado material são avaliados pelo seu custo, seja de aquisição ou de produção, incluindo impostos indiretos que não possam ser diretamente recuperados da Fazenda Pública, reduzidos pela amortização acumulada e pelas perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é calculada de maneira linear em relação ao valor do custo do ativo, subtraindo o valor residual e o valor dos terrenos, dependendo da vida útil de cada um dos bens.

Os custos de renovação, ampliação ou melhoria dos bens do imobilizado material são incluídos como o valor mais alto do bem, quando representarem aumento de capacidade, produtividade ou extensão da sua vida útil.

Redução ao valor recuperável do imobilizado

Pelo menos no fechamento do exercício e sempre que houver indícios de redução ao valor recuperável, a Sociedade avalia se os elementos do imobilizado podem ter sofrido uma perda de valor. Se esses indícios existirem, é feita a estimativa do valor recuperável do ativo.

Entende-se por valor recuperável o montante mais alto entre o valor razoável, subtraindo-se os custos de venda, e o valor em uso.

Se o valor contabilizado exceder o montante recuperável, será reconhecida uma perda por este excesso, e os valores contabilizados do ativo serão reduzidos até chegar ao seu valor recuperável.

As correções de valor por redução ao valor recuperável e a reversão dos elementos do imobilizado, são reconhecidas como despesa ou receita, respectivamente, na conta de resultados, no item de "Redução ao valor recuperável e resultado por alienações do imobilizado".

Em caso de aumento produzido no valor recuperável de um ativo diferente do ágio, a perda por deterioração do valor recuperável reconhecida previamente será revertida, aumentando o valor contabilizado do ativo até chegar ao seu valor recuperável. Este aumento nunca ultrapassa o valor contabilizado líquido da amortização que estaria registrado se a perda por redução ao valor recuperável em anos anteriores não tivesse sido reconhecida. A reversão é reconhecida na conta de resultados, exceto se o ativo já tiver sido reavaliado em comparação com os "Ajustes por mudanças de valor". Neste caso, a reversão será tratada como aumento da reavaliação. Após a correção de valor ou reversão, a despesa por amortização é ajustada nos próximos períodos.

b) Locações operacionais

A Sociedade classifica como contratos de locação operacionais aqueles que estão ativos, considerando que o locador não transferiu todos os riscos e lucros da propriedade de maneira efetiva para o locatário. As receitas ou despesas originadas pelas locações operacionais são registradas na conta de resultados ao longo da duração do contrato de acordo com o princípio de obrigação de pagamento.

c) Instrumentos financeiros

ATIVOS FINANCEIROS

São classificados como ativos financeiros aqueles que correspondem a dinheiro em numerário, instrumentos de patrimônio de outra empresa, ou que representem direito contratual a receber em numerário ou em outro ativo financeiro (um instrumento de dívida), ou qualquer troca de instrumentos financeiros em condições favoráveis.

As operações realizadas no mercado de divisas são registradas na data de liquidação, enquanto os ativos financeiros negociados em mercados secundários dos mercados espanhóis são reconhecidos na data de contratação, caso sejam instrumentos de patrimônio, ou na data de liquidação, caso sejam valores representativos de dívida.

Os ativos financeiros são classificados em:

Ativos a valor justo com mudanças na conta de perdas e lucros

Nesta categoria são incluídos os ativos financeiros mantidos para negociação, bem como os ativos financeiros não classificados em quaisquer das outras categorias.

O conceito de negociação de instrumentos financeiros reflete compras e vendas ativas e frequentes, visando gerar um lucro com as flutuações a curto prazo no preço ou na margem de intermediação.

Inicialmente, os ativos financeiros incluídos nesta categoria são avaliados por seu valor justo, que, exceto evidência contrária, será o preço da transação que equivale ao valor justo da contraprestação entregue. Os custos da transação que lhes forem diretamente atribuíveis são reconhecidos na conta de resultados do exercício.

Após o reconhecimento inicial, eles são avaliados pelo valor justo com mudanças na conta de resultados.

Para os instrumentos de patrimônio que não são mantidos para negociação, nem são avaliados ao custo, foi realizada a escolha irrevogável no momento de seu reconhecimento inicial de apresentar as mudanças posteriores no valor justo diretamente no patrimônio líquido.

Ativos financeiros a custo de amortizado

Incluem-se nesta categoria aqueles ativos financeiros, mesmo quando estejam admitidos a negociação em mercados organizados, quando o investimento é mantido com o objetivo de receber os fluxos de dinheiro que são apenas cobranças de principal e juros sobre o montante do principal pendente (sem prejuízo de que a operação seja acordada em taxa de juros zero ou abaixo de mercado).

Considera-se que os ativos cumprem com este objetivo, mesmo quando tenham ocorrido ou se espera que ocorram vendas no futuro. A esse fim, considera-se a frequência, o montante, o calendário e os motivos das vendas de exercícios anteriores, e as expectativas de vendas futuras.

Com caráter geral, são incluídos nesta categoria os créditos por operações comerciais e não comerciais.

Avaliam-se inicialmente pelo seu valor justo que, salvo evidência em contrário, é o preço da transação, que equivale ao valor justo da contraprestação entregue, mais os custos de transação que lhes sejam diretamente atribuíveis.

Os créditos por operações comerciais e outros itens, como adiantamentos, créditos para o pessoal ou dividendos a receber com vencimento inferior a um ano, sem taxa de juros conforme contrato, são avaliados pelo seu valor nominal quando o efeito da não atualização dos fluxos de numerário não sejam significativos no reconhecimento inicial nem na avaliação posterior, exceto em caso de redução ao valor recuperável.

A avaliação posterior destes ativos é realizada por seu custo de amortizado, contabilizando os juros proporcionados na conta de resultados aplicando o método da taxa de juros efetiva.

Estima-se que existe redução ao valor recuperável quando há diminuição ou atraso nos fluxos de numerário futuros e estimados que possam ser motivados por insolvência do devedor.

As correções de avaliação por redução ao valor recuperável e, se for o caso, a sua reversão, são feitas no fechamento do exercício reconhecendo despesas ou receitas, respectivamente, na conta de resultados. Apesar disto, a reversão das perdas é limitada pelo custo de amortizado que os ativos teriam tido se a perda por redução ao valor recuperável não tivesse sido registrada.

Ativos financeiros a custo

São incluídos nesta categoria os investimentos no patrimônio de empresas do grupo, multigrupo e associadas. São reconhecidos inicialmente e avaliados ao custo, que equivale ao valor justo da contraprestação entregue, mais os custos de transação que lhes sejam diretamente atribuíveis.

A avaliação posterior é realizada por seu custo menos, em seu caso, o montante acumulado das correções valorativas por deterioração.

Nas contribuições não numerárias de negócios a uma empresa do Grupo, o contribuinte avalia o investimento recebido pelo valor contábil dos itens patrimoniais entregues nas contas anuais encerradas e mais recentes do Grupo. O reconhecimento da diferença existente entre o valor contábil do investimento feito e o valor contabilizado da participação recebida é feito em uma conta de reservas.

Quando um valor é atribuído devido à baixa do balanço ou por outra razão, é aplicado o método de custo médio ponderado para grupos homogêneos.

Em caso de venda de direitos preferenciais de assinatura e similares, ou de separação destes para seu exercício, o montante do custo dos direitos subtrai o valor contábil dos ativos respectivos.

No fechamento do exercício, se existirem provas objetivas de que o valor contabilizado do investimento não pode ser recuperado, serão feitas as correções de avaliação necessárias.

O montante da correção de avaliação corresponde à diferença entre o valor contabilizado do investimento e o montante recuperável, sendo este último o montante mais alto entre os seguintes: valor justo menos custos de venda ou valor atual dos fluxos futuros de numerário derivados do investimento.

As correções de avaliação por redução ao valor recuperável e, se for o caso, a sua reversão, são registradas como despesas ou receitas do exercício na conta de resultados.

A reversão da redução ao valor recuperável tem como limite o valor contábil do investimento que estaria reconhecido na data de reversão se não tivesse sido registrada a redução ao valor recuperável. Contudo, no caso de ter ocorrido um investimento, prévio a sua qualificação como empresa do grupo, multigrupo ou associada, e anteriormente a essa qualificação, tivessem sido realizados ajustes valorativos atribuídos diretamente ao patrimônio líquido derivados desse investimento, estes ajustes se mantêm com caráter geral após a qualificação até a alienação ou baixa do investimento, momento em que ocorre o registro na conta de resultados.

Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio líquido

Incluem-se nesta categoria aqueles ativos financeiros cujas condições contratuais dão lugar a fluxos de dinheiro que são apenas cobrança de principal e juros sobre o montante do principal pendente, e não se mantêm para negociar nem seja conveniente classificá-los na categoria "Ativos financeiros a custo de amortizado".

Incluem-se também nesta categoria os investimentos em instrumentos de patrimônio para os quais foi exercida a opção irrevogável em seu reconhecimento inicial de apresentar as mudanças posteriores diretamente no patrimônio líquido.

Avaliam-se inicialmente pelo seu valor justo que, salvo evidência em contrário, é o preço da transação, que equivale ao valor justo da contraprestação entregue, mais os custos de transação que lhes sejam diretamente atribuíveis.

A avaliação posterior é realizada pelo seu valor justo e as mudanças de valor são atribuídas no patrimônio líquido, sendo reclassificadas à conta de resultados na venda ou em caso de redução ao valor recuperável do ativo financeiro.

As correções de avaliação por redução ao valor recuperável e as perdas e lucros resultantes por diferenças cambiais em ativos financeiros monetários em moeda estrangeira são registradas na conta de resultados.

Também são registrados na conta de resultados o montante dos juros, calculados segundo o método de taxa de juros efetiva e o montante dos dividendos acumulados.

Os investimentos em instrumentos de patrimônio cujo valor justo não possa ser determinado de forma confiável são avaliados por seu custo menos o montante acumulado por correções de valor por redução ao valor recuperável.

Quando um valor é atribuído a esses ativos devido à baixa do balanço ou por outra razão, é aplicado o método de valor médio ponderado por grupos homogêneos.

Em caso de venda de direitos preferenciais de assinatura e similares, o montante dos direitos subtrai o valor contábil dos respectivos ativos.

No fechamento do exercício são realizadas as correções de avaliação necessárias, sempre que houver evidência objetiva de que o valor de um ativo financeiro incluído nesta categoria tenha sido reduzido ao valor recuperável, cujo montante seja reconhecido na conta de resultados. A reversão da correção de avaliação é abonada na conta de resultados, exceto a correspondente aos instrumentos de patrimônio, cuja recuperação é registrada diretamente contra o patrimônio líquido.

No caso dos instrumentos de patrimônio, é realizada uma análise individual dos investimentos com a finalidade de determinar a existência ou não de redução ao valor recuperável quando o valor de mercado apresenta uma queda prolongada (18 meses) ou significativa (40%) em relação ao seu custo.

Determinação do Valor Justo:

O valor justo dos ativos financeiros é determinado mediante o uso de preços de mercado, sempre que as cotações disponíveis dos instrumentos possam ser consideradas como representativas por serem de publicação periódica nos sistemas de informação habituais, fornecidas por intermediários financeiros reconhecidos.

Estabelece-se uma hierarquia de valor justo em função das variáveis utilizadas, classificando as estimativas em três níveis:

- Nível 1: utilizam preços cotados sem ajustar em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, aos quais a empresa pode ter acesso na data da avaliação.
- Nível 2: baseadas em preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares ou outras metodologias de avaliação em que todas as variáveis significativas se baseiam em dados observáveis de mercado direta ou indiretamente.
- Nível 3: em que alguma variável significativa não está baseada em dados de mercado observáveis.

Caso a avaliação pelo nível de mercado não possa ser realizada, será feita uma avaliação com modelos internos empregando, na medida do possível, dados públicos de mercado que reproduzam de maneira satisfatória a avaliação dos instrumentos cotados. Essa metodologia de avaliação é baseada na atualização dos fluxos futuros de instrumentos (determinados ou estimáveis) por meio da curva de desconto livre de risco. Dependendo das características próprias da emissão à que se refira e do seu emissor, um risco de crédito específico é atribuído, que é aplicável e terá valor econômico-financeiro diferente em cada fluxo a ser recebido.

Para as participações em fundos de investimento diferentes dos classificados em empresas do Grupo, o valor justo será o valor liquidativo do fundo na data da avaliação.

Dinheiro e outros ativos líquidos equivalentes

O numerário é composto pela caixa e pelos depósitos bancários à vista; os equivalentes de numerário correspondem aos investimentos no curto prazo de alta liquidez que podem ser facilmente convertidos em certos montantes de numerário, e que estão sujeitos a risco pouco relevante de alteração de valor.

Juros e dividendos recebidos de ativos financeiros

Os juros e dividendos de ativos financeiros recebidos após a aquisição são reconhecidos como receitas na conta de resultados. Os juros dos ativos financeiros avaliados no custo de amortizado são reconhecidos utilizando o método de taxa de juros efetiva, e os dividendos quando o direito a recebê-los é declarado.

Para isto, por ocasião da avaliação inicial dos ativos financeiros, o montante dos juros explícitos acumulados e não vencidos, bem como os dividendos pactuados quando da sua aquisição, são registrados de maneira independente.

Do mesmo modo, quando os dividendos distribuídos são provenientes de resultados produzidos antes da data de aquisição, devido à distribuição de montantes mais altos que os lucros gerados pela empresa investida a partir da aquisição, eles não são reconhecidos como receita e reduzem o valor contábil do investimento.

Baixa de ativos financeiros

A baixa dos ativos financeiros é realizada quando os direitos contratuais sobre os fluxos de numerário do ativo financeiro tiverem vencido ou forem transferidos, sendo transferidos substancialmente os riscos e lucros derivados de sua titularidade.

Em caso de baixa de um ativo financeiro, a diferença entre a contrapartida recebida líquida de custos de transação atribuíveis e o valor contabilizado do ativo financeiro, mais qualquer montante acumulado e diretamente reconhecido no patrimônio líquido, determina o lucro ou o prejuízo gerado e faz parte do resultado do exercício.

PASSIVOS FINANCEIROS

São registrados como passivos financeiros aqueles instrumentos emitidos, realizados ou assumidos que representam obrigação contratual direta ou indireta para a Sociedade, de acordo com sua realidade econômica de entregar numerário ou outro ativo financeiro, ou de trocar ativos ou passivos financeiros com terceiros em condições desfavoráveis.

Os passivos financeiros são classificados como:

Passivos financeiros a custo de amortizado

Correspondem a débitos por operações comerciais e não comerciais.

Uma vez reconhecidos pelo seu valor justo (preço da transação ajustado pelos custos diretamente atribuíveis), eles são avaliados pelo seu custo de amortizado, e os juros registrados na conta de resultados aplicando o método de taxa de juros efetivos.

A avaliação inicial e a posterior dos débitos por operações comerciais com vencimento inferior a um ano e sem taxas de juros contratuais, bem como de desembolsos exigidos por terceiros e relativos a participações cujo montante está previsto para ser pago no curto prazo, são realizadas pelo seu valor nominal se o efeito da não atualização dos fluxos de numerário não for significativo.

Baixa de passivos financeiros

A baixa de passivos financeiros é feita, de maneira total ou parcial, quando a obrigação inerente a eles tiver sido extinta. Também é feita a baixa de passivos financeiros próprios adquiridos quando houver intenção de realocação futura.

Em caso de troca de instrumentos de dívida cujas condições sejam substancialmente diferentes, a baixa do passivo original é registrada e o novo passivo é reconhecido.

É reconhecida na conta de resultados no exercício respectivo a diferença entre o valor contabilizado do passivo financeiro – ou de parte deste, cuja baixa tenha sido realizada – e a contrapartida paga, incluindo custos de transação atribuíveis e qualquer ativo cedido que seja diferente do numerário ou passivo assumido.

Em caso de troca de instrumentos de dívida cujas condições não sejam substancialmente diferentes, não é dada baixa do passivo original no balanço, e as comissões pagas são registradas como ajuste do seu valor contábil.

Instrumentos de patrimônio próprios

São classificados nesta categoria aqueles itens que demonstram participação residual nos ativos da Sociedade, depois que todos os seus passivos forem subtraídos.

As ações próprias são avaliadas pelo seu custo de aquisição e registradas no patrimônio líquido. As despesas derivadas da compra são registradas em relação ao patrimônio líquido como reservas menores.

Todas as transações realizadas com instrumentos de patrimônio próprios são registradas no patrimônio líquido como uma variação dos fundos próprios.

d) Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para euros aplicando a taxa de câmbio existente na data da transação.

No fechamento do exercício, os saldos correspondentes a itens monetários em moeda estrangeira são convertidos para euros pela taxa de câmbio na data em questão. Todas as diferenças do câmbio são atribuídas à conta de resultados, exceto em caso de ativos financeiros monetários classificados na categoria de valor justo com mudanças no patrimônio líquido, em que as diferenças de câmbio diferentes daquelas geradas em relação ao custo de amortizado são diretamente reconhecidas no patrimônio líquido.

Os itens não pecuniários avaliados pelo custo histórico são registrados, em geral, aplicando-se a taxa de câmbio existente na data da transação. Em caso de determinação do patrimônio líquido de uma empresa investida, corrigido pelas mais-valias tácitas existentes na data da avaliação, a taxa de câmbio do encerramento é aplicada ao patrimônio líquido e às mais-valias tácitas existentes nessa data.

Os itens não pecuniários avaliados pelo valor justo são registrados aplicando a taxa de câmbio na data de determinação do valor razoável, reconhecendo as perdas e lucros derivados da avaliação no patrimônio líquido ou nos resultados, dependendo do tipo de item.

Na apresentação da demonstração de fluxos de caixa, aqueles provenientes de transações em moeda estrangeira foram convertidos para euros, aplicando-se ao montante as taxas de câmbio nas datas da realização.

O efeito da variação das taxas de câmbio sobre o numerário e sobre outros ativos líquidos equivalentes em moeda estrangeira é apresentado à parte na demonstração de fluxos de caixa como "Efeito das variações de taxas de câmbio".

e) Imposto de renda

O imposto de renda tem a consideração de despesa do exercício, figurando como tal na conta de resultados, e compreende tanto a carga fiscal pelo imposto corrente como o efeito correspondente ao movimento dos impostos diferidos.

Apesar disso, o imposto de renda relacionado com itens cujas modificações em sua avaliação são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido, é aplicado no patrimônio e não na conta consolidada de resultados, estando as alterações de avaliação contidas nesses itens líquidas de efeito tributário.

Os ativos ou passivos por imposto de renda corrente são avaliados pelas quantias previstas de serem recuperadas ou pagas, empregando a norma e as alíquotas vigentes ou aprovadas, a serem publicadas no encerramento do exercício.

A tributação realizada pela Sociedade é feita em regime de consolidação fiscal, sendo as despesas acumuladas por imposto de sociedades relativas às sociedades em regime de consolidação fiscal determinadas considerando também os parâmetros previstos em caso de tributação individual, a saber:

- Diferenças temporárias e permanentes produzidas em consequência das eliminações de resultados por operações entre sociedades do Grupo, derivadas do processo de determinação da base de cálculo consolidada.
- Deduções e benefícios fiscais correspondentes a cada sociedade do Grupo no regime de consolidação fiscal. Para esta finalidade, as deduções e benefícios serão alocados à sociedade que realizou a atividade ou obteve o rendimento necessário para adquirir o direito de dedução ou benefício fiscal.

As diferenças temporárias originadas por eliminações de resultados entre empresas do Grupo Fiscal são reconhecidas na sociedade que gerou o resultado e avaliadas pela taxa de cálculo aplicável a ela.

Da parte dos resultados fiscais negativos provenientes de algumas das sociedades do Grupo que foram compensados pelas demais sociedades do Grupo, surge um crédito e um débito recíproco entre as sociedades às quais correspondem e as sociedades que os compensam.

Nos exercícios de 2024 e 2023, o Grupo Fiscal deve determinar suas bases tributáveis considerando as bases tributáveis positivas individuais e 50% das bases tributáveis negativas individuais das entidades integrantes do Grupo Fiscal. Essas bases tributáveis negativas individuais não incluídas na base tributável do Grupo serão integradas em partes iguais nos próximos 10 exercícios.

Em relação aos resultados fiscais negativos que não podem ser compensados pelas demais sociedades do Grupo, os créditos tributários que forem gerados pelas bases impositivas de cálculo negativas compensáveis são reconhecidos como ativos por imposto diferido pelas sociedades às quais correspondam, considerando para sua recuperação o Grupo Fiscal como sujeito passivo.

As deduções e bonificações da parcela do imposto de renda afetarão o cálculo do imposto devido em cada sociedade pelo montante efetivo delas aplicável ao Grupo e não pelo montante que corresponderia a cada sociedade em regime de tributação individual.

A Sociedade, como empresa controladora do Grupo, registra o montante total a ser pago pelo Imposto de Sociedades consolidado, como créditos ou dívidas com empresas do Grupo e associadas, conforme corresponder.

Os impostos diferidos são registrados para as diferenças temporárias entre a base tributária dos ativos e passivos e seus valores contábeis existentes na data do balanço. É considerado base tributária de um item patrimonial o montante atribuído a este para fins fiscais.

O efeito de cálculo das diferenças temporárias é incluído nas rubricas correspondentes de “Ativos por impostos diferidos” e “Passivos por impostos diferidos” correspondentes, exceto nas exceções previstas na norma em vigor, se for o caso.

A Sociedade reconhece os ativos por imposto diferido para todas as diferenças temporárias que podem ser deduzidas, créditos tributários não utilizados e bases impositivas negativas a serem compensadas na medida em que seja provável que a Sociedade ou o grupo fiscal tenha lucros fiscais futuros que permitam aplicar os ativos em questão.

Salvo prova em contrário, não se considera provável que a Sociedade disponha de ganhos fiscais futuros quando houver previsão de que sua recuperação futura ocorrerá em um prazo superior aos dez anos contados desde a data do fechamento do exercício.

A Sociedade reconhece os ativos por imposto diferido que não foram objetos de reconhecimento por exceder o prazo de recuperação dos dez anos, se o prazo de reversão futura não superar dez anos contados desde a data do fechamento do exercício ou quando houver diferenças temporárias tributáveis em quantia suficiente.

Os ativos e passivos por imposto diferido são avaliados de acordo com as taxas de tributação previstas nos exercícios a serem recuperados ou liquidados, respectivamente.

Os ativos e passivos por imposto diferido são reconhecidos no balanço como ativos ou passivos não correntes, independentemente da data esperada de realização ou liquidação.

Em dezembro de 2024, foi definitivamente aprovada a Lei que estabelece um imposto complementar aos grupos multinacionais e aos nacionais de grande magnitude (“Lei 7/2024 ou Lei de Imposto Complementar”) e que implementa na Espanha as normas do Pilar Dois. A Lei de Imposto Complementar se aplica ao Grupo MAPFRE a partir de 1º de janeiro de 2024, de modo que as rendas obtidas pelas entidades do Grupo que estejam tributadas, em nível jurisdicional, a uma taxa tributária efetiva inferior à taxa mínima de 15% ficam sujeitas ao Imposto Complementar.

O Grupo MAPFRE optou pela exceção de reconhecer e divulgar ativos e passivos por impostos diferidos derivados da aplicação do Imposto Complementar (regras do Pilar Dois).

A partir do exercício de 2022, o Grupo Fiscal ao qual a sociedade pertence deve calcular a parcela líquida mínima de acordo com o regulamentado no artigo 30-A da Lei 27/2014 para fins de determinação de seu Imposto de renda a ingressar. Nos exercícios 2024 e 2023, o Grupo Fiscal não foi afetado pela parcela líquida mínima.

f) Receitas e despesas

A posse de participações em sociedades do grupo e associadas é a atividade ordinária da Sociedade e pela qual obtém receitas de natureza periódica. Em aplicação do critério manifestado pelo Instituto de Contabilidade e Auditoria de Contas, em relação com a determinação do montante líquido do volume de negócios em sociedades holding (consulta número 2 do Boletim Oficial do Instituto de Contabilidade e Auditoria de Contas número 79), os dividendos de empresas do grupo e associadas e os juros percebidos por empréstimos concedidos a empresas do grupo e associadas são incluídos como "Montante líquido do volume de negócios", assim como os honorários percebidos pela prestação de serviços a outras empresas do Grupo e o refaturamento de gastos comuns. Também, considera-se a seção "Redução ao valor recuperável e resultado por alienações de instrumentos de patrimônio em empresas do grupo e associadas" dentro do Resultado operacional.

As receitas derivadas de um contrato são reconhecidas à medida que ocorre a transferência ao cliente do controle sobre os bens ou serviços envolvidos.

As receitas derivadas dos compromissos (com caráter geral, de prestação de serviços) cumpridos ao longo do tempo, são reconhecidas em função do grau cumprimento das obrigações contratuais.

Quando, em data determinada, não seja possível medir razoavelmente o grau de cumprimento da obrigação, apenas são reconhecidas receitas e a correspondente contraprestação em um montante equivalente aos custos incorridos até essa data.

As receitas e despesas por juros são reconhecidas usando o método da taxa de juros efetiva.

As receitas por dividendos são reconhecidas quando do estabelecimento do direito de receber a cobrança. Quando os dividendos procedem inequivocamente de reservas geradas antes da aquisição, o valor do investimento será ajustado.

g) Provisões e contingências

As provisões são reconhecidas quando houver uma obrigação legal ou implícita presente como resultado de um evento anterior, e existir a probabilidade de saída de recursos que incluam lucros futuros.

Na data de fechamento do exercício, elas são avaliadas pelo valor atual da maior estimativa possível do montante necessário para cancelar ou transferir a obrigação para um terceiro, registrando os ajustes resultantes da atualização da provisão como gasto financeiro conforme aplicadas.

A compensação a ser recebida de um terceiro quando da liquidação da obrigação não representa redução da dívida, desde que não existam dúvidas sobre o seu recebimento. O direito de cobrança é reconhecido no ativo cujo montante não deverá ultrapassar o montante da obrigação segundo registro contábil.

h) Despesas com pessoal

As retribuições aos funcionários podem ser a curto prazo, prestações depois do emprego, indenizações por cessação de funções, outras retribuições a médio e longo prazo, e pagamentos baseados em ações.

Retribuições a curto prazo

São contabilizadas de acordo com os serviços prestados pelos funcionários com base no exercício.

Benefícios após o emprego

Estão integradas fundamentalmente pelos regimes de contribuição definida, assim como pelo seguro de Vida com cobertura de falecimento entre 65 e 77 anos.

Planos de contribuição definida

São aqueles nos quais a Sociedade realiza contribuições de caráter predeterminado a uma entidade separada (seja uma entidade vinculada ou uma entidade externa ao Grupo), e não tem obrigação legal nem implícita de realizar contribuições adicionais no caso de existir uma insuficiência de ativos para atender aos benefícios. A obrigação se limita à contribuição determinada para ser entregue a um fundo, e o montante dos benefícios a receber pelos funcionários é determinado pelas contribuições realizadas mais o rendimento obtido pelos investimentos em que o fundo foi concretizado.

Regimes de prestação definida

São planos nos quais é estabelecido o benefício a ser recebido pelos funcionários no momento de sua aposentadoria, normalmente em função de fatores como a remuneração.

O passivo reconhecido no balanço por planos de pensões de benefício definido é igual ao valor atual da obrigação por benefícios definidos na data do balanço, subtraindo o valor razoável dos ativos respectivos do regime, se for o caso.

A obrigação por benefício definido é determinada separadamente para cada regime, utilizando o método de avaliação atuarial da unidade de crédito projetada.

As perdas e ganhos atuariais foram registrados em contas de patrimônio líquido.

As obrigações por regimes de prestação definida que permanecem no balanço correspondem exclusivamente ao pessoal passivo.

Indenizações por demissão

As indenizações por demissão são reconhecidas como um passivo e como um gasto quando existe um compromisso demonstrável de rescisão do vínculo trabalhista antes da data normal de aposentadoria do empregado, ou quando houver uma oferta para incentivar a rescisão voluntária dos contratos.

Outras retribuições a médio e longo prazo e pagamentos baseados em ações

O registro contábil de outras retribuições a longo prazo diferentes das descritas em parágrafos anteriores, especificamente o prêmio por antiguidade ou permanência na empresa, segue os princípios refletidos anteriormente, com exceção do custo dos serviços passados, que é reconhecido de forma imediata, sendo registrado, igualmente, como contrapartida, um passivo na rubrica "Provisões no longo prazo"; e as perdas e lucros atuariais, que são registradas na conta de resultados.

Planos de incentivos

No exercício de 2019, foi aprovado um plano de incentivos de médio prazo para determinados membros da equipe executiva da MAPFRE em caráter extraordinário, não consolidável e plurianual, que foi ampliado de 1º de janeiro de 2019 até 31 de março de 2022, com diferimento no pagamento de parte dos incentivos no período de 2023-2025. O pagamento de incentivos está condicionado ao alcance de certos objetivos corporativos e específicos, bem como à permanência do executivo na Sociedade ou no Grupo. Será pago parcialmente em dinheiro (50%) e parcialmente pela entrega de ações da MAPFRE S.A. (50%), e está sujeito a cláusulas de redução ou recuperação.

Em 9 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A. aprovou um Plano de Incentivos, de caráter extraordinário e não consolidável, para o período 2022-2026 composto por três ciclos sobrepostos com um período de medição de objetivos de três anos de duração cada um. Este Plano está orientado a certos executivos e profissionais chave da Empresa e das empresas do Grupo, incluindo os Conselheiros executivos da Sociedade, e está sujeito ao cumprimento de objetivos estabelecidos no Plano estratégico do Grupo MAPFRE, bem como à permanência do diretor na Sociedade ou no Grupo. Ele será pago parcialmente em dinheiro e mediante a entrega de ações da MAPFRE S.A., e está sujeito a cláusulas de redução ou recuperação, bem como a períodos de retenção das ações.

No encerramento de cada exercício, realiza-se uma avaliação do cumprimento dos objetivos, registrando o montante apurado na conta de perdas e lucros com pagamento a uma conta de passivo.

Todos os anos, até a data de irrevogabilidade da concessão, é feito o ajuste do número de instrumentos de patrimônio incluídos na determinação do montante da transação. Após a data de irrevogabilidade da concessão, não são efetuados ajustes adicionais.

Planos de Remuneração em Ações

Em 2021, um Plano de Remuneração em Ações da MAPFRE S.A. foi implementado para funcionários na Espanha, com o objetivo de aumentar sua vinculação com a estratégia e o lucro futuro da empresa. Este Plano ofereceu destinar, de maneira voluntária, uma quantidade anual de sua retribuição à compra de ações da MAPFRE S.A., que foram entregues mensalmente ao longo de 2022. Além disso, as ações mantidas pelo participante até 31 de março de 2023 concederam o direito de receber ações adicionais gratuitamente.

Quando aplicável, durante o período de manutenção das ações, um aumento do patrimônio líquido é registrado pelas ações adicionais a serem entregues.

Finalizado o período de manutenção das ações, a diferença com o valor das ações em tesouraria entregues gratuitamente é registrada em reservas voluntárias.

Além disso, nos exercícios de 2022, 2023 e 2024 foram implementados novos Planos de Remuneração em Ações da MAPFRE S.A. para funcionários na Espanha, cuja execução será efetiva no exercício seguinte. Estes Planos não abrangem a entrega de ações adicionais gratuitamente.

As transações derivadas de cada Plano são avaliadas pelo valor justo dos instrumentos de patrimônio cedidos na data do acordo de concessão.

A Sociedade mensalmente, e durante o período de entrega de ações, cancela as ações em tesouraria entregues, registrando a diferença em relação ao valor das ações entregues em reservas voluntárias.

i) Transações com partes vinculadas

As transações com partes vinculadas relacionadas ao tráfego normal da Sociedade são feitas nas condições do mercado e registradas de acordo com a avaliação descrita acima.

5. Imobilizado material

O quadro a seguir detalha os movimentos desta rubrica que foram produzidos nos dois últimos exercícios:

ITENS	SALDO INICIAL		ENTRADAS		SAÍDAS		SALDO FINAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Terrenos	4.021	4.021	—	—	—	—	4.021	4.021
Construções	9.433	9.433	—	—	—	—	9.433	9.433
Instalações técnicas e outros imobilizado em andamento e adiantamentos	7.605	7.060	212	545	(2)	—	7.815	7.605
	—	297	3	—	—	(297)	3	—
TOTAL CUSTO	21.059	20.811	215	545	(2)	(297)	21.272	21.059
Amortização acumulada	(8.091)	(7.522)	(547)	(569)	—	—	(8.638)	(8.091)
TOTAL LÍQUIDO	12.968	13.289	(332)	(24)	(2)	(297)	12.634	12.968

Milhares de euros

As principais entradas produzidas nos dois exercícios correspondem aos desembolsos realizados pelas melhorias do imobilizado material.

A amortização dos elementos do imobilizado material é calculada linearmente em função da sua vida útil. Os coeficientes de amortização aplicados por grupos de elementos são detalhados a seguir:

GRUPOS DE ELEMENTOS	% DE AMORTIZAÇÃO
Edifícios	2
Elementos de transporte	16
Mobiliário e instalações	10
Equipamentos para processamento de informação	25

Nos dois últimos exercícios, não existem elementos do imobilizado material adquiridos de empresas do Grupo ou de associadas.

Não existem elementos de imobilizado material situados fora do território espanhol.

No fechamento dos dois últimos exercícios, não existem bens totalmente amortizados em uso.

A Sociedade possui assinatura de apólices de seguros que cobrem o valor líquido contábil do imobilizado material.

6. Imobilizado intangível

O quadro a seguir detalha os movimentos desta rubrica que foram produzidos nos dois últimos exercícios:

ITENS	SALDO INICIAL		ENTRADAS		SAÍDAS		SALDO FINAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Aplicativos de informática	2.226	2.226	20	—	—	—	2.246
TOTAL CUSTO	2.226	2.226	20	—	—	—	2.246	2.226
Amortização acumulada	(1.936)	(1.382)	(292)	(554)	—	—	(2.228)	(1.936)
TOTAL LÍQUIDO	290	844	(272)	(554)	—	—	18	290

Milhares de euros

As principais entradas produzidas no exercício correspondem aos desembolsos realizados pelo desenvolvimento dos aplicativos de informática atuais e pela compra de novas licenças.

O coeficiente anual de amortização é de 33%.

Não existe imobilizado intangível fora do território espanhol.

No encerramento dos dois últimos exercícios, existem bens em uso totalmente amortizados no valor de 1,891 milhão de euros em 2024 (705 mil euros em 2023).

7. Arrendamentos

Locação operacional

A Sociedade é locatária em um contrato de locações operacionais de um edifício, com um ano de duração e prorrogável por períodos de um ano, caso nenhuma das partes manifeste à outra sua decisão de rescindi-lo com dois meses de antecedência. Para o locatário, não há nenhuma restrição com respeito à contratação desses arrendamentos.

Os pagamentos mínimos futuros a realizar até seu vencimento, referentes a arrendamentos operacionais não canceláveis, são de 3,545 milhões de euros em 31 de dezembro de 2024 (3,308 milhões de euros em 31 de dezembro de 2023).

As despesas com arrendamentos registradas nos exercícios de 2024 e 2023 totalizam 3,452 milhões de euros e 3,212 milhões de euros, respectivamente.

8. Instrumentos financeiros

Informação relacionada ao balanço

No quadro a seguir, está refletido o valor contábil dos ativos financeiros registrados nos dois últimos exercícios, exceto saldos com Administrações Públicas.

Ativos financeiros

A.- Ativos financeiros a longo prazo								
Classe	Instrumentos de patrimônio		Valores representativos de dívida		Créditos empresas do grupo e créditos a terceiros		Total	
Categoria	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Activos financieros a coste amortizado	—	—	—	—	4.912	4.952	4.912	4.952
Ativos a valor justo com mudanças no patrimônio líquido	58.625	52.586	9.970	9.835	—	—	68.595	62.421
TOTAL A	58.625	52.586	9.970	9.835	4.912	4.952	73.507	67.373
B.- Ativos financeiros a curto prazo								
Classe	Instrumentos de patrimônio		Valores representativos de dívida		Créditos empresas do grupo e créditos a terceiros		Total	
Categoria	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Activos a valor razonable con mudanças no patrimônio líquido	—	—	64	64	—	—	64	64
Ativos financeiros a custo de amortizado	—	—	—	—	104.347	88.582	104.347	88.582
TOTAL B	—	—	64	64	104.347	88.582	104.411	88.646
TOTAL A + B	58.625	52.586	10.034	9.899	109.259	93.534	177.918	156.019

Milhares de euros

Passivos financeiros

A seguir, é detalhado o valor contábil dos passivos financeiros correspondentes aos dois últimos exercícios, excetuando impostos e saldos com as Administrações Públicas.

A.- Passivos financeiros no longo prazo								
Classe	Dívidas com entidades de crédito		Obrigações e outros valores negociáveis		Dívidas empresas do grupo e credores comerciais		Total	
Categoria	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Passivos financeiros a custo								
amortizado ou custo	85.000	80.000	2.449.543	2.447.385	—	—	2.534.543	2.527.385
TOTAL A	85.000	80.000	2.449.543	2.447.385	—	—	2.534.543	2.527.385
B.- Passivos financeiros a curto prazo								
Classe	Dívidas com entidades de crédito		Obrigações e outros valores negociáveis		Dívidas empresas do grupo e credores comerciais		Total	
Categoria	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Passivos financeiros a custo								
amortizado ou custo	30	37	45.220	45.220	252.807	339.726	298.057	384.983
TOTAL B	30	37	45.220	45.220	252.807	339.726	298.057	384.983
TOTAL A + B	85.030	80.037	2.494.763	2.492.605	252.807	339.726	2.832.600	2.912.368

Milhares de euros

Os limites das linhas de crédito dos dois últimos exercícios em 31 de dezembro são descritos a seguir.

Banco	Vencimento	Limite		Disposto	
		2024	2023	2024	2023
BANCO SANTANDER	03/10/2029	500.000	1.000.000	85.000	80.000
CARTERA MAPFRE S.L.U.	10/09/2024	—	400.000	—	—
MAPFRE INTERNACIONAL	09/05/2025	350.000	50.000	—	39.500
TOTAL		850.000	1.450.000	85.000	119.500

Milhares de euros

O Banco Santander é o banco agente da linha de crédito no valor de 500 milhões de euros (1 bilhão de euros no ano de 2023), que corresponde a um crédito sindicalizado com outras entidades e gera juros referenciados a variáveis de mercado. No exercício de 2024, foi realizada uma novação, modificando seu limite de disposição, condições e ampliando seu vencimento. Destaca-se que é um financiamento sustentável, vinculando seus juros também a parâmetros de sustentabilidade do Grupo.

O vencimento da referida linha de crédito com o Banco Santander é inicialmente em 3 de outubro de 2029, podendo ser prorrogado por até dois períodos sucessivos, mediante solicitação expressa do beneficiário.

Os juros acumulados do crédito durante o exercício são de 5,726 milhões de euros (9,232 milhões de euros em 2023).

Em setembro de 2024 venceu e não foi prorrogada a linha de crédito concedida pela CARTERA MAPFRE S.L.U., que gerava juros variáveis referenciados à Euribor trimestral mais um diferencial de 1,5%.

Em 9 de maio de 2024, foi concedida uma linha de crédito bilateral entre MAPFRE S.A. e MAPFRE INTERNACIONAL S.A., no valor de 350 milhões de euros (50 milhões em 2023) e prorrogável por períodos anuais sucessivos. Essa linha de crédito rende juros variáveis referenciados ao euribor trimestral mais um diferencial de 1,5%.

Informações relativas à conta de resultados e ao patrimônio líquido

O quadro a seguir reproduz informações relacionadas com a conta de resultados e o patrimônio líquido dos instrumentos financeiros nos dois últimos exercícios:

ITENS	Receitas ou despesas		Deterioração			
	financeiros		Perda registrada		Lucros por reversão	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ativos financeiros						
Instrumentos de patrimônio	647.238	522.710	(3.616)	(12.983)	14.727	240
Ativos financeiros a custo de amortizado	7	381	—	—	—	—
Outros ativos financeiros por redução do valor recuperável e resultado de alienação de instrumentos financeiros	3.999	10.280	—	—	—	—
Diferenças de câmbio	1.369	135	—	(143)	—	—
	(2)	(7)	—	—	—	—
Subtotal	652.611	533.499	(3.616)	(13.126)	14.727	240
Passivos financeiros						
Passivos financeiros a custo de amortizado	(4.530)	(995)	—	—	—	—
Dívidas com terceiros	(85.880)	(87.836)	—	—	—	—
Por atualização de provisões	(182)	(189)	—	—	—	—
Subtotal	(90.592)	(89.020)	—	—	—	—
TOTAL	562.019	444.479	(3.616)	(13.126)	14.727	240

Milhares de euros

Valor justo

O processo de avaliação dos ativos financeiros é formado pelo descrito a seguir.

- No momento da aquisição é decidida a carteira à que é atribuída (ativos a valor justo com mudanças em perdas e lucros, ativos financeiros a custo de amortizado, ativos financeiros a custo ou ativos financeiros a valor justo com mudanças em patrimônio líquido), em função das características e do modelo de negócio.
- Dependendo da natureza contábil das carteiras, é feita a avaliação a valor de mercado, sendo os métodos de avaliação os descritos na Nota 4.c. "Instrumentos financeiros" (Nível 1, Nível 2 e Nível 3).

A política de avaliação é decidida no momento da aquisição e é revisada com periodicidade anual.

Com relação à sensibilidade da avaliação a um justo valor, mudanças nas variáveis não observáveis utilizadas nas avaliações individuais mencionadas não modificariam de forma significativa o valor justo obtido.

As transferências entre Níveis são decididas com base em cotações periódicas de controle e verificação de cotações:

- Se a fonte de cotação de um ativo deixar de ser representativa, ela passa do Nível 1 para o Nível 2.
- Em caso de constatação de uma fonte de cotação justa, os ativos dos Níveis 2 e 3 são transferidos para o Nível 1.
- Os ativos são transferidos para o Nível 3 quando algumas das variáveis significativas não estão baseadas em dados de mercados observáveis.

Ativos financeiros a custo de amortizado

A seguir, são detalhados os investimentos afetados à carteira de ativos financeiros a custo de amortizado:

Conceito	Ativos financeiros a custo de amortizado					
	Valor contábil (custo de amortizado)		Valor justo Nível 2. Dados observáveis		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Créditos a l/p	4.912	4.952	4.912	4.952	4.912	4.952
Créditos a c/p	1.239	2.488	1.239	2.488	1.239	2.488
Créditos Grupo c/p	103.108	86.094	103.108	86.094	103.108	86.094
TOTAL	109.259	93.534	109.259	93.534	109.259	93.534

Milhares de euros

Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio

A seguir, são detalhados os investimentos afetados à carteira de ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio:

Conceito	Ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio					
	Valor contábil (valor justo)				Total	
	Nível 2. Dados observáveis		Nível 3. Outras avaliações		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Instrumentos de patrimônio. Ações	—	—	53.347	49.519	53.347	49.519
Instrumentos de patrimônio. Ágios	—	—	5.278	3.067	5.278	3.067
Valores representativos de dívida	10.034	9.899	—	—	10.034	9.899
TOTAL	10.034	9.899	58.625	52.586	68.659	62.485

Milhares de euros

A seguir, apresenta-se uma conciliação dos saldos do exercício para os ativos financeiros a valor justo com mudanças no patrimônio classificados em Nível 3.

Conceito	Instrumentos de patrimônio e fundos de investimento	
	2024	2023
Saldo inicial	52.586	63.512
Compras	3.958	—
Vendas	(401)	—
Outros	2.482	(10.926)
Saldo final	58.625	52.586

Milhares de euros

Para o exercício de 2024, a variação refletida em "Compras" deve-se principalmente a:

- Capitalização do empréstimo conversível que foi concedido à APLICACIONES SALUD, S.L. em 2022, pelo valor do principal e dos juros acumulados até 23 de abril de 2024, nos montantes de 2 milhões de euros e 67 mil euros, respectivamente.
- Aumento de capital da ABANTE ASESORES S.A. no valor de 1,877 milhão de euros.

Para o exercício de 2024, a variação refletida em "Outros" deve-se principalmente às mudanças de valor dos instrumentos patrimoniais e fundos de investimento.

Para o exercício de 2023, a variação refletida em "Outros" deve-se principalmente à transferência, nesse exercício, do fundo MEAG EUROPE OFFICE para o item "Empresas do Grupo e Associadas a longo prazo".

Ativos financeiros a custo

A seguir, são detalhados os investimentos afetados à carteira de Ativos financeiros a custo:

Conceito	Ativos financeiros a custo					
	Valor contábil		Valor justo			
	(custo)		Nível 3. Outras avaliações		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Investimentos em empresas do grupo	10.170.668	10.152.721	10.170.668	10.152.721	10.170.668	10.152.721
TOTAL	10.170.668	10.152.721	10.170.668	10.152.721	10.170.668	10.152.721

Milhares de euros

A seguir, apresenta-se uma conciliação dos saldos do exercício para os ativos financeiros a custo classificados em Nível 3.

Conceito	Instrumentos de patrimônio	
	2024	2023
Saldo inicial	10.152.721	10.138.562
Compras	7.876	38.443
Vendas	(6)	(3)
Perdas e lucros	11.111	(12.743)
Outros	(1.034)	(11.538)
Saldo final	10.170.668	10.152.721

Milhares de euros

As perdas e lucros registrados por instrumentos de patrimônio correspondem aos movimentos de correções de avaliação em empresas do Grupo e associadas, e na carteira de ativos a valor justo com mudanças no patrimônio líquido, conforme descrito a seguir:

Denominação	Redução do valor recuperável) Reversão exercício 2024	Redução do valor recuperável) Reversão exercício 2023
MAPFRE INMUEBLES	(1.932)	(1.219)
MAPFRE ASISTENCIA	14.727	(10.295)
DESURCIC	(1)	(2)
MAPFRE TECH	—	240
ALMA MUNDI INSURTECH FUND II FCRE	(550)	(772)
MEAG EUR OFFICE S EOS SCSP SICAV RAIF	(1.133)	(695)
TOTAL	11.111	(12.743)

Milhares de euros

Os dividendos e outras receitas acumuladas provenientes de financiamentos concedidos a sociedades participantes fazem parte do conceito "Montante líquido dos valores de negócios", conforme definido na nota 4.f.

Empresas do Grupo e associadas

No Anexo 1 do histórico se encontra o detalhamento das sociedades do Grupo e associadas com participação direta nos dois últimos exercícios.

Os resultados das sociedades incluídas no anexo mencionado correspondem em sua totalidade a operações continuadas.

As notificações correspondentes foram realizadas às sociedades participantes, em conformidade com o artigo 155 do Texto Reformulado da Lei de Sociedades de Capital, conforme o caso.

As principais operações realizadas com empresas do Grupo e associadas nos dois últimos exercícios estão descritas na nota 18 do presente histórico.

Os acionistas minoritários da filial MAPFRE RE têm uma opção de venda sobre suas ações nessa entidade. Em caso do seu exercício, a MAPFRE ou uma entidade do Grupo MAPFRE deverá adquirir as ações do acionista minoritário interessado em vender. O preço de compra das ações será o resultante da aplicação das fórmulas pactuadas previamente em cada caso. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, levando em consideração as variáveis incluídas na fórmula citada, o compromisso assumido pelo Grupo, em caso de exercício dessa opção, totalizaria um montante aproximado de 142,7 e 128,9 milhões de euros, respectivamente.

Em 31 de dezembro de 2024, o capital circulante líquido da Sociedade é negativo no valor de 6,767 milhões de euros (26,948 milhões de euros em 2023), motivado principalmente pelo financiamento recebido de entidades do Grupo. No entanto, a Sociedade tem garantido o financiamento de seus passivos e necessidades de liquidez através do apoio financeiro recebido do próprio Grupo, dos dividendos que deverá receber em 2025, bem como dos limites disponíveis das linhas de crédito.

Risco de instrumentos financeiros

Os riscos de crédito e de mercado são administrados de modo centralizado por intermédio da Área de Investimentos do Grupo MAPFRE, que aplica uma política de investimentos prudente para reduzir a exposição a esse tipo de risco.

A Sociedade realiza o gerenciamento da liquidez, mantendo saldos de ativos correntes, bem como linhas de crédito suficientes para cobrir qualquer eventualidade originada pelas suas obrigações, contando ainda com o suporte do Grupo para operações de financiamento, caso seja necessário dispor de liquidez adicional.

Nos dois últimos exercícios, não existem montantes significativos relativos a ativos financeiros expostos ao risco de taxa de juros.

Em relação ao risco de crédito, a política é baseada na manutenção de uma carteira diversificada composta de valores selecionados prudentemente com base na solvência do emissor. Os investimentos de renda fixa e renda variável estão sujeitos a limites por emissor.

Risco de crédito

A seguir, detalha-se para os dois últimos exercícios a qualificação de crédito dos emissores de valores de renda fixa e entidades em que a sociedade tem posições de tesouraria.

Qualificação creditícia dos emissores	Valor contábil			
	Ativos a valor justo com mudanças no Patrimônio líquido		Tesouraria	
	2024	2023	2024	2023
A	—	—	20.053	11.362
BBB	10.034	9.899	—	—
Total	10.034	9.899	20.053	11.362

Milhares de euros

Risco de mercado

No quadro a seguir, são detalhadas as informações significativas dos dois últimos exercícios relativas ao nível de exposição ao risco de taxa de juro dos ativos e passivos financeiros:

Conceito	Montante do ativo exposto ao risco					
	Taxa de juros fixos		Não exposto ao risco		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
A custo de amortizado	—	—	109.259	93.534	109.259	93.534
Valor justo com mudanças em patrimônio	10.034	9.899	58.625	52.586	68.659	62.485
Total	10.034	9.899	167.884	146.120	177.918	156.019

Milhares de euros

Conceito	Montante do passivo exposto ao risco					
	Taxa de juros fixos		Não exposto ao risco		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Emissão de obrigações e outros valores negociáveis	2.494.763	2.492.605	—	—	2.494.763	2.492.605
Dívidas com empresas do grupo e outros credores comerciais	—	—	252.807	339.726	252.807	339.726
Dívidas com entidades de crédito	—	—	85.030	80.037	85.030	80.037
Total	2.494.763	2.492.605	337.837	419.763	2.832.600	2.912.368

Milhares de euros

Todos os montantes correspondentes aos ativos e passivos financeiros são indicados em euros, exceto participações em entidades localizadas no exterior.

Risco de liquidez

O detalhamento dos dois últimos exercícios dos vencimentos dos passivos financeiros é o seguinte:

Exercício de 2024

ITENS	Vencimento em						Saldo final
	2025	2026	2027	2028	2029	Posteriores	
Passivos Financeiros							
Obrigações e outros valores negociáveis	75.181	932.481	661.250	535.000	14.375	514.375	2.732.662
Dívidas com entidades de crédito	2.653	2.653	2.653	2.653	87.653	—	98.265
Outros passivos financeiros	82.951	—	—	—	—	168.034	250.985
Total Passivos Financeiros	160.785	935.134	663.903	537.653	102.028	682.409	3.081.912

Milhares de euros

Exercício de 2023

ITENS	Vencimento em						Saldo final
	2024	2025	2026	2027	2028	Posteriores	
Passivos Financeiros							
Obrigações e outros valores negociáveis	75.181	75.181	923.855	641.473	528.502	518.432	2.762.624
Dívidas com entidades de crédito	3.321	80.553	—	—	—	—	83.874
Outros passivos financeiros	337.170	—	—	—	—	876	338.046
Total Passivos Financeiros	415.672	155.734	923.855	641.473	528.502	519.308	3.184.544

Milhares de euros

9. Fundos próprios

CAPITAL SOCIAL

O capital social da Sociedade em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 é representado por 3.079.553.273 ações de 0,10 euros de valor nominal cada uma, totalmente subscritas e desembolsadas. Todas as ações conferem os mesmos direitos políticos e econômicos.

Todas as ações representativas do capital social da Sociedade foram admitidas para negociação oficial no Mercado de Valores Espanhol.

A Assembleia Geral de Acionistas autorizou, em 10 de março de 2023, o Conselho de Administração da Sociedade a realizar uma ampliação de capital até no máximo 153.977.663,65 euros, equivalente a 50% do capital social nesse momento. Essa autorização tem um período de duração de cinco anos. Da mesma forma, o Conselho de Administração foi autorizado para a emissão de obrigações ou valores de renda fixa de natureza análoga, convertíveis por um valor máximo de 2 bilhões de euros.

A participação direta nos dois últimos exercícios de CARTERA MAPFRE na Sociedade totaliza 69,69% do capital.

PRÊMIO DE EMISSÃO

Esta reserva é de livre escolha e corresponde às verbas realizadas como resultado das ampliações de capital descritas a seguir.

DATA	TIPO DE EMISSÃO	MONTANTE
Junho de 1985	200%	956
Outubro de 1985	300%	4.015
Janeiro de 1986	600%	11.040
Junho de 1986	600%	2.428
Janeiro de 2007	3.192%	3.320.281
TOTAL		3.338.720

Milhares de euros

RESERVA LEGAL

A reserva legal, cujo montante no fechamento chegou a 61.591.065 euros nos dois últimos exercícios, não é distribuída aos acionistas, exceto em caso de liquidação da Sociedade, podendo ser utilizada apenas para compensar prejuízos eventuais.

AÇÕES E PARTICIPAÇÕES NO PATRIMÔNIO PRÓPRIAS

As operações de compra e venda de ações da MAPFRE S.A. cumprem as normas em vigor, os acordos adotados pela Assembleia Geral de Acionistas e a Política de Ações em Tesouraria do Grupo MAPFRE, que regulamenta as medidas relativas a transações com ações da própria Sociedade.

No exercício de 2024, foram entregues a executivos de filiais 29.727 ações (35.760 ações em 2023), com um impacto negativo de 1.177,20 euros (9.715,99 euros negativos em 2023) que se encontra incluído na epígrafe "Outras Reservas".

Também foram entregues 2.899.347 ações (4.624.725 ações em 2023) do Plano de Remunerações em Ações da MAPFRE S.A., descrito em "Normas de Avaliação" Nota 4.h., com um impacto negativo de 380.547,66 euros (935.586,41 euros negativos em 2023), que foram incluídos na epígrafe "Outras reservas".

No fechamento do exercício, a Sociedade dispõe de 12.200.024 ações próprias (15.129.098 em 2023), o que representa 0,3962% do capital (0,4913% em 2023) e a um câmbio médio de 2,09 euros nos dois últimos exercícios.

O valor nominal das ações próprias adquiridas chega a 1.220.002 euros (1.512.910 em 2023).

10. Obrigações

A. Obrigações subordinadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o saldo desta conta continha o montante nominal das obrigações subordinadas emitidas pela Sociedade e representadas por meio de anotações em conta. Os termos e condições mais relevantes são descritos a seguir:

Descrição	Valor nominal	Valor contábil		Valor justo		Juros em aberto		Data vencimento	Cupom	Mercado	Classificações
		2024	2023	2024	2023	2024	2023				
abril de 2022	500.000	495.448	494.665	485.000	462.818	10.319	10.319	13/4/2030	2,88%	AIAF	BBB-
Emissão setembro de 2018	500.000	498.484	498.110	508.000	487.998	6.498	6.498	7/9/2048	4,13%	AIAF	BBB-
em março de 2017	600.000	599.324	599.043	612.000	610.777	19.777	19.777	31/3/2047	4,38%	AIAF	BBB
TOTAL	1.600.000	1.593.256	1.591.818	1.605.000	1.561.593	36.594	36.594				

Milhares de euros

A seguir, são detalhadas as condições mais relevantes das obrigações subordinadas:

Emissão abril de 2022

As obrigações desta emissão geram um cupom fixo de 2,875% ao ano, cujo pagamento poderá ser diferido em determinadas circunstâncias.

Os títulos regem-se pelo Direito espanhol, sendo admitidas a negociação em AIAF Mercado de Renda Fixa. As obrigações são computadas como fundos próprios de nível 3 (tier 3 instruments) da MAPFRE e seu grupo consolidável de acordo com o regulamento de solvência aplicável.

Emissão setembro de 2018

Esta emissão contempla uma primeira opção de amortização em 7 de setembro de 2028, sendo os juros a pagar a partir desta data até 2048 o euribor a três meses mais 4,30% pagos anualmente.

Emissão em março de 2017

Esta emissão contempla uma primeira opção de amortização em 31 de março de 2027, sendo os juros a pagar a partir desta data até 2047 euribor a três meses mais 4,54% pagos anualmente.

Nas obrigações dos exercícios 2017, 2018 e 2022, o emissor estará obrigado a diferir o pagamento de juros, caso exista descumprimento do Capital de Solvência Obrigatório ou do Capital Mínimo Obrigatório, ou então proibição de realização de pagamento de juros, de parte do Regulador Relevante, ou incapacidade do emissor de cumprir com os passivos vencidos e exigíveis.

Amortização será realizada em casos especiais, por reforma ou modificação das normas fiscais, por falta de aplicação como recursos próprios do emissor e por mudança de tratamento outorgado pelas Agências de Qualificação de Crédito.

B. Obrigações simples

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o saldo dessa conta continha o montante nominal das obrigações simples emitidas pela Sociedade e representadas por meio de anotações em conta. Os termos e condições mais relevantes são descritos a seguir:

Descrição	Valor nominal	Valor contábil		Valor justo		Juros em aberto		Data vencimento	Cupom	Mercado	Classificações
		2024	2023	2024	2023	2024	2023				
Emissão abril de 2016	857.300	856.287	855.567	846.155	844.493	8.626	8.626	19/5/2026	1,63%	AIAF	A-
TOTAL	857.300	856.287	855.567	846.155	844.493	8.626	8.626				

Milhares de euros

Emissão setembro de 2016

Em 19 de maio de 2016, a MAPFRE estabeleceu os termos de uma emissão de obrigações simples pelo valor nominal de 1.000.000 de euros que foram parcialmente amortizadas em 15 de dezembro de 2021 (1.427 obrigações) pelo montante nominal agregado de 142.700.000 euros. Esta emissão tem uma data de vencimento de 19 de maio de 2026 e gera um cupom fixo de 1,63% a pagar anualmente.

11. Moeda estrangeira

No fechamento dos dois últimos exercícios, não existiam montantes significativos de itens de ativo e passivo denominados em moeda estrangeira.

12. Situação fiscal

Desde o exercício de 1985, a Sociedade encontra-se incluída no grupo fiscal número 9/85 para fins do Imposto de Sociedades, sendo esse Grupo composto pela Sociedade e aquelas suas sociedades filiais que preenchem os requisitos para adotar esse regime tributário.

Em 2024, faziam parte do grupo fiscal número 9/85 as sociedades a seguir:

Sociedades que fazem parte do Grupo fiscal número 9/85

MAPFRE S.A.
MAPFRE RE, COMPAÑÍA INTERNACIONAL DE REASEGUROS S.A.
MAPFRE INMUEBLES S.G.A., S.A.
DESARROLLOS URBANOS CIC S.A.
SERVICIOS INMOBILIARIOS MAPFRE S.A.
MAPFRE ASISTENCIA, CIA. DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.
IBEROASISTENCIA S.A.
MAPFRE INTERNACIONAL S.A.
MAPFRE VIDA S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS SOBRE LA VIDA HUMANA
MAPFRE INVERSIÓN S.V.S.A.
MAPFRE ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C.S.A.
MAPFRE VIDA PENSIONES E.G.F.P. S.A.
CONSULTORA ACTUARIAL Y DE PENSIONES, MAPFRE VIDA S.A.
GESTIÓN MODA SHOPPING S.A.
MIRACETI S.A.
MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.
MULTISERVICIOS MAPFRE MULTIMAP S.A.
MAPFRE TECH S.A. U.
GESTIÓN DE CENTROS MÉDICOS MAPFRE S.A.U.
CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN Y SEGURIDAD VIAL MAPFRE S.A.
CLUB MAPFRE S.A.
MAPFRE AUTOMOCIÓN S.A.U.
VERTI ASEGURADORA CIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.
MEDISEMAP AGENCIA DE SEGUROS EXCLUSIVA S.L.
FUNESPAÑA S.A.
SERVICIOS FUNERARIOS FUNEMADRID S.A.U.
ALL FUNERAL SERVICES S.A.U.
FUNERARIAS REUNIDAS EL BIERZO S.A.
SALUD DIGITAL MAPFRE S.A.
MAPFRE GLOBAL RISKS AGENCIA DE SUSCRIPCIÓN S.A.U.
RISK MED SOLUTIONS S.L.U.
FUNERARIA ALIANZA CANARIA S.L.U.
FUNESPAÑA DOS S.L.U.
POMPAS FÚNEBRES DOMINGO S.L.U.
MAPAR IMPERIAL 14 S.L.U.
CEMENTERIO PARQUE ANDUJAR S.A.

A conciliação do resultado contábil com a base de cálculo do Imposto de Sociedades dos dois últimos exercícios é descrita a seguir.

CONCILIAÇÃO DO RESULTADO CONTÁBIL COM A BASE DE CÁLCULO DO IMPOSTO DE SOCIEDADES				
Conceito	Conta de resultados		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023
Saldo de receitas e despesas do exercício	509.612	370.807	509.612	370.807
Imposto de sociedades	(44.755)	(37.917)	(44.755)	(37.917)
Diferenças permanentes	(627.790)	(483.365)	(627.790)	(483.365)
Diferenças temporárias:				
- originadas no exercício	27.144	11.212	27.144	11.212
- originadas em exercícios anteriores	(2.428)	(2.435)	(2.428)	(2.435)
Base de cálculo individual (resultado tributário)	(138.217)	(141.698)	(138.217)	(141.698)
Diferenças permanentes por consolidação tributária	(1.044)	(547)	(1.044)	(547)
50% Base impositiva negativa Individual a ser compensada nos próximos 10 anos	69.109	70.849	69.109	70.849
Incorporação da décima parte dos 50% da Base Tributável Negativa Individual do período de 2023 não integrada.	(7.128)	—	(7.128)	—
Base de cálculo individual após consolidação	(77.280)	(71.396)	(77.280)	(71.396)

Milhares de euros

Os aumentos e decréscimos correspondentes aos dois últimos exercícios:

O valor dos aumentos por diferenças permanentes originadas na conta de resultados corresponde a despesas que não são fiscalmente dedutíveis, tais como multas e sanções, doações enquadradas na Lei 49/2002, ajustes de valor de instrumentos patrimoniais (participações em empresas do Grupo e associadas) registrados contabilmente, e pela perda fiscal não dedutível na venda de participações qualificadas (no exercício de 2024).

O valor das diminuições por diferenças permanentes originadas na conta de resultados corresponde, em ambos os exercícios, aos dividendos fiscalmente isentos e à recuperação contábil dos ajustes de valor de instrumentos patrimoniais que não foram dedutíveis no momento de sua constituição. Além disso, inclui os dividendos classificados como redução do valor fiscal da participação conforme a Disposição Transitória 23^a e, no exercício de 2023, as receitas obtidas com a alienação de ações de sociedades participadas que cumpram os requisitos para aplicar a isenção.

Os aumentos por diferenças temporárias originadas no exercício na conta de resultados correspondem, basicamente, a compromissos com pensões, outras obrigações assumidas com o pessoal e outras provisões de despesas que não são consideradas fiscalmente dedutíveis no exercício, assim como a recuperação por terceiros de perdas por imparidade que foram fiscalmente dedutíveis até 31 de dezembro de 2012.

Os decréscimos por diferenças temporárias com origem em exercícios anteriores na conta de resultados obedecem, basicamente, à recuperação de ajustes em conceito de compromissos por aposentadorias, à aplicação de provisões por outras obrigações adquiridas com o pessoal, à aplicação de provisões de despesas que não foram deduzíveis no exercício em que foram registradas, à recuperação da décima parte das amortizações de ativos do imobilizado material e intangível que não foram deduzidas nos exercícios 2013 e 2014.

A seguir são detalhados, para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os principais componentes da despesa por imposto de renda de operações continuadas e a conciliação entre a despesa por imposto sobre lucros e o produto da multiplicação do resultado contábil pela taxa de imposto aplicável.

Conceito	Montante	
	2024	2023
Despesa por imposto		
Resultado antes de impostos de operações continuadas	464.857	332.890
25% do resultado antes de impostos de operações continuadas	(116.214)	(83.222)
Efeito fiscal das diferenças permanentes	156.948	120.841
Incentivos fiscais do exercício	5.061	585
Imposto complementar (Pilar Dois)	(4.456)	—
Total (despesa)/receita por imposto corrente com origem no exercício	41.339	38.204
Despesa por imposto corrente com origem em exercícios anteriores	3.416	(287)
Imposto de renda (despesa)/entrada	44.755	37.917
Retenções e pagamentos a receber	516	410
50% da base tributável negativa individual a compensar nos próximos 10 anos	(17.277)	(17.712)
Diferenças temporárias	(5.918)	(2.058)
Incorporação da décima parte da base negativa de períodos anteriores não integrada	1.782	—
Créditos e incentivos tributários registrados em exercícios anteriores e aplicados neste	(1.664)	1.592
Imposto de renda de operações interrompidas	—	—
Imposto de renda a (pagar)/receber líquido	22.194	20.149

Milhares de euros

A taxa de imposto aplicável nos exercícios de 2024 e 2023 foi de 25%.

A despesa com imposto sobre o resultado reconhecida na conta de resultados do exercício de 2024 inclui 4,456 milhões de euros referentes ao Imposto Complementar (Pilar Dois) Nota 4.e.

Nos exercícios 2024 e 2023, o Grupo Fiscal não foi afetado pela parcela líquida mínima.

Nas tabelas a seguir, está detalhado o movimento dos exercícios de 2024 e 2023 referentes ao item de ativos por impostos diferidos, diferenciando os valores relacionados a partidas lançadas diretamente contra o patrimônio líquido em cada um dos exercícios.

Exercício de 2024

Conceito	Saldo	Provenientes de		Cancelament os	Saldo
	Inicial	Resultados	Patrimônio		Final
Ativos					
50% da base negativa a compensar em exercícios futuros	17.712	17.277	—	(1.672)	33.317
Compromissos com o pessoal	16.274	1.809	—	—	18.083
Outros conceitos	3.416	3.840	—	—	7.256
Total	37.402	22.926	—	(1.672)	58.656

Milhares de euros

Exercício de 2023

Conceito	Saldo Inicial	Provenientes de		Cancelamentos	Saldo Final
		Resultados	Patrimônio		
Ativos					
50% da base negativa a compensar em exercícios futuros	—	17.712	—	—	17.712
Compromissos com o pessoal	15.564	1.516	—	(806)	16.274
Outros conceitos	2.397	1.287	—	(268)	3.416
Total	17.961	20.515	—	(1.074)	37.402

Milhares de euros

Foi contabilizado um ativo por imposto diferido relativo à base tributável negativa gerada pela sociedade que não pode ser compensada pelo Grupo Fiscal em 50%, conforme a limitação introduzida na Lei do Imposto, totalizando 69,109 milhões de euros (70,849 milhões de euros em 2023).

Da mesma forma, detalha-se a seguir o movimento dos exercícios de 2024 e 2023 referentes ao item de passivos por impostos diferidos, diferenciando os valores relacionados a partidas lançadas diretamente contra o patrimônio líquido em cada um dos exercícios.

Exercício de 2024

Conceito	Saldo inicial	Ajustes saldo inicial	Provenientes de		Cancelamentos	Saldo final
			Resultados	Patrimônio		
Passivos						
Lucro por vendas de instrumentos de patrimônio	108	—	—	—	—	108
Instrumentos financeiros	1.174	—	—	1.783	—	2.957
TOTAL	1.282	—	—	1.783	—	3.065

Milhares de euros

Exercício de 2023

Conceito	Saldo inicial	Ajustes saldo inicial	Provenientes de		Cancelamentos	Saldo final
			Resultados	Patrimônio		
Passivos						
Lucro por vendas de instrumentos de patrimônio	1184	(1.076)	—	—	—	108
Instrumentos financeiros	—	1.076	—	381	(283)	1.174
TOTAL	1.184	—	—	381	(283)	1.282

Milhares de euros

Não existem bases de cálculo negativas de exercícios anteriores a serem compensadas.

O detalhamento dos incentivos fiscais da Sociedade para os exercícios de 2024 e 2023 é o seguinte:

Exercício de 2024

Modalidade	Exercício respectivo	Valor aplicado no exercício
Dedução por dupla imposição	2024	6.004
Deduções pela realização de atividades de I.T.	2024	776
Outros	2024	34
TOTAL		6.814

Milhares de euros

Exercício de 2023

Modalidade	Exercício respectivo	Valor aplicado no exercício
Dedução por dupla imposição	2023	1.305
Deduções pela realização de atividades de I.T.	2023	536
Outros	2023	49
TOTAL		1.890

Milhares de euros

A liquidação consolidada do Grupo Fiscal 9/85 referente ao exercício de 2024 apresenta um valor a restituir de 13,734 milhões de euros, registrado no ativo da Sociedade (9,525 milhões de euros a pagar em 2023, registrados no passivo).

Como resultado da distribuição entre as sociedades do Grupo, a Sociedade possui os créditos e débitos descritos a seguir, registrados nos últimos dois exercícios, em relação às sociedades controladas do grupo fiscal 9/85:

SOCIEDADE	MONTANTE			
	CRÉDITO		DÉBITO	
	2024	2023	2024	2023
MAPFRE VIDA S A DE SEGUROS Y REASEG SOBRE LA VIDA HUMANA	—	12.854	16.379	—
MAPFRE RE COMPAÑÍA DE REASEGUROS S.A.	36.226	25.074	—	—
MAPFRE INMUEBLES S.G.A.,S A	—	—	420	105
MAPFRE INVERSIÓN S.V.S.A.	1.327	1.028	—	—
MAPFRE VIDA PENSIONES E. G. F. P., S. A.	173	189	—	—
MAPFRE ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C.S. A.	5.232	4.688	—	—
CONSULTORA ACTUARIAL Y DE PENSIONES MAPFRE VIDA S.A.	7	10	—	—
GESTIÓN MODA SHOPPING S.A.	—	—	8	3
MIRACETI S.A.	—	263	86	—
MAPFRE ASISTENCIA CIA INTERNACIONAL DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A	—	—	4.431	3.850
IBEROASISTENCIA S.A .	—	—	8	28
CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN Y SEGURIDAD VIAL MAPFRE S.A.	106	127	—	—
CLUB MAPFRE S.A.	16	8	—	—
DESARROLLOS URBANOS CIC S.A.	—	—	370	319
MAPFRE INTERNACIONAL S.A.	—	—	26.612	12.756
MULTISERVICIOS MAPFRE MULTIMAP S. A.	532	586	—	—
SERVICIOS INMOBILIARIOS MAPFRE S.A.	130	115	—	—
MAPFRE TECH S.A.U.	—	—	5.514	3.967
MAPFRE AUTOMOCIÓN S.U.	—	—	57	169
GESTION CENTROS MÉDICOS MAPFRE S.A.U.	—	—	681	588
VERTI ASEGURADORA CIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	—	—	226	545
MEDISEMAP AGENCIA DE SEGUROS EXCLUSIVA S.L.	3	—	—	—
MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	23.908	6.900	—	—
FUNESPAÑA S.A .	—	—	17	27
SERVICIOS FUNERARIOS FUNEMADRID S.A.U.	263	41	—	—
ALL FUNERAL SERVICES S.A.U.	130	265	—	—
FUNERARIAS REUNIDAS EL BIERZO S A	173	157	—	—
POMPES FÚNEBRES DOMINGO S.L.	16	12	—	—
SALUD DIGITAL MAPFRE S.A.	—	—	375	246
MAPFRE GLOBAL RISKS AGENCIA DE SUSCRIPCIÓN S.A.U.	552	244	—	—
FUNERARIA ALIANZA CANARIA S.L.U	—	—	37	5
RISK MED SOLUTIONS S.L.U.	—	—	59	125
FUNESPAÑA DOS S.L.U.	—	—	570	153
MAMPAR IMPERIAL 14 S.L.U.	—	—	9	—
CEMENTERIO PARQUE ANDÚJAR, S.A.	—	—	19	—
TOTAL	68.794	52.561	55.878	22.886

O valor total a ser restituído pela Fazenda Pública referente ao imposto sobre sociedades do exercício de 2024 do Grupo Fiscal, reduzido pelo Imposto Complementar, é de 9,278 milhões de euros. Considerando o saldo líquido dos créditos de 68,794 milhões de euros e dos débitos de [55,878] milhões de euros mencionados anteriormente com as entidades do Grupo, resulta um valor a receber pela Sociedade, como entidade individual, de 22,194 milhões de euros [20,149 milhões de euros em 2023].

Nos últimos dois exercícios, não foram geradas eliminações de consolidação fiscal significativas por diferenças temporárias. O detalhamento dos montantes a serem incorporados como resultado de eliminações por diferenças temporárias da Sociedade no grupo fiscal é descrito no quadro a seguir.

O detalhamento dos montantes a serem incorporados como resultado de eliminações por diferenças temporárias da Sociedade no grupo fiscal é descrito no quadro a seguir.

Conceito	Sociedad del grupo	Ejercicio		Ejercicio de la eliminación
		2024	2023	
Ações	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	(2)	(3)	2003
Ações	MAPFRE ASISTENCIA CIA INTERNACIONAL DE SEGUROS Y REASEGUROS S..A	512	512	2003
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(92)	(92)	2004
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	10.251	10.251	2005
Ações	MAPFRE TECH S.A.U.	1.219	1.219	2010
Ações	SOLUNION S.A.	(16)	(16)	2010
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(1.764)	(1.764)	2010
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(184)	(184)	2010
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(956)	(956)	2010
Ações	MAPFRE VIDA S A DE SEGUROS Y REASEG SOBRE LA VIDA HUMANA	(251)	(251)	2010
Imóvel	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	3.630	3.728	2011
Imóvel	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(1.258)	(1.291)	2011
Ações	MAPFRE ESPAÑA, CÍA SEGUROS Y REA SA	398	398	2011
Ações	MAPFRE ESPAÑA, CÍA SEGUROS Y REA SA	(1.095)	(1.095)	2011
Ações	MAPFRE VIDA S A DE SEGUROS Y REASEG SOBRE LA VIDA HUMANA	56	56	2011
Ações	MAPFRE VIDA S A DE SEGUROS Y REASEG SOBRE LA VIDA HUMANA	(154)	(154)	2011
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	212	212	2011
Ações	MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A .	(583)	(583)	2011
Ações	MAPFRE AUTOMOCIÓN S.A.U.	(15)	(15)	2015
Total		9.908	9.972	

Milhares de

O ajuste para a integração das verbas dos compromissos por pensões, sujeito ao limite de 25% da matéria coletável prévia regulada pelo artigo 11.12 da Lei nº 27/2014, a praticar na matéria coletável consolidada do imposto sobre o exercício de 2023, foi de 1.044.316 euros (547.402 euros em 2023).

Comprovações tributárias

De acordo com a legislação em vigor, as declarações dos diversos impostos realizadas não podem ser consideradas definitivas enquanto não tiverem sido inspecionadas pelas autoridades tributárias ou passado o prazo de prescrição, que é de quatro anos.

Em 1º de março de 2024, foi notificado à MAPFRE S.A., na condição de sociedade dominante do Grupo de consolidação fiscal nº 9/85, o início de ações fiscais relativas ao Imposto sobre Sociedades dos exercícios de 2017 a 2020. Também lhe foi comunicado, na qualidade de representante do Grupo IVA nº 87/10, o início de ações de fiscalização referentes ao Imposto sobre Valor Acrescentado (IVA) para os períodos de fevereiro de 2020 a dezembro de 2022.

No que diz respeito à MAPFRE S.A. como entidade individual, as ações se estendem ao Imposto sobre Sociedades dos exercícios de 2017 a 2020, ao Imposto sobre Valor Acrescentado dos períodos de fevereiro de 2020 a dezembro de 2022 e às Retenções e recolhimentos na fonte sobre rendimentos do trabalho e atividades econômicas do Imposto sobre a Renda das Pessoas Físicas dos períodos de fevereiro de 2020 a dezembro de 2022.

Em relação aos atos de inspeção pelo Imposto sobre Sociedades, dos exercícios 2013 a 2016, referidos ao Grupo de consolidação fiscal nº 9/85, foram assinadas atas de desconformidade que afetaram a MAPFRE S.A. como sociedade individual em relação à dedutibilidade de determinadas despesas de pessoal e à dedução por despesas de inovação tecnológica. As liquidações decorrentes desses autos foram objeto de recurso perante o TEAC (Tribunal Económico-Administrativo Central), que indeferiu a reclamação económico-administrativa interposta pela sociedade. Diante dessa rejeição, foi apresentado recurso contencioso administrativo, tendo sido formulado na data escrita de petição inicial perante a Audiência Nacional.

A MAPFRE S.A., considerou que, de acordo com o critério expresso pelos assessores fiscais internos, as regularizações praticadas não tinham impacto significativo nas contas anuais individuais, havendo sólidos argumentos de defesa nos recursos pendentes, razão pela qual nenhuma provisão específica foi registrada por esses conceitos.

No exercício de 2022, a MAPFRE SA, como entidade controladora do Grupo Fiscal nº 9/85, e com o objetivo de limitar o custo financeiro da suspensão das atas derivadas dos atos de inspeção dos exercícios 2013 a 2016, procedeu a inserir a dívida tributária das atas de desconformidade do Imposto sobre Sociedades dos exercícios 2013 a 2015, juntamente com os juros suspensivos. Na medida em que existem sólidos argumentos de defesa nos procedimentos judiciais em andamento, a Sociedade começou a contabilizar um crédito perante a Fazenda Pública pelo montante de 110 milhões de euros. Simultaneamente, a MAPFRE S.A. reconheceu um débito perante as entidades dependentes do Grupo Fiscal às quais correspondem os conceitos assinados em desconformidade no montante de 107 milhões, correspondendo a diferença aos conceitos em desconformidade que afetam à MAPFRE S.A. como entidade individual.

Durante o exercício 2022, o Grupo Fiscal nº 9/85 solicitou a retificação de seus Impostos sobre Sociedades dos exercícios de 2017 a 2019 em relação à recuperação de determinados ajustes derivados das atas dos exercícios de 2013 a 2016 e para solicitar o reconhecimento da eliminação da dupla tributação em relação a determinados investimentos em renda variável que, a nível do Grupo Fiscal, tinham a consideração de participações qualificadas, solicitando o reconhecimento de uma devolução de 61 milhões de euros que foi contabilizada como crédito perante a Fazenda Pública. Simultaneamente, foi contabilizado um débito pelo mesmo montante perante as entidades dependentes do Grupo que são afetadas individualmente pela retificação acima mencionada.

Ambos os conceitos, em conjunto no valor de 171 milhões de euros, estão registrados no item do balanço patrimonial "Outros créditos com as Administrações Públicas" em 2024 e no item "Ativos por imposto corrente" em 2023.

Por outro lado, o item do passivo "Dívidas com empresas do grupo e associadas" apresenta o valor total de 168 milhões de euros atribuível às sociedades do grupo fiscal. A diferença entre os créditos e dívidas mencionados corresponde aos conceitos em discordância que afetam a Sociedade individual no valor de 3 milhões de euros.

Quanto à dedução por gastos de inovação tecnológica (IT), o Tribunal Supremo emitiu quatro sentenças acolhendo os recursos de cassação interpostos contra as sentenças da Audiência Nacional que haviam aceitado os argumentos da Inspeção Tributária, defendendo sua competência para delimitar o alcance da dedução e considerando que o software não é um conceito abrangido pela dedução por gastos de IT prevista na Lei do Imposto sobre Sociedades. Em consequência, o Supremo Tribunal concluiu que os relatórios elaborados pela Administração Tributária para regularizar a dedução por IT não podem questionar a qualificação feita nos relatórios vinculantes emitidos pelo Ministério da Ciência e Tecnologia, com base nos quais o Grupo Fiscal MAPFRE vem aplicando a dedução.

O Grupo Fiscal recorreu dos autos instaurados, entre outros conceitos, pela regularização dessa dedução, que, no caso da MAPFRE S.A. como entidade individual, ascende ao valor de 84 mil euros (exercícios de 2013 a 2016). Adicionalmente, a dedução aplicada pela Sociedade nos exercícios de 2017 a 2023 foi de 4,554 milhões de euros, e a gerada no exercício de 2024 foi de 776 mil euros.

Em 18 de janeiro de 2024, o Tribunal Constitucional (TC) proferiu Sentença que declara a inconstitucionalidade de determinadas medidas que foram introduzidas no Imposto sobre Sociedades pelo Real Decreto-Lei 3/2016, de 2 de dezembro (RDL 3/2016), ao considerar inadequado o veículo regulamentar empregado para sua aprovação. Essa inconstitucionalidade também havia sido apresentada pelo Grupo MAPFRE nos recursos iniciados diante dos Tribunais. Das medidas declaradas inconstitucionais, o Grupo Fiscal nº 9/85 é afetado somente pela obrigação de integrar na base tributável, a partir do exercício de 2016 e em parcelas equivalentes a um quinto, as perdas por deterioração de participações que haviam sido fiscalmente dedutíveis até o exercício de 2012. A anulação dessa medida teria um impacto favorável para o Grupo de 13 milhões de euros. No entanto, a Lei 7/2024, de 20 de dezembro, sobre o Imposto Complementar, reintroduziu a obrigação de tributar sobre as perdas por deterioração anteriormente deduzidas, em um prazo de três anos. Por isso, o Grupo não registrou qualquer valor nas suas contas de 2024 em decorrência da referida inconstitucionalidade.

Quanto à não dedutibilidade das perdas na transmissão de participações, também aprovada pelo mesmo RDL 3/2016, o Tribunal Constitucional (TC) adiou sua decisão até o momento em que tiver que se pronunciar sobre um recurso específico relativo à aplicação dessa medida. A inconstitucionalidade dessa norma também está sendo alegada pelo Grupo Fiscal nas diversas solicitações de retificação de declarações apresentadas. A futura sentença, caso o TC declare a inconstitucionalidade da norma, teria um impacto favorável para o Grupo Fiscal de 66,5 milhões de euros, embora esse direito não tenha sido registrado contabilmente pelo Grupo.

Em 31 de dezembro de 2024, a sociedade tem aberta para inspeção todos os impostos aos quais está sujeita pelos exercícios de 2020 até 2023 inclusive, bem como o Imposto de Sociedades dos exercícios 2017 a 2019. Na opinião dos assessores da Sociedade, em 31 de dezembro de 2024, é remota a possibilidade de que se possam produzir passivos fiscais que afetem de forma significativa a posição financeira das Sociedade.

Operações de reestruturação empresarial

Em 23 de abril de 2024, foi capitalizado um empréstimo conversível concedido à APLICACIONES SALUD, S.L. em 2022, no valor de 2,067 milhões de euros.

Em 13 de junho de 2024, foi realizado um aumento de capital na ABANTE ASESORES S.A. no valor de 1,877 milhão de euros.

Em 9 de setembro de 2024, foi vendida a participação na COMPARE.COM (ADMIRAL GROUP) por 1,370 milhão de euros.

Em novembro de 2024, ocorreu um aumento de capital da Santander MAPFRE Hipoteca Inversa S.A. no valor de 4 milhões de euros.

Além disso, foram desembolsados 2,93 milhões de euros do Fundo MAPFRE PRIVATE DEBT FIL, permanecendo pendentes de desembolso 3,97 milhões de euros em 31 de dezembro de 2024.

O desembolso pendente de 940 mil euros do Fundo MEAG EUR OFFICE S EOS SCSP SICAV RAIF foi integralmente realizado em 2024.

Em 3 de novembro de 2022, foi realizada uma operação de fusão das empresas MAPFRE S.A. (Sociedade incorporante) com a MAPFRE PARTICIPACIONES S.A. e MAPFRE AM INVESTMENT HOLDING, S.A.U. (sociedades incorporadas), mediante a absorção destas duas últimas pela primeira.

A data a partir da qual esta fusão teve efeitos contábeis e fiscais foi 1º de janeiro de 2022.

Essa operação foi realizada no âmbito do Regime Especial do Capítulo VII Título VII da Lei 27/2014 de 27 de novembro do Imposto sobre Sociedades.

Para fins do previsto no artigo 86 da Lei 27/2014 do Imposto sobre Sociedades, a MAPFRE S.A. como entidade incorporante fornece as seguintes informações:

- Os períodos fiscais nos quais as entidades transmitentes adquiriram os bens transmitidos abrangem os seguintes exercícios:
 - MAPFRE AM INVESTMENT HOLDING SAU: Desde o exercício de 2017 ao exercício de 2022.
 - MAPFRE PARTICIPACIONES SA: Desde o exercício de 1986 ao exercício de 2022.

- Os bens adquiridos que foram incorporados nos registos contábeis da sociedade incorporante MAPFRE S.A. por um valor diferente daquele pelo qual constavam nas das entidades transmitentes são os seguintes:
 - 5.170.307 ações da MAPFRE ESPAÑA equivalentes a 16,48% de seu capital. O valor dessas ações foi de 286.146.000 euros e seu valor reconhecido foi de 509.006.000 euros.
 - 3.334.615 ações de SOLUNION SEGUROS equivalentes a 50% de seu capital. O valor dessas ações foi de 62.331.000 euros e seu valor reconhecido foi de 75.959.000 euros.
 - 7.880 ações da LA FINANCIERE RESPONSABLE equivalentes a 24,95% de seu capital. O valor aportado dessas ações foi de 535 mil euros, e seu valor reconhecido foi de 402 mil euros.
 - 1.039.213 ações da ABANTE equivalentes a 18,77% de seu capital. O valor dessas ações foi de 43.157.000 euros e seu valor reconhecido foi de 47.258.000 euros.
- Não existem benefícios tributários nas entidades transmitentes MAPFRE AM INVESTEMENT HOLDING SAU e MAPFRE PARTICIPACIONES SA, em relação aos quais a MAPFRE SA deva assumir o cumprimento de determinados requisitos de acordo com o disposto na seção 1 do artigo 84 da Lei 27/2014.

Em março de 2019, foi obtida uma autorização administrativa para realizar a operação de cisão total da entidade MAPFRE GLOBAL RISKS COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A., que havia sido acordada em 2018, em favor das entidades da MAPFRE RE COMPAÑÍA DE REASEGUROS S.A, MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A, MAPFRE PARTICIPACIONES S.A. e MAPFRE GLOBAL RISKS AGENCIA DE SUSCRIPCIÓN.

No exercício de 2016, foi realizada a operação de fusão por incorporação das empresas MAPFRE AMÉRICA S.A. (sociedade incorporante) e MAPFRE INTERNACIONAL S.A. (sociedade incorporada), sociedade que alterou a sua denominação social para MAPFRE INTERNACIONAL S.A.

Ambas as operações se acolheram ao Regime Especial do Capítulo VII Título VII da Lei 27/2014 de 27 de novembro do Imposto de Sociedades, e nas memórias correspondentes figura a informação contábil obrigatória relativa a estas operações.

Em 6 de setembro de 2013, foi realizada a operação de excisão financeira de 100% das ações de SEGUROS GERAIS, que pertenciam à MAPFRE INTERNACIONAL e foram transferidas para a MAPFRE FAMILIAR, sendo a MAPFRE S.A. única sócia das entidades que participaram da operação. As informações contábeis obrigatórias relativas a estas operações constam da memória correspondente.

Em 22 de fevereiro de 2011, foi realizada uma ampliação de capital na MAPFRE VIDA através da contribuição não pecuniária das Sociedades CAJA CASTILLA LA MANCHA VIDA Y PENSIONES DE SEGUROS Y REASEGUROS e da UNIÓN DUERO COMPAÑÍA DE SEGUROS VIDA S.A.

Em 6 de junho de 2011, foi realizada uma ampliação de capital na MAQUAVIT INMUEBLES, S.L.U. mediante a contribuição da participação da Sociedade MAPFRE QUAVITAE.

As informações contábeis obrigatórias relativas a essas operações constam do histórico do exercício de 2011.

Todas as operações anteriormente citadas adotaram o Regime Especial do Capítulo VIII Título VII do Real Decreto Legislativo 4/2004.

Até 2008, foram realizadas as seguintes operações de fusão, sob o regime de diferimento fiscal estabelecido na normativa do Imposto sobre as Sociedades:

- Fusão da MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS S.A. por incorporação pela MAPFRE S.A.
- Fusão da MAPFRE AUTOMÓVILES, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A., MAPFRE CAJA SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. e MAPFRE GUANARTEME, COMPAÑÍA DE SEGUROS DE CANARIAS S.A. por incorporação pela MAPFRE SEGUROS GENERALES, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A. (sociedade cuja denominação social foi alterada para MAPFRE ESPAÑA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.).

- Fusão da MAPFRE AGROPECUARIA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A. por incorporação pela MAPFRE ESPAÑA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.).
- Fusão da MAPFRE AMÉRICA VIDA S.A. por incorporação pela MAPFRE AMÉRICA S.A.

Em 2008, foi realizado um aumento de capital da MAPFRE INTERNACIONAL S.A. por meio da contribuição das ações da Sociedade turca GENEL SIGORTA.

Em 2007, foi realizado um aumento de capital na MAPFRE INTERNACIONAL S.A. por meio da contribuição das Sociedades MAPFRE SEGUROS GERAIS, CATTOLICA e MAPFRE USA.

Em 2006, foi realizado um aumento de capital na MAPFRE INTERNACIONAL S.A. por meio da contribuição da participação da Sociedade na MIDDLE SEA e na MAPFRE ASIAN INSURANCE CORPORATION

Em 31 de janeiro de 2003, foi realizada uma ampliação de capital da MAPFRE RE para a qual a Sociedade contribuiu com o imóvel situado no endereço Paseo de Recoletos nº 25, Madri, que, por sua vez, tinha sido transferido em forma de cessão global de ativos e passivos da INCALBARSA, oficializada em 27 de dezembro de 2000

Em 2001, a Sociedade realizou uma operação de troca de valores, por meio da qual foram incluídas ações da MAPFRE SEGUROS GENERALES, Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. em um aumento de capital da MAPFRE-CAJA MADRID, Holding de Entidades Aseguradoras S.A

No exercício de 2000, a Sociedade realizou operações de reestruturação empresarial consistentes com a contribuição em ações da MAPFRE VIDA, Sociedade Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana S.A., MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, Compañía de Seguros de Reaseguros S.A., e a MAPFRE SEGUROS GENERALES, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A., para uma ampliação de capital da MAPFRE-CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A.

Nesse mesmo exercício, foi formalizada a cessão global de ativos e passivos da INCALBARSA S.A. a favor do único acionista, CORPORACIÓN MAPFRE S.A.

No histórico das contas anuais dos exercícios em que as operações descritas anteriormente foram formalizadas, são incluídas as informações contábeis obrigatórias a elas relacionadas.

Todas as operações de reestruturação descritas anteriormente estavam sujeitas ao Regime Especial de diferimento previsto no Capítulo VIII do Título VII do Real Decreto Legislativo 4/2004, que aprovou o Texto Consolidado da Lei do Imposto sobre as Sociedades.

Grupo de Sociedades IVA

A partir do exercício 2010, com relação ao Imposto sobre Valor Agregado, a Sociedade faz parte do Grupo de entidades de IVA nº 87/10, constituído pela própria MAPFRE S.A. como empresa controladora e por aquelas de suas empresas controladas que concordaram em se integrar ao Grupo citado.

Em 2024, fizeram parte do grupo fiscal número IVA 87/10 as entidades a seguir:

MAPFRE S.A.
 MAPFRE INTERNACIONAL S.A.
 MAPFRE RE COMPAÑÍA DE REASEGUROS S.A.
 MAPFRE ESPAÑA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.
 MAPFRE VIDA S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS SOBRE LA VIDA HUMANA
 MAPFRE ASISTENCIA CIA INTERNACIONAL DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.
 BANKINTER SEGUROS DE VIDA S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS
 VERTI ASEGURADORA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A
 MAPFRE TECH S.A.U.
 BANKINTER SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS.
 MAPFRE INVERSIÓN SOCIEDAD DE VALORES S.A.
 MAPFRE ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A.
 CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN Y SEGURIDAD VIAL MAPFRE S.A.
 MAPFRE GLOBAL RISKS AGENCIA DE SUSCRIPCIÓN S.A.U
 SANTANDER MAPFRE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.
 MAPFRE INMUEBLES S.G.A., S.A.

13. Receitas e despesas

As responsabilidades sociais da Sociedade nos dois últimos exercícios são reproduzidas no quadro a seguir:

ENCARGOS SOCIAIS	MONTANTE	
	2024	2023
Previdência Social	9.461	8.559
Contribuições para planos de aposentadoria	6.399	6.505
Outras responsabilidades sociais	6.919	7.383
TOTAL	22.779	22.447

Milhares de euros

14. Provisões e contingências

O quadro a seguir reproduz o movimento gerado nas provisões reconhecidas no balanço ao longo dos dois últimos exercícios.

ITEM	SALDO INICIAL		AUMENTOS		REDUÇÕES		SALDO FINAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Provisões longo prazo								
Obrigações por prestações no longo prazo ao pessoal	13.722	10.720	16.210	4.098	(954)	(1.096)	28.978	13.722
TOTAL	13.722	10.720	16.210	4.098	(954)	(1.096)	28.978	13.722

Milhares de euros

Em 31 de dezembro dos dois últimos exercícios, o item “Obrigações por prestações no longo prazo ao pessoal” incluía, principalmente:

- Planos de prestação definida externalizados, detalhados na Nota 16 da Memória, no valor de 4,38 milhões de euros (4,455 milhões de euros em 2023).
- Prêmio de permanência, detalhado na norma de registro e avaliação de “Gastos com pessoal”, no valor de 3,458 milhões de euros (3,3 milhões de euros em 2023).

- Seguro de vida com cobertura por falecimento entre 65 e 77 anos, detalhado na norma de avaliação “Gastos com pessoal”, no valor de 713 mil euros (628 mil euros em 2023). As tabelas atuariais utilizadas foram as PASEM-2020 nos dois últimos exercícios.
- Provisões correspondentes a objetivos e incentivos do pessoal, no valor de 19,856 milhões de euros (4,717 milhões de euros em 2023).

No fechamento dos dois últimos exercícios, e até a data de elaboração das contas anuais, não existiam provas da existência de ativos e passivos contingentes por montantes significativos.

15. Informações sobre o meio ambiente

Nos últimos dois exercícios, a Sociedade não manteve nenhum item de natureza ambiental que pudesse ser significativo e incluído sob uma menção específica nas presentes contas anuais.

16. Retribuições nos médio e longo prazos e pagamento com base em ações

Retribuições a longo prazo

Os planos de contribuição e benefícios definidos em vigor são analisados conforme detalhado na descrição das normas de registro e avaliação.

O valor correspondente à despesa com planos de pensão de contribuição definida totalizou 6,399 milhões de euros em 2024 (6,505 milhões de euros em 2023).

Os planos de prestação definida vigentes, todos instrumentados por meio de apólices de seguros subscritas com a MAPFRE VIDA, são aqueles nos quais a prestação foi fixada em função dos salários finais, com prestação em forma de renda vitalícia, revisável segundo índice de preços ao consumo (IPC) anual. Eles correspondem, em sua totalidade, a pessoal passivo.

A. Montantes reconhecidos no Balanço

A seguir é detalhada a conciliação do valor atual da obrigação derivada dos planos de prestação definida nos dois últimos exercícios:

Conceito	2024	2023
Valor atual obrigação em 1º de janeiro	4.455	4.517
Custo por juros	182	189
Perdas e lucros atuariais	41	(46)
Prestações pagas	(301)	(292)
Outros conceitos	3	87
Valor atual obrigação em 31 de dezembro	4.380	4.455

Milhares de euros

A conciliação do saldo inicial e final dos direitos dos ativos afetados pelo plano e os direitos de reembolso dos dois últimos exercícios é descrita no quadro a seguir. O valor respectivo corresponde à provisão matemática das apólices de terceirização.

Conceito	2024	2023
Valor direito a reembolso em 1º de janeiro	4.455	4.517
Rendimento previsto dos ativos respectivos	182	189
Perdas e lucros atuariais	41	(46)
Prestações pagas.	(301)	(292)
Outros conceitos	3	87
Valor direito a reembolso em 31 de dezembro	4.380	4.455

Milhares de euros

B. Hipótese

As principais hipóteses atuariais utilizadas na data de fechamento foram as tabelas de sobrevivência PERM/F-2020 e o I.P.C. anual de 3% em ambos os exercícios, sendo os índices de desconto e o rendimento previsto dos ativos respectivos idênticos porque se trata de produtos com união de fluxos.

Outras retribuições a médio prazo e pagamentos baseados em ações

Em 9 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A. aprovou um novo Plano de Incentivos a longo prazo que é descrito na norma de avaliação 4.h). O valor provisionado no exercício para esse Plano totaliza 15,139 milhões de euros.

Plano de Remuneração em Ações

A seguir, apresenta-se a informação referente aos diversos planos de remuneração em ações da MAPFRE, S.A., detalhados na Nota 4.h.

PLANO	Exercício de execução	Nº funcionários inscritos	% Funcionários	Ações grátis
2024	2025	202	37	Não
2023	2024	145	29	Não
2022	2023	129	27	Não
TOTAL		476		

17. Fatos posteriores ao encerramento

Não houve fatos significativos posteriores ao fechamento do exercício.

18. Operações com partes vinculadas

A seguir são detalhadas as principais operações efetuadas nos dois últimos exercícios com as partes vinculadas.

Despesas e receitas	Empresas do grupo		Outras partes vinculadas		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
1) Gastos financeiros	(4.530)	(995)	—	—	(4.530)	(995)
4) Locações	(3.452)	(3.212)	—	—	(3.452)	(3.212)
9) Outras despesas	(26.184)	(30.569)	—	—	(26.184)	(30.569)
DESPEASAS	(34.167)	(34.777)	—	—	(34.167)	(34.776)
10) Receitas financeiras	7	381	—	—	7	381
13) Dividendos recebidos (ver Anexo 11)	647.238	522.710	—	—	647.238	522.710
15) Prestações de serviços	74.015	64.013	—	—	74.015	64.013
RECEITAS	721.260	587.104	—	—	721.260	587.104

Milhares de euros

Outras transações	Empresas do grupo		Outras partes vinculadas		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Acordos de financiamento: Créditos e portações do capital.	6.319	35.193	—	—	6.319	35.193
Acordos de financiamento: Créditos	202.000	89.500	—	—	202.000	89.500
Amortização ou cancelamento de créditos	(241.500)	(67.532)	—	—	(241.500)	(67.532)
Dividendos e outros lucros distribuídos	—	—	334.070	312.903	334.070	312.903

Milhares de euros

No ano de 2024, realizaram-se as seguintes operações:

- Aumento de capital da Santander MAPFRE Hipoteca Inversa S.A. no valor de 4 milhões de euros.
- Desembolso de 2,93 milhões de euros do Fundo MAPFRE PRIVATE DEBT FIL, restando em 31 de dezembro de 2024 3,97 milhões de euros pendentes de desembolso.
- Desembolso pendente de 940 mil euros do Fundo MEAG EUR OFFICE S EOS SCSP SICAV RAIF, totalmente desembolsado em 2024.
- Em 15 de novembro do mesmo ano, foi assinada uma carta de garantia corporativa no valor de 35 milhões de euros, garantindo o cumprimento das obrigações econômicas da Desarrollos Hospitalarios 2024 S.L. (sociedade da qual a MAPFRE España possui 49,97% do capital) com a Azora Capital.

Em 31 de dezembro de 2024, existe um desembolso pendente sobre ações da ALMA MUNDI INSURTECH no valor de 11,12 milhões de euros, sem alterações em relação ao ano de 2023.

Em 1º de janeiro de 2023, ocorreu a primeira redução de capital social da MAPFRE ASISTENCIA para a quitação das contribuições pendentes no valor de 19,999 milhões de euros. Posteriormente, em 27 de junho de 2023, foi realizada uma segunda redução de capital social para a devolução de aportações mediante amortização de participações sociais da referida Sociedade, no valor de 10,332 milhões de euros, conforme detalhado na Nota 18 da presente memória.

Foram incorporados no exercício de 2023 ao item “Empresas do Grupo e Associadas a longo prazo” os fundos MEAG EUROPE OFFICE e MAPFRE PRIVATE DEBT.

Também foram realizadas as seguintes operações:

- Liquidação da MAPFRE CONSULTORES no valor de 61 mil euros, gerando um lucro líquido de 128 mil euros.
- Aumento de capital da Santander MAPFRE Hipoteca Inversa S.A. no valor de 4 milhões de euros.

O montante dos saldos em aberto com empresas do Grupo no fechamento dos dois últimos exercícios é descrito no quadro a seguir:

Conceito	Ativos		Passivos	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e créditos	—	—	—	39.500
Grupo fiscal	83.224	66.724	224.874	272.571
Faturamento Grupo	19.884	19.370	3.461	2.723
TOTAL	103.108	86.094	228.335	314.794

Milhares de euros

Não existem gastos financeiros correspondentes aos dois últimos exercícios pela disposição da linha de crédito da CARTERA MAPFRE descrita na Nota 8.

As transações com partes vinculadas estão relacionadas com o tráfego normal da empresa, e foram realizadas de acordo com as condições do mercado.

Conselho de Administração e outros Comitês delegados

No próximo quadro é detalhada a retribuição obtida pelos membros do Conselho de Administração da Sociedade nos últimos exercícios:

CONCEITO	MONTANTE	
	2024	2023
Retribuições a curto prazo		
Salários	1.936	2.551
Retribuição variável a curto prazo	2.323	1.988
Verbas fixas	1.948	1.908
Dietas	21	27
Outros conceitos	114	252
Retribuição variável a médio prazo	2.053	—
TOTAL	8.395	6.726
Seguros de vida	120	104

Milhares de euros

A retribuição básica dos conselheiros Externos é composta por um valor fixo anual por fazer parte do Conselho de Administração, cujo montante nos últimos exercícios foi de 110.000 euros. A Vice-presidência - Conselheiro Coordenador tem uma renda fixa anual de 220.000 euros. Os membros da Comissão Delegada recebem 10.000 euros, além de uma ajuda de custo por participação de 3.000 euros nos dois últimos exercícios. A pessoa que ocupa a presidência do Comitê de Auditoria e Compliance recebe uma remuneração de 70.000 euros em 2024 e 2023, e a remuneração dos membros do Comitê de Auditoria ou Compliance totaliza 50.000 euros em 2024 e 49.000 euros em 2023. A pessoa que ocupa a presidência de um Comitê Delegado recebe uma remuneração de 62.000 euros em 2024 e 2023, e os demais membros dos Comitês Delegados recebem uma remuneração de 41.000 euros em 2024 e 40.000 euros em 2023. A pessoa que ocupa a presidência do Comitê de Riscos e Sustentabilidade recebe uma remuneração de 65.000 euros em 2023 e 2024, enquanto os membros desse Comitê recebem uma remuneração de 46.000 euros em 2024 e 45.000 euros em 2023.

Adicionalmente, é estabelecido um Seguro de Vida com capital segurado de 400.000 euros, que cobre casos de falecimento e são disponibilizadas certas vantagens concedidas ao pessoal, como seguro-saúde.

Os Conselheiros Executivos recebem as retribuições estabelecidas em seus contratos, que incluem salário fixo, incentivos de valor variável vinculados aos resultados, seguros de vida e invalidez, e outras compensações definidas de modo geral para o pessoal da Sociedade. Além disso, existem complementos de pensões em forma de planos de contribuição definidos para casos de aposentadoria, feitos através de um seguro de vida, como parte da política retributiva estabelecida pelo Grupo para seus Diretores Executivos, sejam eles conselheiros ou não. Como contribuição para planos de contribuição definida (incluindo planos de previdência empresarial), foram registradas como despesa do exercício 2,424 milhões de euros em 2024 (2,094 milhões de euros em 2023), totalizando direitos acumulados no valor de 27,670 milhões de euros (30,235 milhões de euros em 2023).

Os Conselheiros executivos não recebem a renda fixa estabelecida para os conselheiros externos.

Com relação às remunerações variáveis de curto prazo já provisionadas, ao final do exercício de 2024 estão pendentes de pagamento 3,189 milhões de euros (3,16 milhões de euros no exercício de 2023).

Em 2022, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A., por proposta do Comitê de Nomeações e Retribuições da entidade, aprovou em 9 de fevereiro de 2022 um Bônus anual e extraordinário dirigido a um determinado grupo e vinculado à taxa combinada de Automóveis e conjuntamente à percentagem de Crescimento de prêmios imputados e percentagem de Variação de Gastos imputados (excluído o Vida Economia). O valor atribuído a esse componente adicional de curto prazo para os membros do Conselho de Administração no ano de 2023 foi de 73,4 mil euros.

O Conselho de Administração da MAPFRE S.A., em sua reunião de 9 de fevereiro de 2022, aprovou, por proposta do Comitê de Nomeações e Remunerações, um Plano de Incentivos de Médio e Longo Prazo 2022-2026, composto por três ciclos sobrepostos, cada um com um período de medição de objetivos de três anos de duração, voltado para determinados executivos e profissionais-chave da Companhia e de empresas do Grupo. Em 2022, foi aprovado o primeiro ciclo sobreposto (2022-2024). Em 8 de fevereiro de 2023, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A. aprovou o segundo ciclo sobreposto (2023-2025). Em 13 de fevereiro de 2024, foi aprovado o terceiro ciclo sobreposto (2024-2026). Todos os ciclos foram aprovados previamente com base na proposta do Comitê de Nomeações e Remunerações. O valor provisionado para os membros do Conselho de Administração no ano de 2024, correspondente a i) um terço do segundo ciclo sobreposto (2023-2025), ii) um terço do terceiro ciclo sobreposto (2024-2026) e iii) a regularização tanto pela variação do valor da ação da MAPFRE S.A. quanto pelo grau de cumprimento dos objetivos, totaliza 1,201 milhão de euros (inclui tanto a parte em dinheiro como em instrumentos patrimoniais) (695 mil euros em 2023).

As remunerações básicas dos Conselheiros Externos são aprovadas pela Assembleia Geral por proposta do Conselho de Administração, mediante relatório do Comitê de Nomeações e Retribuições. O montante da retribuição contratual dos Conselheiros Executivos e o montante fixo por pertencer a Conselhos ou a Comitês Delegados são aprovados pelo Conselho de Administração mediante relatório do Comitê em questão.

O montante pago pelo prêmio do seguro de responsabilidade civil dos administradores por danos causados por ações ou omissões no exercício do cargo foi de 500.000 euros (568.000 euros em 2023).

Durante o exercício, os administradores da Sociedade não fizeram, durante os dois últimos exercícios, nenhuma operação com a Sociedade em si nem com qualquer outra empresa do Grupo alheia ao tráfego ordinário das sociedades ou fora das condições normais do mercado.

Durante os dois últimos exercícios, não houve situações de conflito, direto ou indireto, dos administradores ou das pessoas vinculadas a eles em relação aos interesses da Sociedade.

Diretoria Executiva

Em relação à remuneração da diretoria executiva, as remunerações dos dois últimos exercícios são detalhadas a seguir:

	2024	2023
N.º de membros da diretoria executiva	9	7
Retribuições fixas	2.670	2.197
Retribuições variáveis	2.037	1.403
Outras retribuições	487	295
Remuneração variável de médio prazo	2.727	—
TOTAL	7.921	3.895
Seguro de vida	56	49

Milhares de euros

Adicionalmente, como contribuição a planos de contribuição definida, foram registrados como despesa do exercício 2,042 milhões de euros em 2024 (1,991 milhão de euros em 2023), totalizando direitos acumulados no valor de 14,467 milhões de euros (12,07 milhões de euros em 2023).

Com relação às remunerações variáveis de curto prazo provisionadas no presente exercício e em exercícios anteriores, ao final do exercício de 2024 encontram-se pendentes de pagamento 2,832 milhões de euros (2,129 milhões de euros em 2023).

No ano de 2024, adicionalmente, foram provisionadas outras remunerações correspondentes a conceitos não recorrentes, no valor de 4,131 milhões de euros.

Em 2022, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A., por proposta do Comitê de Nomeações e Retribuições da entidade, aprovou em 9 de fevereiro de 2022 um Bônus anual e extraordinário dirigido a um determinado grupo e vinculado à taxa combinada de Automóveis e conjuntamente à percentagem de Crescimento de prêmios imputados e percentagem de Variação de Gastos imputados (excluído o Vida Economia). O valor provisionado para esse componente adicional de curto prazo, para os membros da Diretoria Executiva no ano de 2023, foi de 75 mil euros.

O Conselho de Administração da MAPFRE S.A., em sua reunião de 9 de fevereiro de 2022, aprovou, por proposta do Comitê de Nomeações e Remunerações, um Plano de Incentivos de Médio e Longo Prazo 2022-2026, composto por três ciclos sobrepostos, cada um com um período de medição de objetivos de três anos de duração, voltado para determinados executivos e profissionais-chave da Companhia e de empresas do Grupo. Em 2022, foi aprovado o primeiro ciclo sobreposto (2022-2024). Em 8 de fevereiro de 2023, o Conselho de Administração da MAPFRE S.A. aprovou o segundo ciclo sobreposto (2023-2025). Em 13 de fevereiro de 2024, foi aprovado o terceiro ciclo sobreposto (2024-2026). Todos os ciclos foram aprovados previamente com base na proposta do Comitê de Nomeações e Remunerações. O valor provisionado para os membros da Diretoria Executiva no ano de 2024, correspondente a i) um terço do segundo ciclo sobreposto (2023-2025), ii) um terço do terceiro ciclo sobreposto (2024-2026) e iii) a regularização tanto pela variação do valor da ação da MAPFRE S.A. quanto pelo grau de cumprimento dos objetivos, totaliza um valor de 1,473 milhões de euros (inclui tanto a parte em dinheiro como em instrumentos patrimoniais) (709 mil euros em 2023).

19. Outras informações

Nos quadros a seguir são detalhados o número médio e o número final de funcionários nos dois últimos exercícios, classificados por categoria e sexo.

Número médio de funcionários.

CONCEITO	2024		2023	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Conselheiros e Diretoria Executiva	16	3	12	5
Diretoria	195	124	166	100
Técnicos	86	109	102	125
Administrativos	7	31	6	32
TOTAL NÚMERO MÉDIO DE FUNCIONÁRIOS	304	267	286	262

Número de funcionários no fim do exercício.

CONCEITO	2024		2023	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Conselheiros e Diretoria Executiva	16	3	13	5
Diretoria	204	139	173	105
Técnicos	83	96	104	124
Administrativos	7	32	6	31
NÚMERO TOTAL DE FUNCIONÁRIOS	310	270	296	265

A seguir, é detalhado o número médio de pessoas empregadas que possuem deficiência maior ou igual a 33%, sendo indicadas as categorias a que pertencem.

CONCEITO	2024	2023
Diretoria	5	4
Técnicos	3	3
Administrativos	2	2
TOTAL	10	9

As retribuições aplicadas a favor dos auditores externos são exibidas nos dados a seguir, considerando-se que não comprometem sua independência.

CONCEITO	MONTANTES	
	2024	2023
Serviços de auditoria	820	965
Outros serviços de verificação	234	610
Outros serviços	220	106
Total de serviços auditor principal	1.274	1.681

Milhares de euros

As seções de serviços de verificação e outros serviços incluem serviços de cumprimento obrigatório por lei na Espanha prestados pela KPMG Auditores, S.L. à Sociedade durante o exercício de 2024, entre os quais se destacam a revisão semestral, a revisão do Relatório sobre a Situação Financeira e Solvência e o relatório de procedimentos acordados sobre a descrição do Sistema de Controle Interno sobre a Informação Financeira. Por outro lado, a KPMG Auditores, S.L. faturou à Sociedade 220 mil euros referentes à verificação da Declaração de Informações Não Financeiras e das Informações de Sustentabilidade.

Informações sobre os serviços prestados pela KPMG Auditores, S.L. às sociedades vinculadas por uma relação de controle com a MAPFRE S.A. durante o exercício terminado em 31 de dezembro de 2024, está incluído nas contas anuais da MAPFRE, S.A. e sociedades dependentes em 31 de dezembro de 2024.

A seguir, são detalhadas as características dos pagamentos feitos para prestadores nos dois últimos exercícios.

CONCEITO	2024	2023
	Dias	Dias
Período médio de pagamentos a prestadores	13	13
Índice de operações pagas	13	13
Índice de operações aguardando pagamento	13	13
	Montantes	Montantes
Pagamentos realizados	103.669	110.744
Pagamentos pendentes	137	406
Total pagamentos do exercício	103.806	111.150

Milhares de euros

As informações sobre as faturas pagas em um período inferior ao máximo estabelecido nas normas de inadimplência são as seguintes:

Conceito	2024	2023
Volume monetário pago	103.669	110.744
Miles de euros		
Porcentagem que representa sobre o total monetário de pagamentos aos prestadores	99,87 %	99,63 %
Numero de facturas pagadas	6.478	6.119
Porcentagem sobre o número total de faturas pagas a prestadores	97,57 %	96,85 %

Anexo 1

Exercício de 2024

Denominação	Domicílio	Atividade	PARTICIPAÇÃO		Capital	Reservas	Outros itens do patrimônio líquido	Resultado do exercício		Valor contábil	valor /Reversão exercício	Redução ao valor recuperável acumulada	Dividendos recebidos			
			%					Direitos de voto						Resultado operacional	Outros resultados	
			Direta	Indireta				Direto	Indireto							
MAPFRE Tech	S.A.U.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Informática	100,00	—	100,00	—	26.869	2.468	—	1.427	225	27.886	—	—	—
MAPFRE Internacional	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Holding	100,00	—	100,00	—	824.432	5.256.883	(1.675.442)	367.030	(101)	4.141.762	—	—	200.000
MAPFRE Re Cia. de Reaseguros	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 28004 Madri	Reaseguros	94,43	—	94,43	—	342.165	1.812.402	(37.723)	325.271	—	1.023.175	—	—	127.008
MAPFRE Asistencia, Cia Internacional de Seguros y Reaseguros	S.A.	Sor Angela de la Cruz, 6 28020 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	135.129	82.179	(91.917)	10.416	(5.694)	73.792	14.726	283.781	3.260
MAPFRE Inmuebles	S.G.A., S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Imobiliária	10,00	90,00	10,00	90,00	593.474	(118.561)	—	2.540	(16.803)	49.964	(1.932)	57.037	—
Mapfre Vida	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	99,92	—	60.197	1.051.004	92.676	163.420	51.913	1.133.095	—	—	246.284
MAPFRE Investment	S.A.	Avda.18 de Julio , 841 Montevideu ((Uruguai)	Finanças	100,00	—	100,00	—	5.571	7.595	(7.542)	—	2.104	4.658	—	—	139
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 28004 Madri	Serviços de Assessoria e Gestão	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
MAPFRE Inversión	S.A.	Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Sociedade de Valores	—	100,00	—	100,00	33.055	41.690	3.545	(13.792)	52.318	2	—	—	—
SOLUNION SEGUROS, CIA INTERNACIONAL SA	S.A.	Avda. General Perón, 40 - 28020 Madri	Seguros e Resseguros	50,00	—	50,00	—	40.149	128.730	(18.678)	18.895	—	75.950	—	—	—
MAPFRE Asset Management	S.A.	Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Administrador a de instituições de investimento coletivo	0,01	99,99	0,01	—	2.043	(6.176)	1.395	(10.823)	43.272	2	—	—	5
MAPFRE Espanha	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	564.624	1.168.038	(39.383)	143.447	8.112	3.563.024	—	—	69.511

Os montantes de Contas Patrimoniais e os resultados das sociedades correspondem a dados consolidados.

Exercício de 2024

Denominação	Forma Jurídica	Domicílio	Atividade	PARTICIPAÇÃO				Capital	Reservas	Outros itens do patrimônio líquido	Resultado do exercício		Valor contábil	Redução ao valor recuperável /Reversão exercício	Redução ao valor recuperável acumulada	Dividendos recebidos
				%		Direitos de voto					Resultado operacional	Outros resultados				
				Direta	Indireta	Direto	Indireto									
Desarrollos Urbanos, CIC	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Imobiliária	0,08	99,92	0,08	99,92	383	8.035	—	675	(2.701)	7	(1)	56	—
MGR Agencia de Suscripción	S.A.U.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	60	1.964	—	(164)	846	1.952	—	—	961
Santander MAPFRE Hipoteca Inversa	S.A.	Calle Juna Ignacio Luca de Tena, 11 - 28027 Madri	Intermediação financeira	50,00	—	—	—	14.000	(4.268)	—	(3.548)	—	10.500	—	—	—
LA FINANCIÈRE RESPONSABLE		Rue de Ponthieu, 52 - 75008 Paris	Gestão de ativos	51,00	—	—	—	1.169	693	—	(221)	—	1.470	—	—	70
ALMA MUNDI INSURTECH FUND, FCRE	LTDA	Plaza Santa Barbara, 2 - 28004 Madri	Fundo de investimento	24,94	—	—	—	95.149	(29.110)	35.547	(4.455)	—	23.726	—	—	—
ALMA MUNDI INSURTECH FUND II, FCRE	LTDA	Plaza Santa Barbara, 2 - 28004 Madri	Fundo de investimento	23,85	—	—	—	108.447	(4.625)	22	(3.159)	—	20.920	(549)	1.321	—
MEAG EUR OFFICE S EOS SCSP SICAV RAIF		1c, rue Gabriel Lippmann - L-5365 Munsbach - Grand Duchy of Luxembourg	Fundo de investimento	5,00	45,00	5,00	45,00	303.373	—	—	(2.541)	—	12.735	(1.133)	1.828	—
MAPFRE PRIVATE DEBT FII		Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Fundo de investimento	2,86	81,51	2,86	81,51	218.831	—	—	—	—	6.030	—	—	—
Total													10.170.650	11.111	344.023	647.238
Outros investimentos													18			
Total de investimentos de empresas do Grupo e associadas													10.170.668			

Os montantes de Contas Patrimoniais e os resultados das sociedades correspondem a dados consolidados.

Exercício de 2023

Denominação	Forma Jurídica	Domicílio	Atividade	PARTICIPAÇÃO				Capital	Reservas	Outros itens do patrimônio líquido	Resultado do exercício			Redução ao valor /Reversão exercício	Redução ao valor recuperável acumulada	Dividendos recebidos
				%		Direitos de voto					Resultado operacional	Outros resultados	Valor contábil			
				Direta	Indireta	Direto	Indireto									
MAPFRE Tech	S.A.U.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Informática	100,00	—	100,00	—	26.869	1.071	—	(348)	1.787	27.886	240	—	—
MAPFRE Internacional	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Holding	100,00	—	100,00	—	824.432	5.256.819	(1.585.767)	233.783	(6.412)	4.141.762	—	—	90.000
MAPFRE Re Cia. de Reaseguros	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 28004 Madri	Reaseguros	94,43	—	94,43	—	342.165	1.701.893	(98.739)	244.611	—	1.023.175	—	—	86.451
MAPFRE Asistencia, Cia Internacional de Seguros y Reaseguros	S.A.	Sor Angela de la Cruz, 6 28020 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	135.129	79.757	(94.875)	3.801	1.643	59.065	(10.295)	298.508	—
MAPFRE Inmuebles	S.G.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Imobiliária	10,00	90,00	10,00	90,00	593.474	(106.045)	—	1.877	(15.346)	51.896	(1.219)	55.105	—
Mapfre Vida	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	60.197	1.071.967	69.941	173.860	51.446	1.133.100	—	—	270.203
MAPFRE Investment	S.A.	Avda.18 de Julio , 841 Montevideo ((Uruguai)	Finanças	100,00	—	100,00	—	7.131	6.681	(6.808)	—	1.934	5.787	—	—	—
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 28004 Madri	Serviços de Assessoria e Gestão	50,00	50,00	50,00	50,00	—	—	—	19	(19)	—	—	—	—
MAPFRE Inversión	S.A.	Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Sociedade de Valores	0,01	99,99	0,01	99,99	33.055	72.166	1.286	(11.610)	46.337	2	—	—	1
SOLUNION SEGUROS, CIA INTERNACIONAL SA	S.A.	Avda. General Perón, 40 - 28020 Madri	Seguros e Resseguros	50,00	—	50,00	—	40.149	115.748	(17.161)	13.220	—	75.950	—	—	—
MAPFRE Asset Management	S.A.	Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Administradora de instituições de investimento coletivo	0,01	99,99	0,01	99,99	2.043	(3.319)	1.165	(9.275)	37.142	2	—	—	5
MAPFRE Espanha	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	564.624	1.100.370	(61.374)	119.786	10.877	3.563.024	—	—	75.220
Desenvolvimentos urbanos	S.A.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Imobiliária	0,08	99,92	0,08	99,92	383	1.943	—	637	(2.545)	1	(2)	55	—
MGR Agencia de Suscripción	S.A.U.	Crta.Pozuelo, 52 Majadahonda - 28222 Madri	Seguros e Resseguros	100,00	—	100,00	—	60	1.991	—	(290)	1.252	1.952	—	—	677
Santander MAPFRE Hipoteca Inversa	S.A.	Calle Juna Ignacio Luca de Tena, 11 - 28027 Madri	Intermediação financeira	50,00	—	—	—	13.000	(3.142)	—	(1.151)	—	6.500	—	—	—
LA FINANCIÈRE RESPONSABLE		Rue de Ponthieu, 52 - 75008 Paris	Gestão de ativos	51,00	—	—	—	1.169	992	—	—	—	1.470	—	—	153

Os montantes de Contas Patrimoniais e os resultados das sociedades correspondem a dados consolidados.

Exercício de 2023

Denominação	Forma Jurídica	Domicílio	Atividade	PARTICIPAÇÃO				Capital	Reservas	Outros itens do patrimônio líquido	Resultado do exercício		Valor contábil	[Redução ao valor recuperável / Reversão exercício]	Redução ao valor recuperável acumulada	Dividendos recebidos
				%		Direitos de voto					Resultado operacional	Outros resultados				
				Direta	Indireta	Direto	Indireto									
ALMA MUNDI INSURTECH FUND, FCRE	LTDA	Plaza Santa Barbara, 2 - 28004 Madri	Fundo de investimento	24,94	—	—	—	95.149	(16.402)	40.770	—	—	23.351	—	—	—
ALMA MUNDI INSURTECH FUND II, FCRE	LTDA	Plaza Santa Barbara, 2 - 28004 Madri	Fundo de investimento	23,85	0,00	—	0,00	93.266	(2.592)	281	(929)	—	21.469	(772)	772	—
MEAG EUR OFFICE S EOS SCSP SICAV RAIF		1c, rue Gabriel Lippmann - L-5365 Munsbach - Grand Duchy of Luxembourg	Fundo de investimento	5,00	45,00	5,00	45,00	238.200	(18.892)	—	(583)	—	13.205	(695)	695	—
MAPFRE PRIVATE DEBT FIL		Crta.Pozuelo, 50 Majadahonda - 28222 Madri	Fundo de investimento	2,86	86,15	2,86	86,15	177.078	—	—	—	—	3.100	—	—	—
Total													10.152.697	(12.743)	355.135	522.710
Outros investimentos													24			
Total de investimentos de empresas do Grupo e associadas													10.152.721			

Os montantes de Contas Patrimoniais e os resultados das sociedades correspondem a dados consolidados.

Nenhuma sociedade é listada na Bolsa.

RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL

EXERCÍCIO DE 2024

MAPFRE S.A.

RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL 2024

ÍNDICE

A. Grandezas básicas individuais	60
B. Atividades principais	60
C. A MAPFRE e seus acionistas	61
D. Meio ambiente	63
E. Aquisição e alienação de ações próprias	63
F. Recursos Humanos	64
G. Auditoria externa	66
H. Órgãos de governança	66
I. Período médio de pagamentos a prestadores	67
J. Pesquisa, desenvolvimento e inovação	67
K. Fatores e riscos ambientais, sociais e de governança	69
L. Outros riscos e incertezas	69
M. Informações não financeiras	69
N. Acontecimentos importantes para a sociedade ocorridos após o final do exercício	70
O. Perspectivas	70
P. Relatório anual de governança corporativa	71
Q. Relatório anual de remunerações de Conselheiros	72

MAPFRE S.A.

RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL 2024

A MAPFRE S.A., (doravante, a Sociedade) é uma sociedade anônima cuja principal atividade reside no investimento dos seus fundos em ativos mobiliários e imobiliários.

A. Grandezas básicas individuais

Os destaques dos dados da Conta de Resultados são os seguintes:

- As receitas de dividendos das empresas do Grupo e associadas aumentaram para 647,2 milhões de euros, em comparação com os 522,7 milhões de euros do exercício de 2023.
- As despesas operacionais chegaram a 171,2 milhões de euros, o que representa uma redução de 2,4% em relação ao exercício de 2023.
- As receitas financeiras subiram para 3,9 milhões de euros em comparação com 9,7 milhões do exercício anterior.
- Os gastos financeiros chegaram a 90,6 milhões de euros, o que representa um aumento de 1,77% em comparação com o exercício anterior.
- Durante o exercício, foram provisionados 3,6 milhões de euros e revertidos 14,7 milhões em provisões por deterioração das participações em empresas do Grupo e associadas (12,7 milhões de euros provisionados em 2023).
- Com tudo isso, os lucros antes dos impostos do exercício totalizam 464,9 milhões de euros (332,9 milhões de euros em 2023).
- A receita por impostos sobre sociedades do exercício de 2024 chega a 44,8 milhões de euros, em comparação com os 37,9 milhões de euros do exercício de 2023.
- Os lucros após os impostos chegam a 509,6 milhões de euros, representando um aumento de 37,43% em comparação com o exercício anterior.

Com relação aos dados do Balanço, os destaques são os seguintes:

Os fundos próprios da MAPFRE S.A. chegam a 7,7366 bilhões de euros, o que representa um aumento de 38,8 milhões de euros em relação ao exercício anterior (0,50%), como consequência da diferença entre o lucro do exercício e os dividendos pagos durante o ano, que totalizaram 277,2 milhões de euros, incluindo o dividendo complementar do exercício de 2023 distribuído em 2024 e 200,2 milhões de euros em dividendos a título de adiantamento do próprio exercício.

- Os ativos totais chegam a 10,633089 bilhões de euros, dos quais 10,1707 bilhões e 103,1 milhões de euros correspondem a investimentos em empresas do Grupo e associadas a longo e curto prazo, respectivamente.

B. Atividades principais

As principais variações nas fontes de financiamento da Sociedade durante o exercício 2024 foram as seguintes:

- a. Cancelamentos parciais de empréstimos com empresas do Grupo no valor de 48,5 milhões de euros e saques no valor de 9 milhões de euros.
- b. Cancelamento parcial de empréstimo sindicalizado, com vencimento em outubro de 2029, no valor de 614 milhões de euros, e novos saques no valor de 619 milhões de euros.
- c. Nova linha de crédito bilateral com empresas do Grupo, da qual foram sacados 193 milhões de euros e que foi integralmente cancelada.

Investimentos em empresas do Grupo

Durante o exercício, a Sociedade realizou as seguintes operações por investimentos em empresas do Grupo.

- Devolução de aportes da MAPFRE INVESTMENT no valor de 1,3 milhão de euros.
- Capital Call da MEAG EUROP no valor total de 0,94 milhão de euros e uma devolução de aportes no valor de 0,3 milhão.
- Capital Call MAPFRE PRIVATE DEBT no valor total de 2,9 milhões de euros.
- Ampliação de capital da Santander MAPFRE Hipoteca Inversa no valor total de 4 milhões de euros.

C. A MAPFRE e seus acionistas

AÇÃO DA MAPFRE

O quadro a seguir apresenta as informações básicas relativas à ação da MAPFRE no encerramento de 2024:

Número de ações em circulação	3.079.553.273, totalmente subscritas e integralmente desembolsadas.
Valor nominal de cada ação	0,1 euro.
Tipo de ação	Ordinária, representada por anotação em conta. Todas as ações em circulação conferem os mesmos direitos políticos e econômicos.
Mercados nos quais é comercializada	Mercado de ações espanhol
Código ISIN	ES0124244E34

De acordo com os dados publicados pela Sociedade de Bolsas (BME), nesta plataforma foi negociada, durante 2024, uma média diária de 2.455.098 títulos, e a contratação efetiva média diária alcançou 5,5 milhões de euros.

A entidade estima que pelo menos um volume similar poderá estar sendo negociado através de mercados alternativos.

VALOR E RENTABILIDADE

O preço da ação apresentou a evolução que pode ser observada no quadro seguinte, em comparação com os principais índices de referência (o índice seletivo IBEX 35 e os setoriais STOXX Europe 600 Insurance e IBEX 35 Bancos):

	1 ANO	2 ANOS
MAPFRE	25,9%	35,1%
STOXX Europe 600 Insurance	18,2%	28,5%
IBEX 35	14,8%	40,9%
IBEX 35 Bancos	23,5%	57,8%

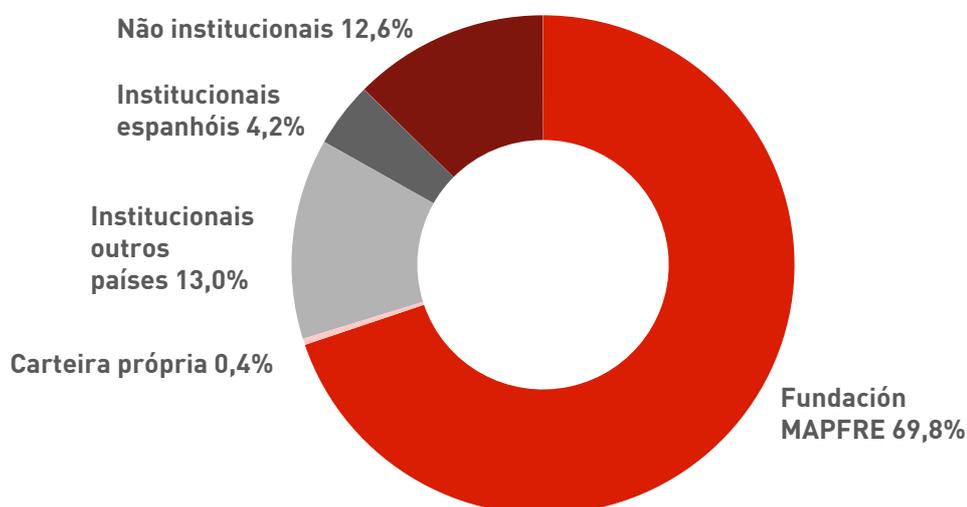
No mesmo período, os principais indicadores relacionados à ação foram os seguintes:

	2024	2023	Var.%
Capitalização (milhões de euros)	7.533	5.984	25,9%
Valor da ação (euros)	2,446	1,943	25,9%
Valor contábil por ação (euros)	2,89	2,75	5,0%
Preço / Valor contábil	84,7%	70,7%	14,0 p.p.
Lucro por ação (euros)	0,31	0,22	42,9%

COMPOSIÇÃO DOS ACIONISTAS

No encerramento do exercício de 2024, a MAPFRE contava com 198.995 acionistas (209.140 no ano de 2023).

O seguinte gráfico apresenta o detalhamento da composição do grupo de acionistas:



DIVIDENDO

Em 29 de novembro de 2024, foi pago o dividendo a título de adiantamento dos resultados do exercício de 2024, no valor bruto de 0,0653 euros por ação (0,0603 euros brutos em 2023), após aplicação proporcional do valor correspondente às ações em tesouraria às demais ações. O dividendo total pago no ano foi de 0,155 euros por ação (0,145 euros em 2023), totalizando um desembolso de 477,3 milhões de euros (446,5 milhões em 2023).

O dividendo proposto pela Assembleia Geral como dividendo complementar do exercício de 2024 é de 0,095 euros brutos por ação. Assim, o dividendo total referente ao exercício de 2024 sobre para 0,16 euros brutos por ação, representando um índice de distribuição (pay-out ratio) de 50,9% (68,2% em 2023).

A evolução do dividendo pago no exercício e da rentabilidade por dividendos, calculada com base no preço médio da ação, foi a seguinte:

	2024	2023
DIVIDENDO POR AÇÃO (euros)	0,155	0,145
RENTABILIDADE POR DIVIDENDO	6,9%	7,7%

COBERTURA DE ANALISTAS

A partir dos relatórios dos analistas que cobrem as ações da MAPFRE, o preço-alvo médio da ação da MAPFRE se encontra em 2,64 euros na data deste relatório. Em 31 de dezembro de 2023, o preço-alvo médio se situava em 2,30 euros.

A maioria dos analistas recomenda a compra (53%), enquanto os demais recomendam manter (27%) ou vender (20%).

D. Meio ambiente

Em 2024, o avanço dos objetivos definidos para o ano no Plano de Pegada Ambiental continuou, permitindo uma redução de 25% na pegada do Grupo em relação à linha de base de 2022. Estes objetivos, assim como as atuações necessárias para consegui-los, estão incluídos no Plano de Sustentabilidade 2024-2026, para garantir a atuação alinhada e coordenada de todas as entidades do Grupo MAPFRE nesta matéria.

Conforme a Estratégia Corporativa de Compensação de Gases de Efeito Estufa (GEE), a MAPFRE neutralizou sua pegada de carbono em 10 países: Alemanha, Brasil, Espanha, Itália, México, Peru, Portugal, Porto Rico, Turquia e EUA. Essa neutralização foi realizada por meio de projetos de reflorestamento, prevenção do desmatamento e agricultura regenerativa, contribuindo para a restauração da natureza e a preservação da biodiversidade.

Além disso, considerando o contexto atual, a Economia Circular continua sendo uma solução essencial para a crise econômica e climática. Nesse sentido, a MAPFRE obteve a certificação de acordo com o Regulamento Resíduo Zero da AENOR para suas sedes internacionais no México e no Brasil, bem como para o centro localizado na Calle General Perón, 40 (Madri). Além disso, manteve a certificação já concedida para a sede social do Grupo em Majadahonda (Madri) e para o Campus de Formação do Monte del Pilar (Madri).

As informações sobre questões ambientais estão detalhadas no Relatório de Sustentabilidade (seção 2. Informações Ambientais).

E. Aquisição e alienação de ações próprias

As operações de compra e venda de ações da MAPFRE S.A. cumprem as normas em vigor, os acordos adotados pela Assembleia Geral de Acionistas e a Política de Ações em Tesouraria do Grupo MAPFRE, que regulamenta as medidas relativas a transações com ações da própria Sociedade.

No exercício de 2024, foram entregues a administradores de subsidiárias 29.727 ações, com um impacto negativo de 1.177,20 euros (9.715,99 euros negativos em 2023) que se encontra incluído na rubrica "Outras Reservas".

Também foram entregues 2.899.347 ações do Plano de Remunerações em Ações da MAPFRE S.A., descrito em "Normas de Avaliação" Nota 4.h., com um impacto positivo de 380.279,35 euros, que foram incluídos na epígrafe "Outras reservas".

No fechamento do exercício, a Sociedade dispõe de 12.200.024 ações próprias (15.129.098 em 2023), o que representa 0,3962% do capital (0,4912% em 2023) e a um câmbio médio de 2,09 euros nos dois últimos exercícios.

O valor nominal das ações próprias adquiridas chega a 1.220.002 euros (1.512.910 em 2023).

F. Recursos humanos

Nos quadros a seguir são detalhados o número médio e o número final de funcionários nos dois últimos exercícios, classificados por categoria e sexo.

Número médio de funcionários.

CONCEITO	2024		2023	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Conselheiros e Diretoria Executiva	16	3	12	5
Diretoria	195	124	166	100
Técnicos	86	109	102	125
Administrativos	7	31	6	32
TOTAL NÚMERO MÉDIO DE FUNCIONÁRIOS	304	267	286	262

Número de funcionários no fim do exercício.

CONCEITO	2024		2023	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Conselheiros e Diretoria Executiva	16	3	13	5
Diretoria	204	139	173	105
Técnicos	83	96	104	124
Administrativos	7	32	6	31
NÚMERO TOTAL DE FUNCIONÁRIOS	310	270	296	265

A seguir, é detalhado o número médio de pessoas empregadas que possuem deficiência maior ou igual a 33%, sendo indicadas as categorias a que pertencem.

CONCEITO	2024	2023
Diretoria	5	4
Técnicos	3	3
Administrativos	2	2
TOTAL	10	9

A MAPFRE é um grupo global construído diariamente por 30.585 pessoas, que estão no centro da nossa estratégia de gestão de pessoas. Essa estratégia tem como pilares o desenvolvimento, a promoção e o bem-estar, além da agilidade em nossas formas de trabalho.

A MAPFRE possui um plano de Transformação de Capacidades, cujo principal objetivo é identificar e desenvolver os conhecimentos necessários para o negócio no curto e médio prazo, além de aprimorar a empregabilidade dos colaboradores por meio de planos de desenvolvimento, planos de carreira, trilhas de formação, programas de upskilling e reskilling, mobilidade entre áreas e países, planos de retenção e sucessão.

Todos os países definem planos de sucessão até o terceiro nível organizacional. Estes planos contam com uma metodologia comum que define a substituição imediata, a curto e médio prazo, bem como as rotas profissionais a serem definidas a fim de ter sucessores potenciais preparados.

A política de promoção, seleção e mobilidade estabelece uma série de princípios baseados na igualdade de oportunidades, inclusão, transparência, equidade e reconhecimento.

A MAPFRE estabelece remunerações adequadas e competitivas segundo a função/cargo, seus méritos e desempenho. São retribuições concebidas tendo em conta a regulação aplicável, e garantindo a igualdade e não discriminação. O modelo de retribuição foca na produtividade e na geração de valor agregado, com flexibilidade para sua adaptação aos diferentes grupos e circunstâncias de um mercado de talento cada vez mais exigente.

A MAPFRE tem implantada uma Política de Remunerações transparente, que é conhecida por todos os funcionários, para que a retribuição seja um elemento motivador e de satisfação, que permita alcançar os objetivos marcados e cumprir com a estratégia no âmbito dos interesses a longo prazo da empresa.

Em conformidade com o Plano de Sustentabilidade 2024-2026, a MAPFRE se comprometeu a manter sua diferença salarial dentro da faixa de +/-1% em 2024, aplicando a metodologia de cálculo da diferença salarial ajustada (equal pay gap, em inglês), verificada em 2018 pela consultoria Ernst & Young (EY).

A MAPFRE é uma empresa diversa, igualitária e inclusiva, que conta com uma Política de Diversidade e Igualdade de Oportunidades em nível global e uma Estratégia de Diversidade, Inclusão e Equidade denominada Inclusão para o crescimento sustentável. Na empresa convivem pessoas de cinco gerações diferentes, que contribuem e implementam todo o seu talento e se complementam em igualdade de oportunidades.

Tanto estas políticas mencionadas como as demais políticas corporativas estão à disposição de todo o quadro de funcionários na Intranet Global.

Desde fevereiro de 2020, é signatário dos Princípios de Empoderamento das Mulheres das Nações Unidas e em 2021, 2022 e em 2023 a MAPFRE foi incluída no índice de Gênero Bloomberg GEI (Gender Equality Index). A MAPFRE se comprometeu a garantir que, em 2024, as mulheres representem 34% do quadro de direção. Em 31 de dezembro de 2024, esse percentual atingiu 34,2%.

A MAPFRE promove a integração profissional das pessoas com deficiência, e se comprometeu a fazer com que 3,5% de seus funcionários sejam pessoas com deficiência. Em 2024, 4,2% da equipe global possui algum tipo de deficiência.

A Política de Saúde e Bem-estar e de Prevenção de Riscos no Trabalho tem como objetivo propiciar um ambiente de trabalho seguro e saudável e melhorar a saúde dos funcionários e de suas famílias, tanto dentro quanto fora do âmbito profissional. O Modelo Global de Gestão Empresarial Saudável implantado a nível mundial contempla cinco âmbitos de atuação: ambiente de trabalho, promoção da saúde, atividade física e alimentação, bem-estar mental e ambiente de trabalho.

A Política de Direitos Humanos garante o direito à liberdade de opinião, informação e expressão, respeitando a diversidade de opiniões na empresa e incentivando o diálogo e a comunicação, bem como o direito de ter um ambiente de trabalho seguro e saudável no qual qualquer manifestação de assédio e comportamento violento ou ofensivo em relação aos direitos e dignidade das pessoas seja rejeitada.

Foi desenvolvido um plano de reativação cultural que coloca o foco no alinhamento de todas as pessoas da MAPFRE com seu propósito e valores. Por essa razão, o slogan do plano estratégico foi denominado: SOMOS E FAZEMOS A MAPFRE.

O principal objetivo do plano de reativação cultural é gerar engajamento e fortalecer o compromisso, concretizando a razão de ser e o propósito da MAPFRE: "Cuidamos do que é importante para você", para que todos os que fazem parte da MAPFRE cuidem dos clientes, dos colegas e da sociedade.

A informação é ampliada na seção 3.1. "Pessoal Próprio" no Relatório de Sustentabilidade.

G. Auditoria externa

As retribuições aplicadas a favor dos auditores externos são exibidas nos dados a seguir, considerando-se que não comprometem sua independência.

CONCEITO	MONTANTES	
	2024	2023
Serviços de auditoria	820	965
Outros serviços de verificação	234	610
Outros serviços	220	106
Total de serviços auditor principal	1.274	1.681

Milhares de euros

As seções de serviços de verificação e outros serviços incluem serviços de cumprimento obrigatório por lei na Espanha prestados pela KPMG Auditores, S.L. à Sociedade durante o exercício de 2024, entre os quais se destacam a revisão semestral, a revisão do Relatório sobre a Situação Financeira e Solvência e o relatório de procedimentos acordados sobre a descrição do Sistema de Controle Interno sobre a Informação Financeira. Por outro lado, a KPMG Auditores, S.L. faturou à Sociedade 220 mil euros referentes à verificação da Declaração de Informações Não Financeiras e das Informações de Sustentabilidade.

Informações sobre os serviços prestados pela KPMG Auditores, S.L. às sociedades vinculadas por uma relação de controle com a MAPFRE S.A. durante o exercício terminado em 31 de dezembro de 2024, está incluído nas contas anuais da MAPFRE, S.A. e sociedades dependentes em 31 de dezembro de 2024.

H. Órgãos governamentais

Na reunião da Assembleia Geral de Acionistas realizada em 15 de março de 2024, foram reeleitos como conselheiros a Sra. María Leticia de Freitas Costa, a Sra. Rosa María García García e o Sr. Eduardo Pérez de Lema Holweg.

O Sr. Antonio Miguel-Romero de Olano apresentou sua renúncia como membro do Conselho de Administração, da Comissão Delegada, do Comitê de Auditoria e Conformidade, do Comitê de Nomeações e Remunerações e do Comitê de Riscos e Sustentabilidade da MAPFRE, S.A., com efeito a partir de 3 de julho de 2024, por ter atingido o limite máximo de permanência no Conselho de Administração e em seus órgãos delegados, conforme previsto na normativa de governança corporativa da MAPFRE, S.A.

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de junho de 2024, o Sr. José Luis Perelli Alonso foi nomeado membro do Conselho de Administração da MAPFRE, S.A., na qualidade de conselheiro independente, pelo procedimento de cooptação, com efeito a partir de 4 de julho de 2024, para preencher a vaga decorrente da saída do Sr. Antonio Miguel-Romero de Olano. Além disso, na mesma reunião, o Sr. Perelli Alonso foi nomeado membro do Comitê de Auditoria e Conformidade da MAPFRE, S.A.

Adicionalmente, na reunião do Conselho de Administração da MAPFRE, S.A. realizada em 28 de outubro de 2024, foi decidido, com parecer favorável do Comitê de Nomeações e Remunerações, nomear o Sr. Antonio Gómez Ciria como membro da Comissão Delegada, o Sr. José Luis Perelli Alonso como membro do Comitê de Riscos e Sustentabilidade, e a Sra. Ana Isabel Fernández Álvarez como membro do Comitê de Nomeações e Remunerações. Essas nomeações entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.

Ao longo do exercício de 2025, expirarão os mandatos dos conselheiros independentes Sra. Ana Isabel Fernández Álvarez e Sr. José Luis Perelli Alonso (nomeado por cooptação na data mencionada anteriormente). O Comitê de Nomeações e Remunerações formulou propostas de reeleição de ambos para serem submetidas à próxima Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

Da mesma forma, ao longo de 2025, expirará o mandato do Sr. Francisco José Marco Orenes, cuja reeleição como conselheiro dominical será proposta à Assembleia Geral de Acionistas. Além disso, propõe-se a nomeação do Sr. José Luis Jiménez Guajardo-Fajardo como novo conselheiro executivo, em substituição ao Sr. Fernando Mata Verdejo, que deixará o cargo de conselheiro executivo da MAPFRE após a realização da próxima Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, devido à sua aposentadoria. As propostas de nomeação dos Srs. Marco Orenes e Jiménez Guajardo-Fajardo contam com o parecer favorável do Comitê de Nomeações e Remunerações.

I. Período médio de pagamento a fornecedores

A seguir, são detalhadas as características dos pagamentos feitos para prestadores nos dois últimos exercícios.

CONCEITO	2024	2023
	Dias	Dias
Período médio de pagamentos a prestadores	13	13
Índice de operações pagas	13	13
Índice de operações aguardando pagamento	13	13
	Montantes	Montantes
Pagamentos realizados	103.669	110.744
Pagamentos pendentes	137	406
Total pagamentos do exercício	103.806	111.150

Milhares de euros

As informações sobre as faturas pagas em um período inferior ao máximo estabelecido nas normas de inadimplência são as seguintes:

Concepto	2.024	2.023
Volumen monetario pagado	103.669	110.744
Miles de euros		
Porcentaje que supone sobre el total monetario de pagos a los proveedores	99,87 %	99,63 %
Numero de facturas pagadas	6.478	6.119
Porcentaje sobre el número total de facturas pagadas a proveedores	97,57 %	96,85 %

J. Pesquisa, desenvolvimento e inovação

INOVAÇÃO

A inovação é um dos valores da MAPFRE e, como tal, faz parte integral da sua estratégia, modelo de negócio e cultura. A inovação permite o desenvolvimento de produtos e soluções que atendem às necessidades dos clientes em um ambiente em constante mudança, influenciado por avanços tecnológicos acelerados que impactam indivíduos, empresas e a sociedade como um todo.

A MAPFRE OPEN INNOVATION (MOi) é a aposta estratégica da MAPFRE para promover a transformação com foco no cliente. Com ela, a empresa quer potencializar a inovação realizada pelas pessoas para as pessoas. Concebida como uma plataforma de inovação aberta, a MOi promove alianças com diferentes atores e utiliza tecnologias emergentes. Para a MOi, aumentar o valor para a MAPFRE é tão importante quanto contribuir para o progresso rumo a uma sociedade mais próspera, justa e igualitária. Assim, desde 2019 mais de 4,4 milhões de clientes se beneficiaram de soluções originadas dentro deste modelo, tanto pelo lado da operação seguradora (contratação ou prestações) como pela parte relacional e aspiracional, abordando temas de grande importância social. Além disso, trabalhamos com aproximadamente 150 startups e, atualmente, temos projetos em andamento com mais de 30, consolidando a relação da MAPFRE com empreendedores do setor de seguros e reforçando nosso papel como referência no ecossistema de inovação em seguros. Conseguimos atrair os melhores em sua categoria, assinando acordos com algumas das mais conceituadas startups com as melhores soluções insurtech do mercado.

Como parte do compromisso de investimento de capital de risco associado ao setor de seguros, a MAPFRE participa como principal investidor do fundo de capital de risco Alma Mundi Insurtech administrado por Mundi Ventures. O Fundo I, com 100 milhões de euros, já entrou em fase de desinvestimento. O Fundo II, com um fechamento de 162 milhões de euros e tamanho previsto de 250 milhões de euros, foi lançado no início de 2022 e já realizou 21 investimentos, sendo considerado o maior fundo de investimento Insurtech da Europa.

Em 2024, a MAPFRE continuou focando recursos em iniciativas de crescimento nas áreas de oportunidade identificadas na estratégia da empresa, que podem representar uma parte significativa do mercado segurador no futuro. As principais áreas de oportunidade trabalhadas em 2024 foram saúde e bem-estar, nova mobilidade e riscos emergentes, como os associados às mudanças climáticas, à cibersegurança e à Inteligência Artificial (IA). Ao mesmo tempo, a MAPFRE manteve iniciativas de transformação para promover eficiência operacional e melhoria da experiência do usuário, automatizando processos como o gerenciamento de sinistros, a avaliação de danos por imagem e a gestão de documentos.

Entrando com mais detalhes em alguma das áreas mencionadas:

- Em matéria de ciberproteção, continua-se trabalhando em soluções completas que possam dar resposta às necessidades das PMEs em relação aos riscos cibernéticos. Além disso, foram elaboradas novas propostas para proteção residencial, incluindo seguros cibernéticos para famílias.

Em matéria de Riscos Climáticos, por um lado, continuam em teste soluções avançadas que permitem uma avaliação mais precisa dos riscos e de suas projeções no futuro em diferentes cenários de mudança climática e, por outro lado, estão sendo exploradas diferentes oportunidades para novos produtos e serviços relacionados ao risco climático nos segmentos Empresa, Vida e Residencial. Uma das linhas de trabalho inclui os seguros paramétricos de índice climático, que complementam os seguros tradicionais.

- No âmbito da Inteligência Artificial Responsável (RAI em inglês), a MAPFRE continuou avançando na definição de mecanismos de governança para garantir um desdobramento seguro da IA dentro da organização, além do desenvolvimento de ferramentas para avaliar e gerenciar riscos associados ao uso da IA em diferentes aplicações. O time multidisciplinar da MAPFRE, incluindo a MOi, realizou um processo de busca e curadoria de startups especializadas na avaliação de riscos da IA, conduzindo testes de conceito e implementando um piloto de maior escala com uma das startups selecionadas. No piloto, foram identificados, avaliados e definidas estratégias para mitigar os riscos associados a diversos modelos de IA já em uso na MAPFRE. Além disso, as ferramentas desenvolvidas permitem garantir conformidade regulatória nos países que possuem legislação específica sobre IA, como Regulamento Europeu EU IA Act e os padrões NIST. No caso específico da IA Generativa, foi realizado um exercício de "planejamento de cenários" com a vocação de identificar oportunidades de crescimento futuro e linhas de ação para a MAPFRE. Esse estudo analisou tendências e a evolução futura da IA Generativa, sintetizando quatro cenários possíveis sobre como a adoção massiva dessa tecnologia pode impactar o comportamento dos usuários, das empresas e da sociedade como um todo. O estudo foi apresentado à imprensa, obtendo grande repercussão nacional e internacional, e está disponível no site da MAPFRE sob o título "Explorando o amanhã: o papel das seguradoras em uma sociedade marcada pela IA Generativa".

O Centro de Experimentação e Segurança Viária (CESVIMAP) realizou as seguintes ações:

- Aprofundou o conhecimento dos riscos cibernéticos do automóvel: com a colaboração de empresas como Innotec Security e DEKRA, e com a organização de um evento público de demonstração de ataques cibernéticos contra veículos, realizado pelo Automotive Security Research Group em Málaga (Espanha).

- Seu trabalho de pesquisa na área de reparação, recuperação e reciclagem de baterias de veículos elétricos sinistrados recebeu 11 distinções e prêmios, em reconhecimento ao seu impacto na redução dos efeitos ambientais das baterias de lítio. Ao mesmo tempo, para aprimorar a avaliação do estado real de saúde dessas baterias, o CESVIMAP trabalhou em parceria com fornecedores para incorporar esse serviço à proposta de valor da apólice específica para veículos elétricos.
- Com a utilização de veículos elétricos, foram incorporadas novas tecnologias, como o escaneamento 3D de alta definição de locais de sinistros. Essa tecnologia permitiu à MAPFRE recriar diferentes cenários de sinistros registrados, incluindo incêndios, possibilitando análises detalhadas e a obtenção de conclusões relevantes sobre os riscos que os causaram e suas consequências.

Por fim, para o triênio 2022-2024, a MAPFRE OPEN INNOVATION estabeleceu o objetivo de beneficiar três milhões de clientes por meio de produtos e serviços inovadores. Com base nisso, os dados acumulados das iniciativas desenvolvidas nos últimos três exercícios totalizam 3.129.054 clientes beneficiados (924.361 em 2024; 1.191.996 em 2023; 1.012.697 em 2022).

K. Fatores e riscos ambientais, sociais e de governança

Na seção "Relatório de Sustentabilidade", que faz parte do Relatório de Gestão Consolidado, é oferecida ampla informação sobre a gestão dos riscos ASG do Grupo.

L. Outros riscos e incertezas

Quanto aos riscos materiais e emergentes enfrentados pelo Grupo, dispõe-se de ampla informação na seção "Relatório de Sustentabilidade", que faz parte do Relatório de Gestão Consolidado.

O Grupo está razoavelmente protegido pela manutenção de uma linha estratégica baseada em:

- Rigor técnico na assinatura de riscos e no gerenciamento de sinistros, e nível de gastos inferior à média do mercado.
- Política conservadora na gestão dos investimentos, com a aplicação de critérios de sustentabilidade para gerar um impacto positivo no meio ambiente e na sociedade.
- Manutenção de um nível razoável de endividamento e ativos líquidos, que mitiga possíveis problemas de liquidez e refinanciamento de dívida em condições adversas.
- Análise contínua das necessidades dos clientes e processos flexíveis, que permitem adequar a oferta de produtos e serviços à demanda.

Por sua vez, o Grupo e as entidades estão sujeitos aos requerimentos de gestão baseada em riscos estabelecidos no regulamento de Solvência II. Este regulamento estabelece a quantia mínima de recursos de capital que as entidades têm de dispor para estar autorizadas a operar, os tipos de recursos de capital admissíveis conforme o regulamento e o capital disponível. Por isso, a manutenção no Grupo de uma alta taxa de solvência é a principal medida de proteção perante os riscos que enfrenta.

M. Informações não financeiras

A Sociedade, individualmente, se beneficia da dispensa prevista nas obrigações estabelecidas na Lei 11/2018, de 28 de dezembro, para a elaboração do Relatório de Informações Não Financeiras, bem como das obrigações dos parágrafos 1 a 4 do artigo 19 bis da Diretiva (UE) 2022/2464 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de dezembro de 2022, referentes à apresentação de informações sobre sustentabilidade.

As informações não financeiras consolidadas e de sustentabilidade da Sociedade, assim como o parecer de verificação, estão incluídos na seção "Estado de Informação Não Financeira (EINF) Consolidado e Informações sobre Sustentabilidade da MAPFRE S.A. e suas subsidiárias" do Relatório de Gestão Consolidado do Grupo MAPFRE, cuja holding é a MAPFRE S.A., e que será depositado, juntamente com as Demonstrações Financeiras Consolidadas, no Registro Mercantil de Madri. Essas informações podem ser consultadas no site da MAPFRE S.A.: www.mapfre.com/informacion-financiera/.

N. Acontecimentos importantes para a sociedade ocorridos após o final do exercício

Não se produziram fatos significativos posteriores ao encerramento do exercício.

O. Perspectivas

O ano de 2025 se apresenta como um período de grande incerteza, devido à persistência de diversos riscos abertos e outros ainda latentes. Entre os riscos abertos, destacam-se o geopolítico (Ucrânia, Oriente Médio e Taiwan), o geoeconômico (BRICS, petróleo, etc.) e o econômico (crise imobiliária na China, crise no setor de escritórios nos EUA e crise industrial na Alemanha). Entre os riscos latentes, incluem-se o financeiro, que pode derivar de riscos já conhecidos, como as carteiras de bônus com desvalorização nos bancos dos EUA, além do risco de endividamento e de efeito contágio decorrente dos riscos anteriores.

Em termos de crescimento, espera-se que a economia global mantenha uma inércia positiva de 3,0%, com expansão de 1,8% nos EUA e 2,1% na Espanha, embora em um ritmo mais moderado do que em 2024. Há também expectativa de certa recuperação na Alemanha (0,9%), no Reino Unido (1,5%) e no Japão (1,1%), após um 2024 difícil. Na América Latina, projeta-se uma melhoria geral (2,0%), com exceção do Brasil (2,0%), que se encontra em um ciclo econômico mais avançado e tem endurecido sua política monetária diante do repique inflacionário, com crescimento estimado de 3,2% em 2024.

Os níveis de inflação continuaram a moderar ao longo de 2024, e espera-se que essa tendência prossiga no futuro. No entanto, os preços já estão aproximadamente 20% mais altos que em 2020 nos EUA e 21% mais altos na Zona do Euro.

A maioria dos bancos centrais iniciou reduções nas taxas de juros em 2024, acompanhando a desaceleração inflacionária, com exceção de Brasil e Japão, que optaram por aumentos. Para 2025, espera-se a continuidade dessas tendências nas políticas monetárias, embora seja necessário monitorar os riscos em ambas as direções, seja por uma possível desaceleração econômica, seja por um novo repique inflacionário. O risco de erro na política monetária é elevado, principalmente devido ao efeito retardado que essas medidas têm sobre a economia. Nos Estados Unidos, os dados mais recentes apontam para fraqueza no mercado de trabalho (redução no número de vagas oferecidas), mas é importante considerar que os indicadores laborais são retardatários. Um indicador mais prospectivo é a curva de juros dos EUA, que voltou a apresentar inclinação positiva, um sinal historicamente associado ao início de recessões.

Apesar desses fatores, as projeções centrais não indicam uma recessão global, mas sim uma moderação no crescimento econômico, o que pode ser considerado um sucesso da combinação de política monetária restritiva com políticas fiscais expansionistas.

Uma vez estabelecido esse cenário como base, será essencial avaliar os riscos em ambas as direções. Nos Estados Unidos, o Congresso terá que enfrentar nos próximos anos o desafio da sustentabilidade fiscal, uma vez que o déficit e a dívida pública seguem em uma trajetória preocupante, conforme apontam o Escritório Orçamentário do Congresso (CBO), o Banco Central, o FMI e as agências de classificação de risco. A fragilidade no setor imobiliário de escritórios continua sendo um fator crítico nos EUA, e será essencial monitorar até que ponto essa crise pode se espalhar para o setor bancário, especialmente para bancos médios, que já enfrentam grandes desvalorizações em suas carteiras de bônus.

Na China, por sua vez, são mantidos riscos importantes nos mercados imobiliários e na dívida das regiões, com implicações para o setor financeiro. O governo chinês anunciou novos estímulos para tentar conter o efeito contágio, mas há incerteza sobre a efetividade dessas medidas.

Na Alemanha, o setor industrial – tradicionalmente um pilar da economia europeia – mostra sinais de esgotamento, não apenas devido ao alto custo da energia, mas também pela queda da produção industrial nos últimos cinco anos. Problemas de competitividade em setores-chave, como automobilístico e químico, além do processo mais amplo de deslocalização industrial, agravam esse cenário.

No Japão, é necessário acompanhar a desvalorização do iene e os impactos das altas nas taxas de juros sobre a economia e a estabilidade da moeda. O aumento das taxas de agosto de 2024 encareceu os empréstimos em ienes, reduzindo a atratividade do carry trade (estratégia de tomar empréstimos em ienes para investir em outras moedas). Se o Banco do Japão continuar elevando os juros para defender o câmbio, isso poderá impactar significativamente os fluxos de investimento internacionais.

A nível geopolítico, a situação permanece tensa na Ucrânia e no Oriente Médio, e será necessário observar quais mudanças podem ocorrer sob a próxima administração dos EUA e sua capacidade de influenciar esses conflitos. O apoio da China à Rússia continua sendo um fator relevante, e as alianças militares entre países não ocidentais, especialmente no âmbito da Organização de Cooperação de Xangai (SCO), podem afetar a estabilidade da Ásia e do mundo.

Taiwan segue como ponto crítico de tensão. A China reivindica sua soberania sobre Taiwan, enquanto os Estados Unidos apoiam sua autonomia, e a ameaça de um conflito militar não é novidade. No entanto, a China tem ampliado seus exercícios militares na região, sinalizando que essa continua sendo uma opção em aberto. Nesse sentido, uma escalada do conflito poderia interromper as cadeias de suprimentos globais, especialmente no setor de semicondutores.

No aspecto geoeconômico, será necessário acompanhar os desdobramentos da promessa da futura administração dos EUA de introduzir tarifas aduaneiras. Na Europa, também se discute a imposição de tarifas sobre automóveis chineses. A imposição dessas tarifas pode levar a um redesenho das cadeias de suprimentos e até mesmo a uma guerra comercial mais ampla.

Por outro lado, observa-se um alinhamento crescente entre os países do "Sul Global", impulsionado pela iniciativa dos BRICS, que busca aumentar o comércio entre seus membros utilizando moedas próprias, reduzindo a dependência do dólar, que historicamente tem sido predominante nos mercados ocidentais. Nos últimos dois anos, a participação do dólar nas transações internacionais aumentou, enquanto o euro perdeu espaço, reflexo das sanções europeias contra a Rússia, que levaram à redução da importação de energia russa pelo bloco europeu.

No lado positivo, existem possibilidades de mudanças favoráveis nos cenários: (i) que as grandes economias consigam evitar uma recessão ("no landing") e, assim, mantenham a inércia positiva; (ii) que os governos consigam sustentar políticas fiscais expansionistas sem gerar maiores preocupações nos mercados de dívida; (iii) que se alcancem resoluções nos conflitos bélicos atuais, resultando em melhores relações internacionais; (iv) que a China consiga minimizar os riscos existentes e continue seu ciclo de crescimento; e (v) que os Estados Unidos encontrem uma estratégia para reativar o setor privado, de forma compatível com o ajuste de sua trajetória fiscal.

P. Relatório anual de governança corporativa

O Relatório Anual de Governança Corporativa do exercício 2024, conforme exigido pelo Artigo 538 do Real Decreto Lei 1/2010, de 2 de julho, pelo qual é aprovado o Texto Reformulado da Lei de Sociedades de Capital, faz parte integrante deste Relatório de Gestão Consolidado, e submete-se aos mesmos critérios de aprovação, depósito e publicação que este Relatório de Gestão Consolidado. O conteúdo do mesmo está disponível no site da Comissão Nacional do Mercado de Valores (CNMV) no seguinte endereço:

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A08055741>, assim como no site da MAPFRE: www.mapfre.com

Q. Relatório anual de remunerações de Conselheiros

O Relatório Anual sobre Remunerações dos Administradores do exercício de 2024, conforme exigido pelo Artigo 538 do Real Decreto Lei 1/2010, de 2 de julho, pelo qual é aprovado o Texto Reformulado da Lei de Sociedades de Capital, faz parte integrante deste Relatório de Gestão Consolidado, e submete-se aos mesmos critérios de aprovação, depósito e publicação. O conteúdo do mesmo está disponível no site da Comissão Nacional do Mercado de Valores (CNMV) no seguinte endereço:

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A08055741>, assim como no site da MAPFRE www.mapfre.com.

As Contas Anuais Individuais da MAPFRE S.A. (a “Entidade”), constantes das páginas 1 a 54 anteriores deste documento, e o Relatório de Gestão Individual, constante das páginas 55 a 68 anteriores deste documento, correspondentes ao exercício de 2024, foram ratificados pelo Conselho de Administração em sua reunião realizada no dia 11 de fevereiro de 2025. Os Conselheiros declaram que, até onde é do seu conhecimento, as contas acima mencionadas foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis aplicáveis e oferecem uma imagem verdadeira e justa do patrimônio líquido, da situação financeira e dos resultados da Entidade e das empresas que a compõem como um todo. Da mesma forma, o Relatório de Administração inclui uma visão verdadeira e apropriada da evolução dos resultados e da posição da Entidade e do Grupo, e informa amplamente, juntamente com o Relatório Anual Consolidado, sobre os riscos e incertezas que enfrentam.

Sr. Antonio Huertas Mejías
Presidente e CEO

Sra. María Amparo Jiménez Urgal
Membro

Sr. José Manuel Inchausti Pérez
Primeiro Vice-Presidente

Sr. Francisco J. Marco Orenes
Membro

Sra. Catalina Miñarro Brugarolas
Segunda Vice-Presidente

Sra. María Pilar Perales Viscasillas
Membro

Sr. Fernando Mata Verdejo
Terceiro Vice-Presidente

Sr. José Luis Perelli Alonso
Membro

Sra. Ana Isabel Fernández Álvarez
Membro

Sr. Eduardo Pérez de Lema Holweg
Membro

Sra. María Leticia de Freitas Costa
Membro

Sra. María Elena Sanz Isla
Membro

Sra. Rosa María García García
Membro

Sr. Francesco Paolo Vanni d’Archirafi
Membro

Sr. Antonio Gómez Ciria
Membro

Sr. José Miguel Alcolea Cantos
Secretário Não Diretor

DILIGÊNCIA para estabelecer, em conformidade com os artigos 253.2 do Texto Reformulado da Lei de Sociedades, e 366.1.2 do Regulamento do Registro Mercantil, que María Amparo Jiménez Argal não pôde comparecer à reunião devido a um conflito inevitável, delegando expressamente sua representação e voto à Sra. Catalina Miñarro Brugarolas.

Madri, 11 de fevereiro de 2025.

José Miguel Alcolea Cantos – Secretário do Conselho de Administração