

Seguimiento de actividad 9M 2026

Presentación para inversores y analistas

28 octubre 2026



Excelente desempeño en la recta final del plan estratégico 2024-26

1

Fuerte mejora de la rentabilidad

Modelo de negocio **diversificado** y resiliente

Excelencia técnica

3

Creación de valor para el accionista

Incremento del dividendo a cuenta a 8,0 céntimos por acción (+14,3%)

6º incremento consecutivo en los últimos 3 años

2

Fortaleza financiera

Sólida posición de capital, reconocida por las principales **agencias de rating**

Prudencia en reservas

Cartera de inversiones de **alta calidad**

4

Avanzando en las prioridades estratégicas

Adquisición de **Safety Insurance** según lo previsto

Inversión estratégica en **TUIO**

Primas

22.827 mn€ +2,0%

+0,7% a tipos de cambio constantes

Ratio combinado No Vida

93,5%

+0,9 p.p.

Resultado neto

924 mn€

+11,5%

ROE

12,8%

+0,4 p.p.

Variación respecto a 12M 2025

Ratio de Solvencia II

208,8%

junio 2026

+3,5 p.p. en el año

Seguimiento de actividad – 9M 2026



Cuenta de resultados

	9M 2025	9M 2026	Δ %
Primas emitidas y aceptadas No Vida	17.303,8	17.493,3	1,1%
Resultado Técnico No Vida	953,4	869,7	-8,8%
Ingresos financieros netos	529,1	739,4	39,8%
Otros ingresos y gastos no técnicos	-30,8	-36,4	18,1%
Resultado del negocio de No Vida	1.451,7	1.572,7	8,3%
Primas emitidas y aceptadas Vida	5.080,0	5.333,4	5,0%
Resultado del negocio de Vida	496,6	532,4	7,2%
Resultado de Otras actividades	-114,2	-126,8	11,0%
Ajustes por hiperinflación	-32,9	-42,9	30,7%
Resultado antes de impuestos	1.801,3	1.935,4	7,4%
Impuesto sobre beneficios	-486,1	-524,3	7,9%
Socios externos	-486,2	-486,7	0,1%
Resultado neto atribuido	829,0	924,3	11,5%
Ratio combinado No Vida	92,6%	93,5%	0,9 p.p.
Ratio de siniestralidad	65,1%	65,6%	0,5 p.p.
Ratio de gastos	27,5%	27,9%	0,4 p.p.
Ratio combinado Vida Riesgo	84,6%	87,4%	2,8 p.p.

+0,1%*

+2,9%*

Iberia: el resultado neto crece un 19% consolidando la fuerte mejora del ratio combinado

Primas

7.891 mn€

(+0,9%)

Resultado neto

413,2 mn€

(+19,0%)

Ratio combinado

94,2%

(-1,7 p.p.)

ROE

15,6% (+2,0 p.p.)

Cifras clave							
	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
VIDA	2.479,6	1,1%	91,7	80,0	-12,8%	--	--
VIDA RIESGO	287,1	4,5%	52,6	40,2	-23,5%	73,2%	5,9 p.p.
VIDA AHORRO	2.192,4	0,7%	38,0	35,8	-5,7%	--	--
NO VIDA	5.411,0	0,7%	255,5	333,2	30,4%	94,2%	-1,7 p.p.
de los cuales:							
AUTOS	1.942,0	1,1%	51,6	100,2	94,3%	96,0%	-2,5 p.p.
SEGUROS GENERALES	2.170,4	-2,4%	109,5	140,3	28,1%	91,5%	-2,7 p.p.
SALUD & ACCIDENTES	976,2	4,1%	38,1	32,5	-14,6%	96,4%	1,4 p.p.

- Primas de No Vida:** Buen desempeño en Salud & Accidentes y Autos. Seguros Generales se vio afectado por la emisión no recurrente de Transportes en 2025 (+2,0% excluyendo este efecto). La flota de vehículos asegurados se sitúa en 5,6 millones (-1,2% en el año).
- Ratio combinado No Vida:**
 - Autos: Respaldado por las medidas técnicas junto con un fortalecimiento de las reservas durante el año (impacto de 2-3 p.p. en el ratio combinado de 9M 2026).
 - Seguros Generales: Mejora a pesar de los eventos climatológicos.
- Negocio de Vida:** Menor emisión en Vida Ahorro debido a grandes pólizas corporativas en 2025 (+17,6% excluyendo este impacto). El resultado refleja un aumento del ratio combinado y un impacto fiscal extraordinario (-11 millones de euros).
- Resultado financiero:** Mayor rentabilidad de las inversiones y aumento de las plusvalías realizadas netas (52 millones de euros frente a 29 millones de euros en 2025).

Brasil: excelente ROE del 23,7% sustentado en la excelencia técnica y en un buen resultado financiero

Cifras clave

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
VIDA	993,2	0,2%	50,8	62,7	23,4%	--	--
VIDA RIESGO	964,9	0,4%	43,2	48,0	11,1%	84,0%	1,9 p.p.
NO VIDA	2.356,3	1,6%	148,3	140,5	-5,3%	75,7%	3,6 p.p.
de los cuales:							
AUTOS	442,3	10,8%	10,9	5,6	-48,2%	105,0%	3,6 p.p.
SEGUROS GENERALES	1.914,0	-0,4%	127,6	114,5	-10,3%	67,2%	3,9 p.p.

Primas
3.350 mn€ (+1,1%)
-4,2% a tipos de cambio
constantes

Resultado neto

203,2 mn€
(+2,0%)

Ratio combinado

75,7%
(+3,6 p.p.)

ROE

23,7% (-3,9 p.p.)

- **Primas:** Agro y Vida Riesgo siguen impactados por el efecto de los elevados tipos de interés en la emisión de seguros vinculados al crédito. Efecto positivo del real brasileño (+5,5%).
- **Ratio combinado de No Vida:** Principales líneas de negocio afectadas por fenómenos meteorológicos adversos en la región Centro-Sur, aunque mantienen niveles excelentes, apoyados por el ramo de Agro (<60%).
- Fuerte rentabilidad en **Vida Riesgo**.
- **Resultado financiero:** Crece apoyado por la elevada rentabilidad de la cartera de inversiones.

Resto Latam: continúa creciendo en primas y aporta 100 millones al resultado del Grupo

Cifras clave

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
VIDA	1.235,6	13,9%	32,1	29,7	-7,6%	--	--
VIDA RIESGO	900,3	14,9%	21,6	21,0	-2,8%	97,4%	1,4 p.p.
VIDA AHORRO	335,2	11,4%	10,4	8,7	-16,2%	--	--
NO VIDA	3.223,6	5,5%	108,6	70,5	-35,1%	101,0%	5,0 p.p.
de los cuales:							
AUTOS	665,6	5,9%	40,1	17,4	-56,7%	101,5%	5,6 p.p.
SEGUROS GENERALES	1.660,7	-0,2%	38,6	29,2	-24,4%	96,3%	8,7 p.p.
SALUD & ACCIDENTES	860,8	18,4%	17,1	13,2	-23,2%	102,4%	2,8 p.p.
de los cuales:							
MÉXICO	1.714,1	13,0%	37,3	19,6	-47,4%	102,1%	5,8 p.p.
PERÚ	694,6	8,7%	38,3	41,7	8,8%	104,0%	9,0 p.p.
COLOMBIA	414,4	-2,6%	13,8	-10,8	--	110,8%	20,7 p.p.

- **Primas:** Sólido crecimiento en Vida y en Salud y Accidentes. El ramo de Daños está afectado por la bajada de las tasas de seguro y un impacto de la divisa en las pólizas denominadas en dólares.
- **Ratio combinado de No Vida:**
 - Incremento en la región, impulsado por Seguros Generales y Autos, debido al aumento de los costes de siniestralidad.
 - Mayor frecuencia de eventos catastróficos y climatológicos. El más relevante, el terremoto ocurrido en Colombia durante este trimestre, tuvo un impacto atribuible de -7,5 millones de euros.
- **Negocio de Vida:** Destacada aportación de México y Perú, con importante crecimiento en Vida Riesgo.

Norteamérica: resultado record de 112 millones de euros, con una mejora del ratio combinado

Cifras clave

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
NO VIDA	1.952,8	-4,3%	98,9	110,8	12,0%	94,9%	-0,8 p.p.
de los cuales:							
AUTOS	1.191,4	-2,9%	52,4	74,2	41,4%	96,3%	-1,3 p.p.
SEGUROS GENERALES	584,8	-7,4%	41,2	25,2	-38,7%	86,9%	3,8 p.p.

Primas

1.954 mn€ (-4,3%)
-0,7% a tipos de cambio
constantes

Resultado neto

111,6 mn€
(+12,4%)
Récord histórico en un
periodo de 9 meses

Ratio combinado

94,9%
(-0,8 p.p.)

ROE

11,9% (+0,4 p.p.)

- **Primas de No Vida:** Caída de las primas (-4,3%) debido a la depreciación del dólar estadounidense (-3,6%), con ligero decrecimiento en moneda local (-0,7%). Las primas de Autos están respaldadas por la evolución positiva de la flota (1,24 millones de vehículos asegurados, +0,5% en el año).
- **Ratio combinado de No Vida:** Mejora en Autos (-1,3 p.p., hasta el 96,3%), apoyada por medidas técnicas y ajustes de tarifas. Seguros Generales se mantiene en niveles muy sólidos, a pesar del aumento interanual.
- **Resultado neto:** La región registra un beneficio récord de 112 millones de euros (+12,4%), impulsado por el sólido desempeño en EE. UU. y la contribución positiva del resultado financiero.

Mapfre Re: eleva su resultado neto un 12% hasta 286 millones de euros

Cifras clave

Primas
6.342 mn€
(-0,4%)

Resultado neto
286,2 mn€
(+11,8%)

Ratio combinado
95,3%
(+1,5 p.p.)

ROE
15,0% (+0,3 p.p.)

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
REASEGURO	5.004,2	1,0%	224,9	259,1	15,2%	95,5%	1,4 p.p.
GLOBAL RISKS	1.337,9	-5,3%	31,1	27,1	-12,9%	92,9%	3,6 p.p.

- **Primas:** Reflejan la reducción de las tasas de mercado en seguro y reaseguro.
- **Ratio combinado de No Vida:**
 - Terremoto en Colombia: Impacto atribuible estimado de -75 millones de euros.
 - Otros siniestros relevantes: Tormentas en Portugal y España en febrero y el terremoto de Venezuela en junio.
 - Prudencia en reservas: Sin cambios durante el 3T (impacto de 1,5 p.p. en el ratio combinado de 9M 2026).
- **Resultado financiero de No Vida:** Mayores rentabilidad de las inversiones y plusvalías netas realizadas (50 millones de euros frente a -4 millones de euros en 2025).

Emea: el resultado continúa presionado por Italia, reportando beneficios en el resto de la región

Cifras clave

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado	
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	9M 2026	Δ p.p.
VIDA	175,2	39,3%	2,5	2,3	-7,8%	--	--
NO VIDA	1.160,0	4,5%	4,6	-4,7	--	107,3%	0,6 p.p.
de los cuales:							
AUTOS	796,7	5,1%	-13,2	-5,7	56,8%	109,3%	-3,0 p.p.
SEGUROS GENERALES	138,0	-2,8%	8,3	2,4	-71,4%	92,4%	17,9 p.p.
SALUD & ACCIDENTES	204,6	10,4%	13,3	-3,8	--	106,7%	11,8 p.p.

- Primas:** Crecimiento impulsado principalmente por el negocio de Vida en Malta, así como avances en el resto de los países, compensando la depreciación de la lira turca (-12,2%).
- Ratio combinado de No Vida:** Mejora en Autos, con Alemania por debajo del 100%. Seguros Generales continúa afectado por una mayor siniestralidad en Turquía.
- Italia:** Incremento de las reservas para carteras de negocio no rentables durante el 2T, registrando una pérdida neta de 15 millones de euros.
- Ajuste por hiperinflación en Turquía:** -19,5 millones de euros (-15,4 millones de euros en 9M 2025), mientras que los ingresos financieros siguen beneficiándose de los elevados tipos de interés.

Seguimiento de actividad – 9M 2026

Estructura de capital & métricas de crédito



Fondos propios

Balance a 31.12.2025	8.960
Resultado del periodo	924
Dividendos	-339
Plusvalías netas no realizadas de la cartera disponible para la venta*	-405
Diferencias de conversión	269
Otros	35
Balance a 30.09.2026	9.445

De las cuales:

Real brasileño: +101
Dólar EE.UU: +67
Lira turca: +16
Otros**: +86

Solvencia II

	31.12.2025	30.06.2026	%Δ
Ratio de Solvencia II	205,3%	208,8%	3,5 p.p.
Fondos Propios Admisibles	10.580	11.555	9,2%
Capital de Solvencia Obligatorio	5.155	5.533	7,3%

Estructura de capital

	31.12.2025	30.09.2026	%Δ
Patrimonio neto	10.057	10.524	4,6%
Deuda total	2.622	2.907	10,9%
Deuda senior	866	1.013	17,0%
Deuda subordinada	1.631	1.774	8,8%
Deuda bancaria	125	119	-4,4%
Ratio de apalancamiento	20,7%	21,6%	1,0 p.p.

- Se prevé una **emisión de deuda adicional** antes de completar la adquisición de **Safety Insurance**.
- Tenemos previsto emitir una combinación de capital **Tier 2** e instrumentos **Sénior** en el **4T 2026 o 1T 2027**, sujeto a las condiciones de mercado.

Seguimiento de actividad – 9M 2026

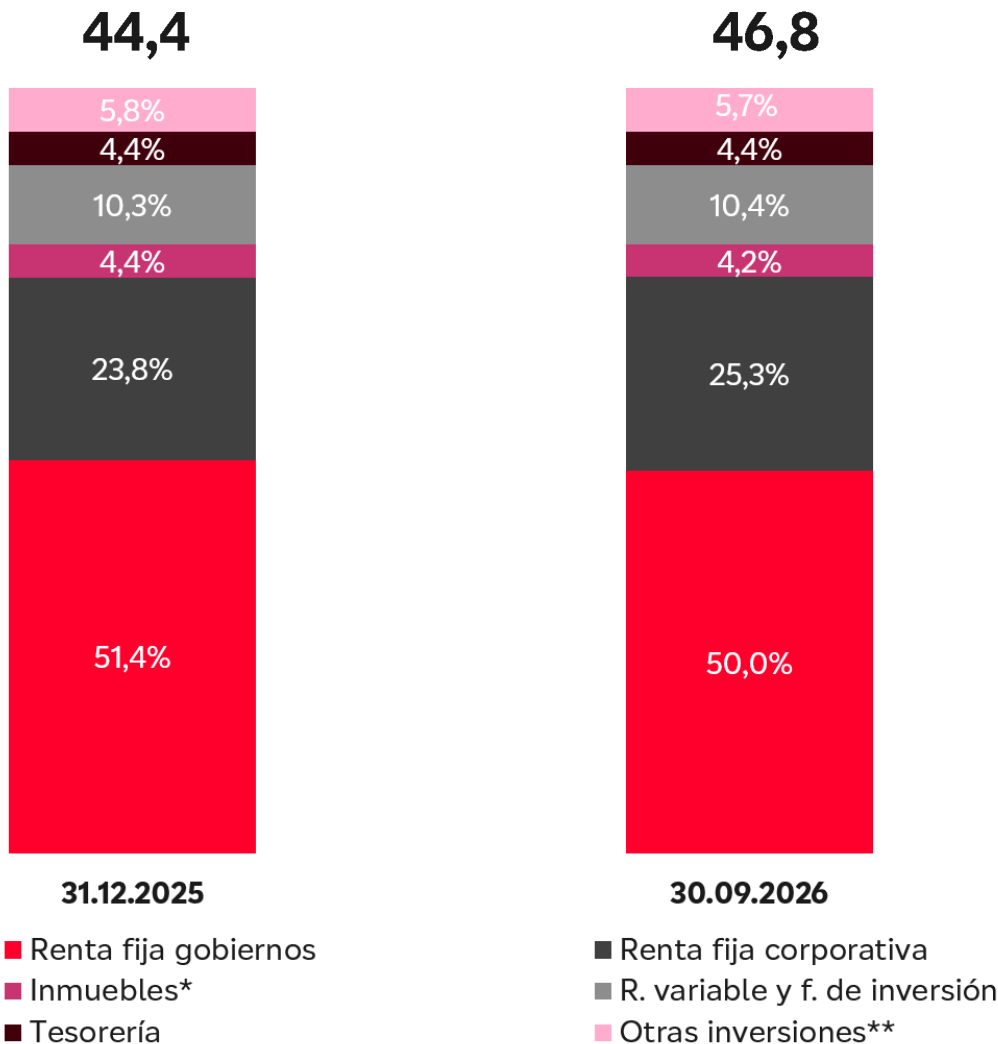
Activos bajo gestión



Total de activos bajo gestión

	Valor de mercado		
	31.12.2025	30.09.2026	Δ
Renta fija gobiernos	22,8	23,4	2,5%
España	9,1	8,1	-10,9%
Otros Europa	4,6	5,8	27,0%
Estados Unidos	1,8	1,3	-29,3%
Brasil	2,9	3,4	18,5%
Resto LATAM	3,7	3,9	6,8%
Otros	0,8	0,9	9,9%
Renta fija corporativa	10,5	11,8	12,2%
Inmuebles*	1,9	2,0	1,3%
Renta variable y fondos de inversión	4,6	4,9	6,5%
Tesorería	1,9	2,1	6,0%
Otras inversiones**	2,6	2,7	4,6%
Cartera de inversión ex. UL	44,4	46,8	5,4%
Unit-Linked	4,0	4,5	11,8%
Total cartera de inversión	48,4	51,3	6,0%
Fondos de pensiones	7,5	8,0	6,3%
Fondos de inversión & otros	8,8	11,7	32,7%
Total activos gestionados	64,7	70,9	9,6%

Cartera de inversión***



Miles de millones de euros

* A valor neto contable; incluye inmuebles de uso propio
** Incluye inversiones en empresas asociadas (50%), depósitos de reaseguro aceptados (38%), swaps de tipos de interés y otros (12%)
*** Excluye Unit Linked

Principales carteras de renta fija

		Valor de mdo. (€ miles de mn)	Rentabilidad Contable		Rentabilidad mercado (%)	Duración modificada	
			%	Variación en el año		%	Variación en el año
GESTIÓN ACTIVA EUROZONA	IBERIA NO VIDA	4,73	2,90	0,32	4,45	5,55	-0,29
	MAPFRE RE NO VIDA	5,26	3,79	0,25	4,29	2,82	-0,07
	IBERIA VIDA	4,21	3,43	-0,09	4,15	3,92	-1,23
OTRAS UNIDADES RELEVANTES	BRASIL	2,69	12,22	-0,45	11,96	0,64	-0,85
	RESTO LATAM	4,18	7,01	0,27	7,41	5,79	-0,11
	NORTEAMÉRICA	1,87	3,43	0,20	6,02	3,98	-0,37

La cartera de Iberia No Vida incluye Decesos. Excluyendo esta cartera, la duración modificada a septiembre de 2026 sería de 2,77. Brasil incluye Mapfre Seguros y Brasilseg.

Conclusiones



Resultados sólidos

Fuerte **posición financiera**

Modelo de negocio
resiliente y diversificado



Creando valor para los accionistas

Crecimiento del **dividendo**
y
de los **fondos propios**



Perspectiva positiva

Recta final del actual Plan
Estratégico

Avanzando en la definición del
Plan Estratégico 2027-29

Relaciones con inversores

Contactos



Email: IR@mapfre.com
Teléfono: (+34) 91 581 23 18
Página web corporativa: www.mapfre.com
Centro de documentación financiera: <https://www.mapfre.com/accionistas-e-inversores/centro-de-documentacion-financiera/>

Leandra Clark, CFA, CESGA
Directora de Relaciones con Inversores y Mercado de Capitales
clarkle@mapfre.com

Lidia Bermúdez
Relaciones con Inversores
bclidi2@mapfre.com

Beatriz Ranea, CFA CESGA
Relaciones con Inversores
braneas@mapfre.com

Yongzheng (Fabby) Chen
Relaciones con Inversores
chenyon@mapfre.com

Ana Lago
Relaciones con Inversores
analago@mapfre.com

Virginia Pérez
Relaciones con Inversores
prvirg3@mapfre.com

Próximos eventos*

5 Nov	Reunión con analistas e inversores - 9M 2026 (Madrid)	20 Ene-10 Feb	Periodo de comunicación restringida (Black-out)
10 Nov	UBS European Conference (Londres)	27-28 Ene	Santander Iberian Conference (Madrid)
20 Nov	JP Morgan Financials Conference (Londres)	11 Feb	Seguimiento de actividad 12M 2026
13-14 Ene	BNP Paribas Exane Spain Investors Day (Madrid)	9-11 Mar	Morgan Stanley European Financials Conference (Londres)
13-15 Ene	BofA SMID Conference (Londres)	12 Mar	Junta General de Accionistas
15 Ene	Citi European Insurance Conference (Virtual)		

* Principales eventos, fechas sujetas a posibles cambios

Anexo



Seguimiento de actividad – 9M 2026

Principales magnitudes y ratios



Regiones y unidades de negocio

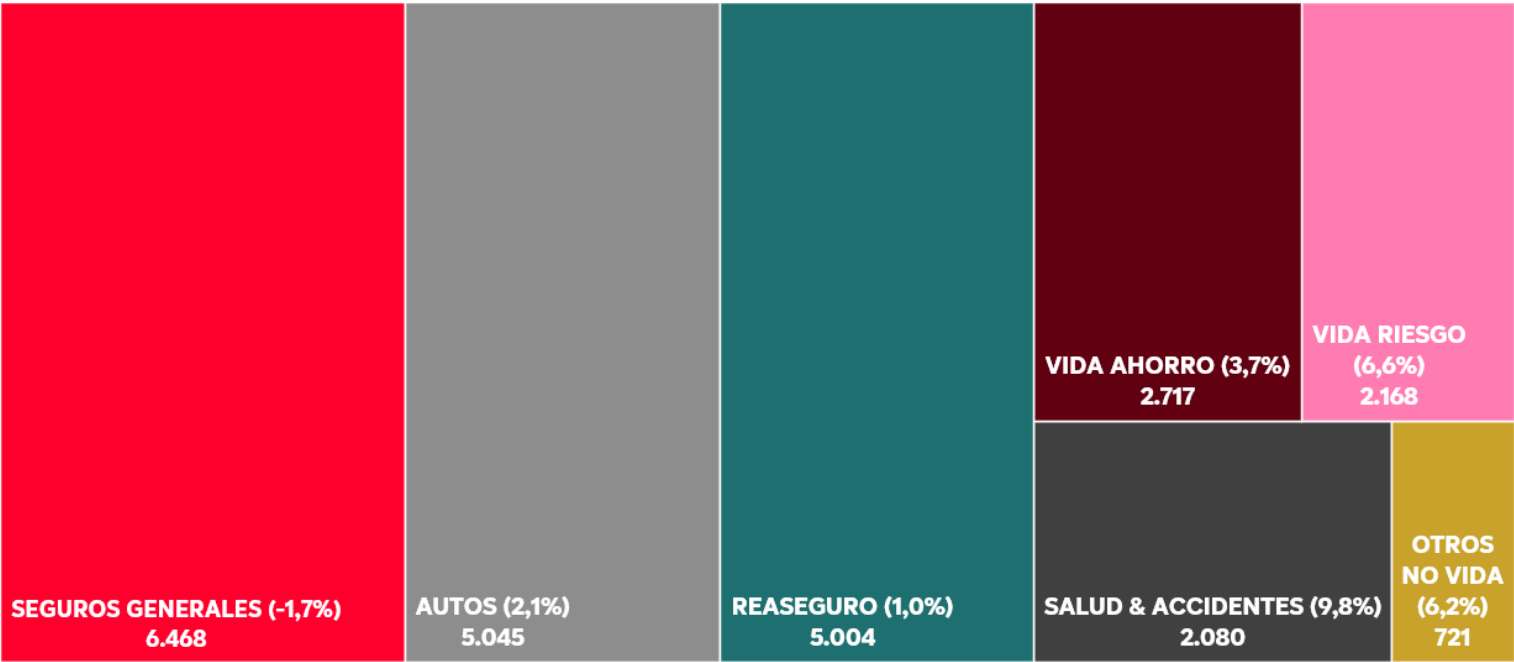
	Primas			Resultado atribuible			Ratio combinado No Vida		ROE		
	9M 2025	9M 2026	Δ%	9M 2025	9M 2026	Δ%	9M 2025	9M 2026	31.12.2025	30.09.2026	Δ p.p.
IBERIA	7.823,7	7.890,6	0,9%	347,3	413,2	19,0%	95,9%	94,2%	13,6%	15,6%	2,0 p.p.
BRASIL	3.311,6	3.349,5	1,1%	199,1	203,2	2,0%	72,1%	75,7%	27,6%	23,7%	-3,9 p.p.
RESTO LATAM	4.139,2	4.459,2	7,7%	140,7	100,2	-28,8%	96,0%	101,0%	7,1%	3,8%	-3,3 p.p.
TOTAL LATAM	7.450,8	7.808,6	4,8%	339,9	303,4	-10,7%	83,3%	88,1%	15,7%	12,4%	-3,3 p.p.
NORTEAMÉRICA	2.040,5	1.953,6	-4,3%	99,2	111,6	12,4%	95,7%	94,9%	11,5%	11,9%	0,4 p.p.
EMEA	1.235,5	1.335,2	8,1%	7,1	-2,4	--	106,7%	107,3%	2,9%	1,2%	-1,7 p.p.
TOTAL SEGUROS	18.550,5	18.988,0	2,4%	793,5	825,8	4,1%	92,2%	93,0%	--	--	--
REASEGURO	4.956,8	5.004,2	1,0%	224,9	259,1	15,2%	94,1%	95,5%	--	--	--
GLOBAL RISKS	1.413,4	1.337,9	-5,3%	31,1	27,1	-12,9%	89,3%	92,9%	--	--	--
TOTAL MAPFRE RE	6.370,2	6.342,1	-0,4%	256,0	286,2	11,8%	93,8%	95,3%	14,7%	15,0%	0,3 p.p.
ASISTENCIA (MAWDY)	166,7	179,1	7,4%	3,1	3,7	17,7%	92,6%	91,8%	4,5%	4,8%	0,3 p.p.
Gastos de holding y otros	-2.703,7	-2.682,4	0,8%	-223,7	-191,3	14,5%	--	--	--	--	--
TOTAL	22.383,8	22.826,7	2,0%	829,0	924,3	11,5%	92,6%	93,5%	12,4%	12,8%	0,4 p.p.

Seguimiento de actividad – 9M 2026

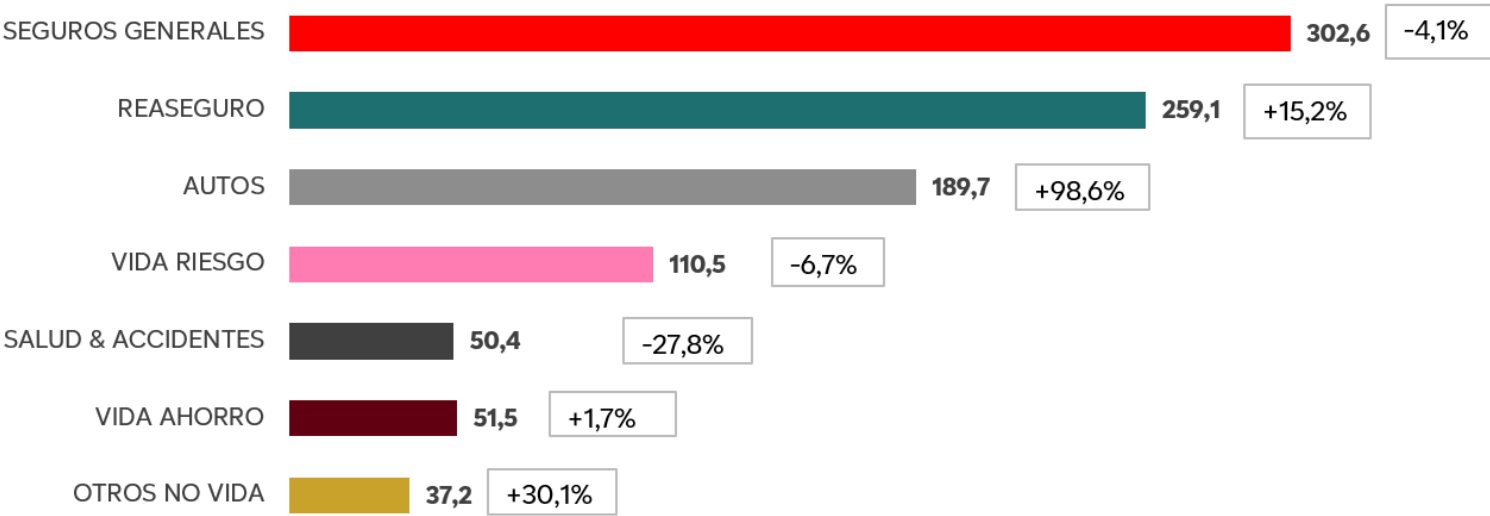
Principales líneas de negocio



Primas



Resultados



Seguimiento de actividad – 9M 2026

Datos regionales por segmentos (I/II)

	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado estanco			
IBERIA	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026	
VIDA	2.479,6	1,1%	91,7	80,0	-12,8%	--	--	--	
VIDA RIESGO	287,1	4,5%	52,6	40,2	-23,5%	66,2%	86,2%	68,1%	
VIDA AHORRO	2.192,4	0,7%	38,0	35,8	-5,7%	--	--	--	
NO VIDA	5.411,0	0,7%	255,5	333,2	30,4%	95,7%	93,2%	95,4%	
de los cuales:									
AUTOS	1.942,0	1,1%	51,6	100,2	94,3%	98,7%	96,9%	98,4%	5,60 millones de vehículos asegurados (-2,0%*)
SEGUROS GENERALES	2.170,4	-2,4%	109,5	140,3	28,1%	91,9%	85,9%	87,9%	
SALUD & ACCIDENTES	976,2	4,1%	38,1	32,5	-14,6%	99,0%	99,6%	102,2%	
OTROS NO VIDA	333,7	10,6%	20,5	20,5	0,1%	85,8%	94,4%	106,1%	
BRASIL	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026	
VIDA	993,2	0,2%	50,8	62,7	23,4%	--	--	--	
VIDA RIESGO	964,9	0,4%	43,2	48,0	11,1%	82,7%	86,8%	80,8%	
VIDA AHORRO	28,3	-7,9%	1,1	5,9	422,0%	--	--	--	
NO VIDA	2.356,3	1,6%	148,3	140,5	-5,3%	71,6%	72,3%	79,5%	
de los cuales:									
AUTOS	442,3	10,8%	10,9	5,6	-48,2%	100,5%	102,9%	109,9%	1,24 millones de vehículos asegurados (+6,4%*)
SEGUROS GENERALES	1.914,0	-0,4%	127,6	114,5	-10,3%	63,2%	63,8%	70,3%	
NORTEAMÉRICA	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026	
NO VIDA	1.952,8	-4,3%	98,9	110,8	12,0%	94,2%	94,3%	95,5%	
de los cuales:									
AUTOS	1.191,4	-2,9%	52,4	74,2	41,4%	97,8%	97,8%	95,4%	1,24 millones de vehículos asegurados (+0,1%*)
SEGUROS GENERALES	584,8	-7,4%	41,2	25,2	-38,7%	71,5%	72,1%	97,9%	
SALUD & ACCIDENTES	38,5	-13,3%	3,1	5,3	74,0%	93,1%	85,3%	89,4%	
OTROS NO VIDA	158,4	-0,1%	3,0	7,4	148,0%	98,6%	98,2%	94,1%	

* Variación a/a

Millones de euros

Seguimiento de actividad – 9M 2026



Datos regionales por segmentos (II/II)

RESTO LATAM	Primas		Resultado atribuible			Ratio combinado estanco		
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026
VIDA	1.235,6	13,9%	32,1	29,7	-7,6%	--	--	--
VIDA RIESGO	900,3	14,9%	21,6	21,0	-2,8%	97,5%	96,6%	98,7%
VIDA AHORRO	335,2	11,4%	10,4	8,7	-16,2%	--	--	--
NO VIDA	3.223,6	5,5%	108,6	70,5	-35,1%	97,7%	101,4%	104,6%
de los cuales:								
AUTOS	665,6	5,9%	40,1	17,4	-56,7%	96,3%	103,5%	102,7%
SEGUROS GENERALES	1.660,7	-0,2%	38,6	29,2	-24,4%	91,9%	94,7%	106,9%
SALUD & ACCIDENTES	860,8	18,4%	17,1	13,2	-23,2%	101,0%	102,3%	105,2%
EMEA	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026
VIDA	175,2	39,3%	2,5	2,3	-7,8%	--	--	--
NO VIDA	1.160,0	4,5%	4,6	-4,7	--	105,1%	109,2%	107,0%
de los cuales:								
AUTOS	796,7	5,1%	-13,2	-5,7	56,8%	109,8%	114,7%	107,1%
SEGUROS GENERALES	138,0	-2,8%	8,3	2,4	-71,4%	86,6%	80,7%	90,0%
SALUD & ACCIDENTES	204,6	10,4%	13,3	-3,8	--	93,2%	104,5%	109,9%
MAPFRE S.A.	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026
	9M 2026	Δ %	9M 2025	9M 2026	Δ %	3T 2025	2T 2026	3T 2026
VIDA	5.333,4	5,0%	180,0	199,1	10,6%	--	--	--
VIDA RIESGO	2.167,8	6,6%	118,5	110,5	-6,7%	85,6%	89,9%	86,4%
VIDA AHORRO	2.716,5	3,7%	50,6	51,5	1,7%	--	--	--
NO VIDA	17.493,3	1,1%	649,0	725,2	11,8%	91,4%	92,5%	95,0%
de los cuales:								
AUTOS	5.045,1	2,1%	95,5	189,7	98,6%	99,5%	100,4%	100,3%
SEGUROS GENERALES	6.467,8	-1,7%	315,7	302,6	-4,1%	79,3%	76,6%	83,0%
SALUD & ACCIDENTES	2.080,1	9,8%	69,8	50,4	-27,8%	99,1%	101,0%	104,3%

2,30 millones de vehículos asegurados (+3,1%*)

2,58 millones de vehículos asegurados (+3,6%*)

12,97 millones de vehículos asegurados (+0,9%*)

* Variación a/a
Millones de euros

Seguimiento de actividad – 9M 2026

Cuenta de resultados por unidad de negocio (I/III)

	IBERIA		BRASIL		NORTEAMÉRICA	
	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Primas emitidas y aceptadas	5.372,0	5.411,0	2.320,1	2.356,3	2.039,5	1.952,8
Primas imputadas netas	4.182,9	4.390,6	1.728,2	1.820,7	1.404,0	1.369,7
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-3.063,2	-3.130,3	-576,9	-640,0	-971,7	-929,9
Gastos de explotación netos	-908,7	-976,2	-668,8	-757,9	-393,4	-392,9
Otros ingresos y gastos técnicos	-38,2	-31,1	0,2	19,3	20,7	22,4
Resultado Técnico	172,8	253,0	482,8	442,1	59,7	69,3
Ingresos financieros netos	135,7	164,9	72,4	87,2	65,8	79,9
Otros ingresos y gastos no técnicos	-28,6	-24,9	0,4	-0,5	-0,2	-7,0
Resultado del negocio de No Vida	279,9	393,0	555,5	528,7	125,4	142,2
Primas emitidas y aceptadas	2.451,7	2.479,6	991,5	993,2	1,0	0,8
Primas imputadas netas	2.425,2	2.452,5	948,8	977,7	0,9	0,8
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-2.771,0	-2.780,3	-351,5	-366,0	-0,6	-0,5
Gastos de explotación netos	-134,8	-154,0	-474,9	-534,7	-0,4	-0,3
Otros ingresos y gastos técnicos	-16,1	-14,2	1,5	33,1	0,0	0,0
Resultado Técnico	-496,6	-496,0	123,9	110,1	-0,1	-0,1
Resultado financiero y otros ingresos no técnicos	647,4	654,8	144,0	160,5	0,5	0,9
Resultado del negocio de Vida	150,8	158,8	267,9	270,6	0,3	0,9
Resultado de Otras actividades	46,5	44,5	14,2	22,9	-0,6	-1,5
Ajustes por hiperinflación	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultado antes de impuestos	477,2	596,3	837,6	822,3	125,1	141,6
Impuesto sobre beneficios	-103,3	-151,2	-209,1	-195,6	-26,1	-30,8
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socios externos	-26,6	-31,9	-429,4	-423,5	0,3	0,8
Resultado neto atribuido	347,3	413,2	199,1	203,2	99,2	111,6
Ratio de siniestralidad	73,2%	71,3%	33,4%	35,1%	69,2%	67,9%
Ratio de gastos	22,6%	22,9%	38,7%	40,6%	26,5%	27,0%
Ratio combinado	95,9%	94,2%	72,1%	75,7%	95,7%	94,9%
	IBERIA		BRASIL		NORTEAMÉRICA	
	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Inversiones, inmuebles y tesorería	24.771,6	25.293,5	3.107,6	3.570,0	2.463,0	2.613,5
Provisiones técnicas	23.762,6	24.692,5	4.836,9	5.397,4	2.802,3	2.898,3
Fondos propios	3.380,6	3.319,3	971,8	1.259,8	1.211,1	1.313,0
ROE	13,6%	15,6%	27,6%	23,7%	11,5%	11,9%

Seguimiento de actividad – 9M 2026

Cuenta de resultados por unidad de negocio (II/III)

	EMEA		RESTO LATAM		MAPFRE RE	
	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Primas emitidas y aceptadas	1.109,7	1.160,0	3.054,6	3.223,6	5.944,8	5.893,0
Primas imputadas netas	630,2	688,0	1.517,5	1.742,8	3.255,1	3.326,5
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-534,3	-591,3	-998,0	-1.212,5	-2.152,0	-2.265,1
Gastos de explotación netos	-133,7	-140,0	-440,9	-527,8	-891,4	-897,3
Otros ingresos y gastos técnicos	-4,2	-6,8	-17,8	-20,2	-9,2	-9,3
Resultado Técnico	-42,0	-50,1	60,9	-17,6	202,4	154,8
Ingresos financieros netos	83,4	87,6	90,3	121,0	124,7	209,3
Otros ingresos y gastos no técnicos	-2,8	-2,6	0,2	-1,4	0,0	0,0
Resultado del negocio de No Vida	38,6	34,8	151,4	101,9	327,2	364,1
Primas emitidas y aceptadas	125,8	175,2	1.084,6	1.235,6	425,4	449,1
Primas imputadas netas	121,6	170,7	890,9	1.032,4	410,4	388,2
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-153,3	-167,0	-578,0	-670,3	-327,5	-309,7
Gastos de explotación netos	-15,5	-15,9	-399,4	-487,0	-116,3	-91,4
Otros ingresos y gastos técnicos	1,1	1,5	-4,6	-6,1	-1,1	-1,3
Resultado Técnico	-46,1	-10,7	-91,1	-131,0	-34,6	-14,1
Resultado financiero y otros ingresos no técnicos	58,1	21,6	148,9	185,7	42,4	50,6
Resultado del negocio de Vida	12,0	10,9	57,8	54,7	7,7	36,5
Resultado de Otras actividades	0,5	0,4	4,0	5,0	0,0	0,0
Ajustes por hiperinflación	-19,8	-25,1	-12,6	-17,0	0,0	0,0
Resultado antes de impuestos	31,3	21,1	200,6	144,6	334,9	400,6
Impuesto sobre beneficios	-15,3	-15,8	-51,7	-35,3	-78,9	-114,4
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socios externos	-8,8	-7,7	-8,2	-9,1	0,0	0,0
Resultado neto atribuido	7,1	-2,4	140,7	100,2	256,0	286,2
Ratio de siniestralidad	84,8%	85,9%	65,8%	69,6%	66,1%	68,1%
Ratio de gastos	21,9%	21,3%	30,2%	31,4%	27,7%	27,3%
Ratio combinado	106,7%	107,3%	96,0%	101,0%	93,8%	95,3%
	EMEA		RESTO LATAM		MAPFRE RE	
	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Inversiones, inmuebles y tesorería	3.798,6	3.827,6	5.191,4	5.947,3	8.246,4	8.821,4
Provisiones técnicas	3.728,9	3.847,2	6.221,2	7.464,2	9.888,6	11.205,9
Fondos propios	566,1	513,8	1.390,3	1.512,4	2.745,1	2.825,9
ROE	2,9%	1,2%	7,1%	3,8%	14,7%	15,0%

Seguimiento de actividad– 9M 2026

Cuenta de resultados por unidad de negocio (III/III)

	ASISTENCIA-MAWDY		AJUSTES CONS. & AREAS CORP.		TOTAL	
	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Primas emitidas y aceptadas	166,7	179,1	-2.703,7	-2.682,4	17.303,8	17.493,3
Primas imputadas netas	133,3	140,1	0,0	0,1	12.851,3	13.478,6
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-75,8	-81,8	2,5	2,5	-8.369,3	-8.848,3
Gastos de explotación netos	-41,3	-41,6	4,2	3,9	-3.474,0	-3.729,8
Otros ingresos y gastos técnicos	-6,2	-5,3	0,2	0,1	-54,5	-30,7
Resultado Técnico	9,9	11,5	6,9	6,6	953,4	869,7
Ingresos financieros netos	-0,6	2,6	-42,7	-12,9	529,1	739,4
Otros ingresos y gastos no técnicos	0,0	0,0	0,2	0,2	-30,8	-36,4
Resultado del negocio de No Vida	9,3	14,2	-35,6	-6,1	1.451,7	1.572,7
Primas emitidas y aceptadas	0,0	0,0	0,0	0,0	5.080,0	5.333,4
Primas imputadas netas	0,0	0,0	0,0	0,0	4.797,8	5.022,3
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	0,0	0,0	0,0	0,0	-4.181,9	-4.293,8
Gastos de explotación netos	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.141,4	-1.283,3
Otros ingresos y gastos técnicos	0,0	0,0	0,0	0,0	-19,2	13,0
Resultado Técnico	0,0	0,0	0,0	0,0	-544,7	-541,8
Resultado financiero y otros ingresos no técnicos	0,0	0,0	0,0	0,0	1.041,3	1.074,2
Resultado del negocio de Vida	0,0	0,0	0,0	0,0	496,6	532,4
Resultado de Otras actividades	-3,1	-5,8	-175,6	-192,3	-114,2	-126,8
Ajustes por hiperinflación	-0,5	-0,9	0,0	0,0	-32,9	-42,9
Resultado antes de impuestos	5,7	7,5	-211,1	-198,4	1.801,3	1.935,4
Impuesto sobre beneficios	-2,1	-3,6	0,5	22,3	-486,1	-524,3
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socios externos	-0,5	-0,3	-13,0	-15,1	-486,2	-486,7
Resultado neto atribuido	3,1	3,7	-223,7	-191,3	829,0	924,3
Ratio de siniestralidad	56,9%	58,3%	-	-	65,1%	65,6%
Ratio de gastos	35,7%	33,4%	-	-	27,5%	27,9%
Ratio combinado	92,6%	91,8%	-	-	92,6%	93,5%
	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Inversiones, inmuebles y tesorería	222,6	221,6	585,9	971,8	48.387,0	51.266,7
Provisiones técnicas	134,6	146,5	-4.311,9	-4.923,3	47.063,2	50.728,6
Fondos propios	124,0	127,9	-1.428,8	-1.427,0	8.960,2	9.445,2
ROE	4,5%	4,8%	-	-	12,4%	12,8%

Seguimiento de actividad – 9M 2026

Balance

	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026	Δ %
Fondo de comercio	1.239,0	1.259,4	1,6%
Otros activos intangibles	1.120,0	1.131,7	1,0%
Otro inmovilizado material	228,5	234,4	2,6%
Tesorería	1.947,4	2.065,1	6,0%
Inmuebles	1.946,7	1.972,5	1,3%
Inversiones financieras	38.044,9	40.152,9	5,5%
Otras inversiones	2.417,3	2.570,5	6,3%
Inversiones Unit-Linked	4.030,7	4.505,7	11,8%
Activos por Impuestos diferidos	365,6	470,6	28,7%
Activos mantenidos para la venta	112,6	135,2	20,1%
Otros activos*	15.296,4	17.821,8	16,5%
TOTAL ACTIVO	66.749,2	72.319,8	8,3%
Patrimonio atribuido a la Sociedad dominante	8.960,2	9.445,2	5,4%
Socios externos	1.096,6	1.079,0	-1,6%
Patrimonio neto	10.056,8	10.524,2	4,6%
Deuda financiera	2.622,0	2.906,7	10,9%
Provisiones técnicas sin Unit Linked	43.032,6	46.223,0	7,4%
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores	4.030,7	4.505,7	11,8%
Otros pasivos**	7.007,1	8.160,3	16,5%
TOTAL PASIVO	66.749,2	72.319,8	8,3%

* Participación del reaseguro en las provisiones técnicas y créditos de operaciones de seguro y reaseguro.

** Provisiones para riesgos y gastos, deudas de operaciones de seguro y reaseguro, pasivos por Impuestos diferidos y pasivos asociados a activos mantenidos para la venta.

Seguimiento de actividad – 9M 2026



Cartera de inversión – Plusvalías y minusvalías netas realizadas

	Acumulado							Estando						
	3M	6M	9M	12M	3M	6M	9M	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026
IBERIA	18,8	25,2	29,4	42,6	16,8	25,7	52,3	18,8	6,4	4,2	13,3	16,8	8,8	26,7
No Vida	13,0	14,9	17,6	21,6	8,0	10,2	29,9	13,0	1,9	2,8	4,0	8,0	2,2	19,8
Vida	5,9	10,4	11,7	21,1	8,8	15,5	22,4	5,9	4,5	1,4	9,3	8,8	6,7	6,9
NORTEAMÉRICA	-0,7	1,4	3,2	3,5	-1,4	2,5	4,8	-0,7	2,1	1,8	0,3	-1,4	3,9	2,3
MAPFRE RE	3,9	5,6	-3,8	-3,5	22,4	25,8	49,9	3,9	1,7	-9,5	0,3	22,4	3,4	24,1
TOTAL	22,1	32,2	28,7	42,6	37,7	54,0	107,0	22,1	10,2	-3,5	13,9	37,7	16,2	53,0

Las plusvalías y minusvalías realizadas, netas de impuestos y de intereses minoritarios, incluyen dotaciones y resultaos procedentes de inmuebles

Cartera de inversión – Renta fija

	Gobiernos	Total Deuda Corp.	Corp. sin colateral	Corp. con colateral	Total
España	8.080,2	1.585,5	1.404,5	181,1	9.665,8
Resto de Europa	5.810,4	4.862,1	4.452,0	410,1	10.672,5
Estados Unidos	1.297,5	2.992,9	2.904,0	88,9	4.290,3
Brasil	3.386,2	52,3	52,3	0,0	3.438,5
Latinoamérica - Resto	3.930,2	846,4	792,4	54,1	4.776,7
Otros países	857,8	1.484,2	1.026,9	457,3	2.342,0
TOTAL	23.362,4	11.823,4	10.632,0	1.191,4	35.185,7

Seguimiento de actividad – 9M 2026

Gestión de capital & deuda

	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Total Patrimonio	10.056,8	10.524,2
Deuda total	2.622,0	2.906,7
Deuda senior - 5/2026	865,6	--
Deuda senior - 1/2032	--	506,1
Deuda senior - 1/2036	--	506,9
Deuda subordinada - (Vto. 2030)	506,6	503,6
Deuda subordinada - 3/2047 (Primera Call 3/2027)	619,4	265,8
Deuda subordinada - 9/2048 (Primera Call 9/2028)	505,4	500,5
Deuda subordinada - 6/2037 (Call 6/2036)	--	504,4
Crédito sindicado 10/2031 (500 M€)	--	--
Deuda bancaria	125,0	119,5
Apalancamiento	20,7%	21,6%
	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2026
Gastos financieros	74,5	128,6

Solvencia II

	31.12.2025	31.03.2026	30.06.2026
Ratio	205,3%	206,8%	208,8%
Fondos propios de Solvencia II	10.580,5	10.730,3	11.554,9
SCR	5.154,5	5.187,6	5.532,9
Mercado	2.856,0	2.713,0	3.093,0
Contraparte	556,0	599,0	619,0
Suscripción de Vida	660,0	729,0	711,0
Suscripción de Salud	324,0	330,0	337,0
Suscripción de No Vida	2.896,0	2.914,0	3.013,0
Beneficios por diversificación	-2.220,4	-2.261,7	-2.369,3
SCR básico	5.071,6	5.023,3	5.403,7
Riesgo operacional	603,1	604,8	615,0
Capacidad de absorción de pérdidas de provisiones técnicas	-438,7	-394,0	-462,1
Capacidad de absorción de pérdidas por impuestos diferidos	-1.204,9	-1.205,4	-1.260,6
SCR de entidades por equivalencia	781,8	810,7	839,6
Otros ajustes ⁽¹⁾	341,6	348,3	397,3

(1) Incluye otros sectores financieros, participaciones no de control y restantes empresas

Tipos de cambio

	Tipo de Cambio Medio		Tipo de Cambio de Cierre	
	Septiembre 2026	Var. Septiembre 2026 vs. Septiembre 2025	Septiembre 2026	Var. Septiembre 2026 vs. Diciembre 2025
Dólar estadounidense	1,161	-3,6%	1,136	3,4%
Real brasileño	5,970	5,5%	5,876	10,1%
Lira turca	55,714	-12,2%	55,714	-9,2%
Peso mexicano	20,293	7,4%	20,442	3,3%
Peso colombiano	4.045,159	14,0%	3.757,550	18,3%
Peso Chile	1.059,085	1,3%	1.105,200	-4,3%
Nuevo Sol peruano	3,968	1,9%	3,893	1,5%
Peso argentino	1.732,112	-6,9%	1.732,115	-1,6%
Balboa de Panamá	1,161	-3,6%	1,136	3,4%
Peso dominicano	69,163	-1,1%	67,514	9,7%
Lempira Honduras	30,982	-5,3%	30,570	1,4%

Ingresos/Ingresos consolidados	Primas + Ingresos financieros de las inversiones + Ingresos de entidades no aseguradoras y otros ingresos.
Primas/Primas emitidas y aceptadas	Primas emitidas seguro directo + Primas reaseguro aceptado.
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	Primas emitidas seguro directo + Primas reaseguro aceptado + Primas reaseguro cedido + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Seguro Directo) + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Reas. Aceptado) + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Reas. Cedido)
Ratio combinado – No Vida	Ratio de gastos + Ratio de siniestralidad
Ratio de gastos – No Vida	Gastos de explotación, netos de reaseguro – Otros ingresos técnicos netos / Primas imputadas netas
Ratio de siniestralidad – No Vida	Siniestralidad del ejercicio neta + Variación de otras provisiones técnicas + Participación en beneficios y extornos / Primas imputadas netas
Áreas Corporativas y Ajustes de Consolidación	Incluye los gastos de las Áreas Corporativas, ajustes de consolidación, así como el resultado atribuible a los socios externos de Mapfre Re y de Mapfre Internacional y otros conceptos
ROE (Return on Equity)	Resultado atribuible de los últimos doce meses / Media simple del Patrimonio atribuido a la Sociedad dominante al inicio y al final del periodo (doce meses) x 100
Ratio de endeudamiento	Deuda total / (Patrimonio neto total + Deuda total)
Otras inversiones	Incluye swaps de tipos de interés, inversiones en empresas asociadas, depósitos de reaseguro aceptados y otros

ADVERTENCIA (I/III)



Mapfre S.A. (Mapfre) advierte que, salvo indicación en contrario, las cifras y ratios que contiene esta presentación de actividad están presentadas bajo los principios contables vigentes en cada país (que generalmente no aplican las NIIF 17 & 9). Ciertos ajustes se han aplicado para permitir la comparación y agregación entre unidades y regiones. El Grupo Mapfre presenta sus estados financieros bajo las normas internacionales vigentes (NIIF) con carácter semestral.

Este documento tiene carácter meramente informativo y su intención es mostrar la evolución de las magnitudes más relevantes del negocio de las unidades de Mapfre en el periodo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar ni vincula en modo alguno a la entidad emisora.

Mapfre S.A. no se compromete a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento.

Algunas de las cifras incluidas en la presentación se han redondeado. Por lo tanto, podrían surgir discrepancias en las tablas entre los totales y las cantidades listadas debido a dicho redondeo.

Asimismo, en caso de discrepancias derivadas de distintos criterios de redondeo, prevalecerán las cifras presentadas en la Información Financiera Intermedia Consolidada remitida a la CNMV.

ADVERTENCIA (II/III)

Información adicional y dónde encontrarla

En relación con la operación propuesta, Safety Insurance Group, Inc. (“Safety”) presentó ante la Securities and Exchange Commission (la “SEC”) un proxy statement (o declaración de representación) definitivo. El proxy statement definitivo se remitió por primera vez a los accionistas de Safety en torno al 14 de septiembre de 2026. Safety podrá, asimismo, presentar ante la SEC otros documentos relevantes en relación con la operación propuesta y cuestiones relacionadas. Esta comunicación no sustituye al proxy statement ni a ningún otro documento que Safety pueda presentar ante la SEC. SE INSTA A LOS ACCIONISTAS DE SAFETY A LEER EL PROXY STATEMENT (INCLUIDAS CUALESQUIERA MODIFICACIONES O SUPLEMENTOS AL MISMO Y LOS DOCUMENTOS INCORPORADOS POR REFERENCIA EN ÉL), ASÍ COMO OTROS DOCUMENTOS RELEVANTES RELACIONADOS CON LA OPERACIÓN PROPUESTA QUE SAFETY PRESENTE ANTE LA SEC CUANDO ESTÉN DISPONIBLES, YA QUE CONTENDRÁN INFORMACIÓN IMPORTANTE SOBRE LA OPERACIÓN PROPUESTA Y LAS PARTES PARTICIPANTES EN DICHA OPERACIÓN. Los accionistas e inversores pueden obtener gratuitamente copias del proxy statement y de otros materiales relevantes (cuando estén disponibles), así como de otros documentos presentados por Safety ante la SEC, a través de la página web de la SEC. Asimismo, podrán obtenerse, sin coste alguno, copias del proxy statement y de los documentos incorporados por referencia en el mismo contactando con el departamento de Relaciones con Inversores de Safety en investorrelations@safetyinsurance.com o en el teléfono (877) 951-2522.

Participantes en la solicitud

Safety, Mapfre USA Corp. y sus respectivos consejeros y directivos ejecutivos pueden ser considerados, conforme a las normas de la SEC, participantes en la solicitud de proxies en relación con la operación propuesta. La información relativa a los consejeros y directivos ejecutivos de Safety está disponible en: (a) el Informe Anual de Safety en el Formulario 10-K correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, incluyendo las secciones “Item 10. Directors, Executive Officers and Corporate Governance,” “Item 11. Executive Compensation,” “Item 12. Security Ownership of Certain Beneficial Owners and Management and Related Stockholder Matters” y “Item 13. Certain Relationships, Related Transactions, and Director Independence,” presentado ante la SEC el 27 de febrero de 2026, y que puede encontrarse en www.sec.gov; (b) el proxy statement definitivo de Safety para su junta anual de accionistas de 2026, presentado ante la SEC el 31 de marzo de 2026, bajo los epígrafes “Proposal 1: Election of the Company’s Directors,” “Executive Officers,” “Executive Compensation,” “Director Compensation” y “Security Ownership of Certain Beneficial Owners, Directors and Management,” y que puede encontrarse en www.sec.gov; y (c) los Informes en el Formulario 8-K (Current Reports) y los Informes Trimestrales en el Formulario 10-Q presentados con posterioridad. En la medida en que la tenencia de valores de Safety por sus consejeros o directivos ejecutivos haya variado desde las cantidades reflejadas en el proxy statement correspondiente a la junta anual de accionistas de 2026, dichos cambios se han reflejado o se reflejarán en los Formularios 3, 4 y 5 presentados ante la SEC (que pueden encontrarse en www.sec.gov). Las copias de los documentos presentados por Safety ante la SEC estarán disponibles gratuitamente a través la página web de la SEC y de la página web de Safety (<https://www.safetyinsurance.com/about/financial.html>). Los accionistas de Safety pueden obtener información adicional sobre los intereses de dichos participantes leyendo el proxy statement definitivo, incluido el epígrafe “The Merger—Interests of Directors and Executive Officers in the Merger”, y otros materiales relevantes relativos a la operación propuesta cuando estén disponibles. Podrán obtenerse copias de estos documentos gratuitamente de las fuentes indicadas anteriormente. Esta comunicación tiene únicamente fines informativos y no constituye una oferta de venta ni una solicitud de oferta de compra de valores, ni una solicitud de voto o aprobación alguna. Tampoco se realizará ninguna venta de valores en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta, solicitud o venta resultase ilegal antes de su registro o autorización conforme a la legislación sobre valores aplicable en dicha jurisdicción. Ninguna oferta de valores se realizará excepto mediante un folleto que cumpla los requisitos de la Sección 10 de la Securities Act de 1933, en su versión modificada, y de conformidad con la legislación aplicable.

ADVERTENCIA (III/III)

Advertencia relativa a las declaraciones prospectivas

Esta comunicación contiene declaraciones prospectivas (forward-looking statements) en el sentido de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, en su versión modificada, la Norma 175 promulgada al amparo de dicha ley, la Sección 21E de la Securities Exchange Act de 1934, en su versión modificada, y la Norma 3b-6 promulgada al amparo de esta última. Dichas declaraciones incluyen manifestaciones relativas a acontecimientos futuros esperados y expectativas que no constituyen hechos históricos. Cualquier declaración relativa a los planes, objetivos, expectativas, estrategias, creencias o resultados futuros de Safety y/o Mapfre, S.A. ("Mapfre"), así como a acontecimientos futuros, constituye una declaración prospectiva. Las declaraciones prospectivas suelen identificarse mediante términos tales como "cree", "espera", "anticipa", "pretende", "objetivo", "estima", "continúa", "posiciona", "planifica", "predice", "proyecta", "prevé", "orientación", "meta", "objetivo", "perspectivas", "posible" o "potencial", mediante verbos condicionales de futuro como "asumirá", "será", "debería", "podría" o "puede", así como por variaciones de dichos términos o expresiones similares, o sus formas negativas.

Estas declaraciones prospectivas incluyen, entre otras cuestiones, declaraciones relativas a los beneficios esperados de la operación propuesta, incluidos futuros resultados financieros y operativos; los planes, objetivos, expectativas e intenciones de Safety y/o Mapfre; el calendario previsto para la consumación de la operación propuesta; y otras declaraciones que no constituyen hechos históricos. Los resultados reales pueden diferir sustancialmente de los expresados o implícitos en las declaraciones prospectivas debido a diversos factores, incluyendo, entre otros: (A) riesgos relacionados con la consumación de la operación propuesta, incluidos los riesgos de que: (i) la operación no se complete dentro del plazo previsto o no llegue a completarse; (ii) no se obtenga la aprobación de los accionistas de Safety al acuerdo de fusión; (iii) no se obtengan las autorizaciones regulatorias o gubernamentales necesarias, incluidas las del Massachusetts Commissioner of Insurance; (iv) no se cumplan otras condiciones para la consumación de la operación previstas en el acuerdo de fusión; (B) los efectos que una eventual terminación del acuerdo de fusión pueda tener sobre el negocio de Safety y/o Mapfre, incluido el riesgo de que la cotización de sus acciones disminuya significativamente si la operación no se completa; (C) los efectos que el anuncio o la pendencia de la operación propuesta puedan tener sobre los negocios de Safety y/o Mapfre, incluidos los riesgos de que: (i) el negocio, los resultados operativos o la cotización de las acciones de Safety y/o Mapfre se vean perjudicados; (ii) los planes y operaciones actuales de Safety y/o Mapfre se vean alterados; (iii) la capacidad de Safety y/o Mapfre para retener o contratar empleados clave resulte afectada negativamente; (iv) las relaciones comerciales de Safety y/o Mapfre (incluyendo clientes, asegurados, agentes, proveedores de servicios y socios comerciales) se vean perjudicadas; (v) la atención de la dirección o de los empleados de Safety y/o Mapfre se desvíe de otros asuntos importantes; (D) el efecto de las limitaciones impuestas por el acuerdo de fusión sobre la capacidad de Safety para gestionar su negocio, devolver capital a los accionistas o participar en operaciones alternativas; (E) la naturaleza, coste y resultado de litigios actuales o futuros y otros procedimientos legales, incluidos los relacionados con la operación propuesta e iniciados contra Safety y/o Mapfre y otros; (F) el riesgo de que la operación propuesta y las operaciones relacionadas impliquen costes, pasivos o retrasos inesperados, o de que los beneficios previstos no se materialicen o no lo hagan dentro del plazo esperado, así como el riesgo de que Mapfre y Safety no se integren con éxito o que dicha integración resulte más difícil, larga o costosa de lo previsto; (G) otros factores económicos, empresariales, competitivos, legales, regulatorios y/o fiscales; y (H) otros factores descritos en los informes de Safety presentados ante la SEC, incluidos, entre otros, los riesgos descritos en su Informe Anual en Formulario 10-K correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, presentado ante la SEC el 27 de febrero de 2026, y en sus Informes Trimestrales en Formulario 10-Q, así como aquellos otros factores descritos o actualizados periódicamente en las restantes presentaciones de Safety ante la SEC. Todas las declaraciones prospectivas atribuibles a Safety y/o Mapfre, o a personas que actúen en su nombre, están expresamente sujetas en su totalidad a esta advertencia. Además, Safety y/o Mapfre rechazan cualquier obligación de actualizar la información contenida en esta comunicación o de anunciar públicamente los resultados de cualquier revisión de las declaraciones prospectivas para reflejar acontecimientos o desarrollos futuros, salvo cuando así lo exija la legislación aplicable. Se advierte a los accionistas existentes que no depositen una confianza indebida en estas declaraciones prospectivas, las cuales se refieren únicamente a la fecha de la presente comunicación.