

28 octubre 2026

Presentación de resultados

9M 2026



28 octubre 2026

Presentación de resultados

9M 2026

José Manuel Inchausti

Vicepresidente de Mapfre

Resultados sólidos y crecientes



Aumento
Beneficio
Neto

+11,5%

924M€

Primas

22.827M€

+2%

Ratio
combinado

93,5%

ROE

12,8%

Motores del
crecimiento


Iberia


Brasil


Norteamérica


Mapfre Re





**Crecimiento
del resultado
de doble dígito**
pese a incertidumbre
geopolítica



**Las adquisiciones
recientes siguen
su curso**



**Aumento
del dividendo**

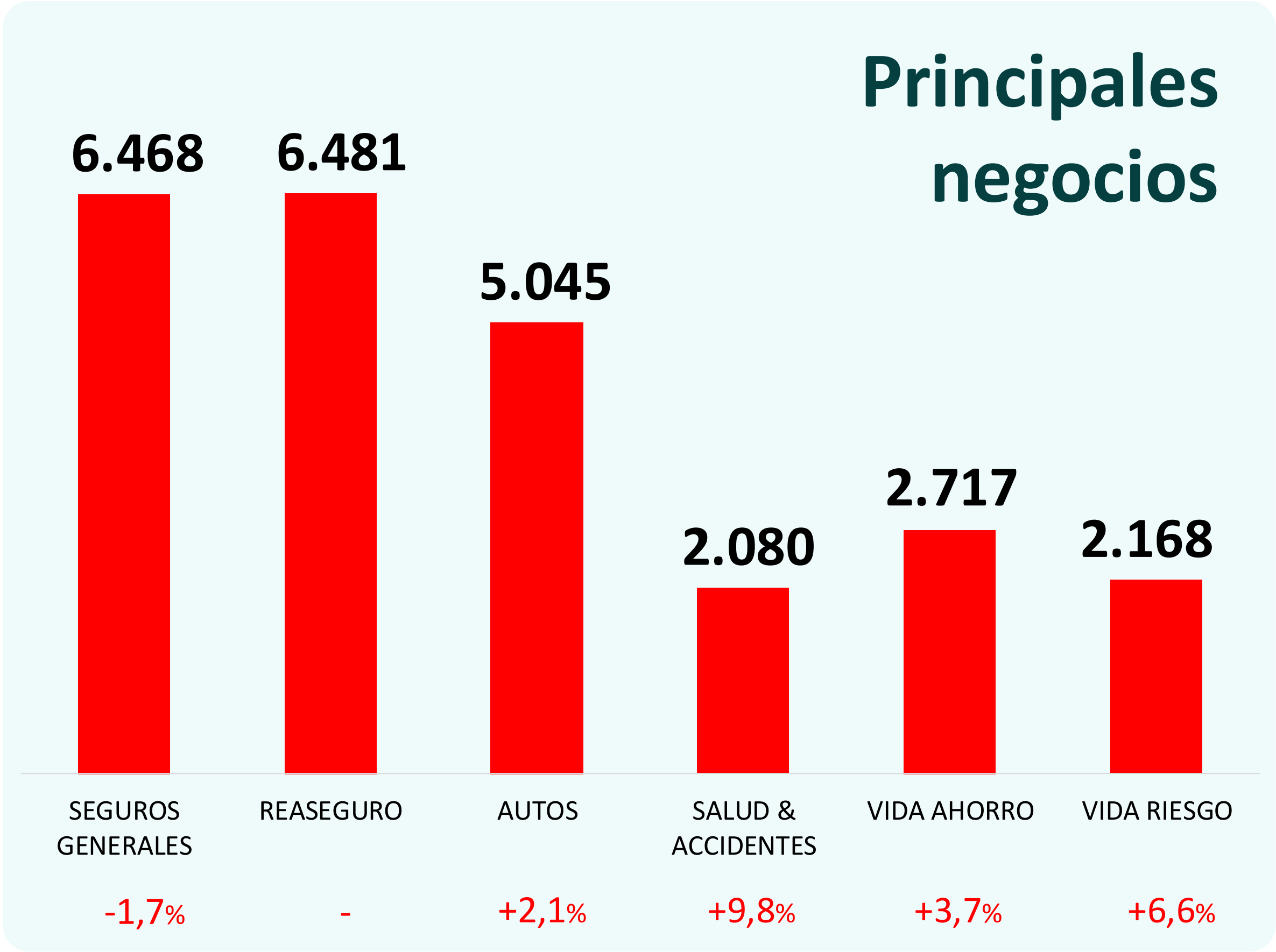
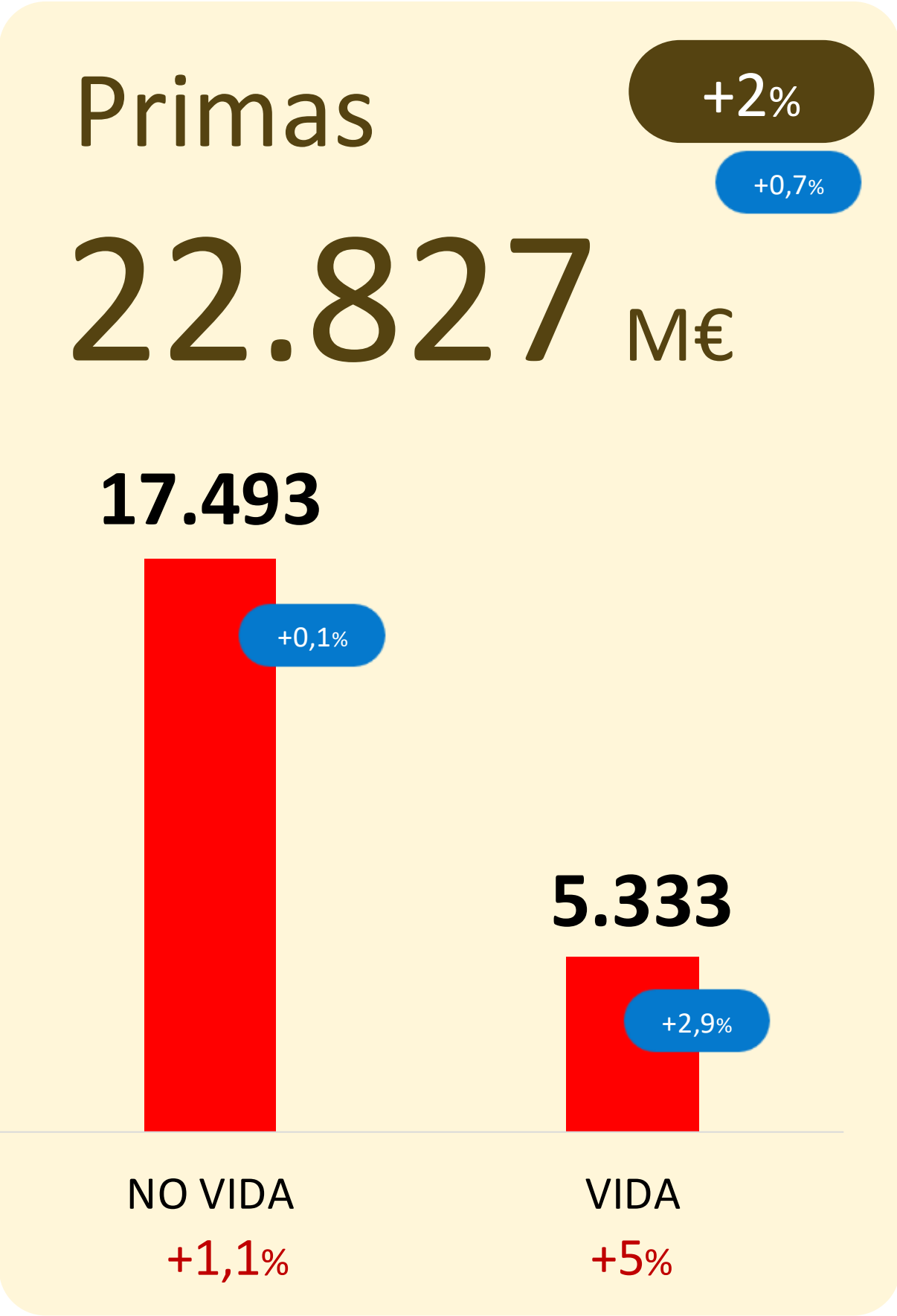
28 octubre 2026

Presentación de resultados

9M 2026

José Luis Jiménez

Director General Financiero (CFO)



Primas y beneficios por unidades de negocio

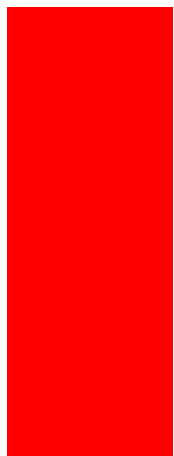
PRIMAS

Seguros

Mapfre Re

Asistencia
MAWDY

7.891

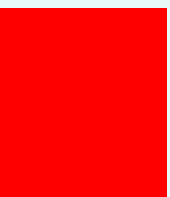


IBERIA

+0,9%

7.809 +4,8%

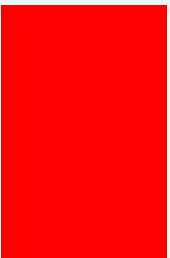
3.350



BRASIL

+1,1%

4.459



RESTO LATAM

+7,7%

18.988M€ +2,4%

1.954



NORTEAMÉRICA

-4,3%

1.335

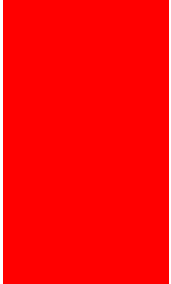


EMEA

+8,1%

6.342M€ -0,4%

5.004



REASEGURO

+1%

1.338



GLOBAL RISKS

-5,3%

401*



ASISTENCIA

+13%

BENEFICIOS

413



IBERIA

+19%

303 -10,7%

203



BRASIL

+2%

100



RESTO LATAM

-28,8%

826M€ +4,1%

112



NORTEAMÉRICA

+12,4%

-2

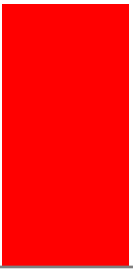


EMEA

-

286M€ +11,8%

259



REASEGURO

+15,2%

27



GLOBAL RISKS

-12,9%

3,7



ASISTENCIA

+17,7%

Latam

Cartera de inversiones

51.267 M€

+6%

Distribución de los activos*

Renta fija
y otros

82,7%

Renta variable
y fondos

9,5%

Inmuebles

3,8%

Tesorería

4%

Renta fija

35.186

Deuda pública

23.362

España	8.080
Resto de Europa	5.810
Estados Unidos	2.993
Brasil	3.386
Otros países Latinoamérica	3.930
Otros mercados	858

Deuda corporativa

11.823

Activos fuera de balance

Fondos de pensiones	8.005,5	+6,3%
Fondos de inversión y otros	11.660,6	+32,7%

Millones de euros.
*Distribución de pesos sobre la cartera de inversiones sin tener en cuenta Unit Linked.

Ratios combinados

	9M 2025	9M 2026	
Ratio No Vida	92,6%	93,5%	+0,9 p.p.
Seguros Generales	80,5%	81,8%	+1,3 p.p.
Autos	99,6%	99%	-0,6 p.p.
Salud y Accidentes	96,8%	100%	+3,2 p.p.
Ratio Vida Riesgo	84,6%	87,4%	+2,8 p.p.

Información de regiones y unidades

	Ratio Combinado No Vida	
	Sep 2025	Sep 2026
Iberia	95,9%	94,2%
Brasil	72,1%	75,7%
Resto Latam	96%	101%
Total Latam	83,3%	88,1%
Norteamérica	95,7%	94,9%
EMEA	106,7%	107,2%
Total Seguros	92,2%	93%
Negocio Reaseguro	94,1%	95,5%
Negocio Global Risks	89,3%	92,9%
Total Mapfre Re	93,8%	95,3%
Asistencia (Mawdy)	92,6%	91,8%

ROE (Principales mercados/Unidades)

Septiembre 2026

Iberia	15,6%
Total Latam	12,4%
Brasil	23,7%
Norteamérica	11,9%
Total Mapfre Re	15%
Total Grupo	12,8%

208,8%

Ratio de solvencia II*

Ratio de apalancamiento 21,6%

* Datos a junio de 2026.

Dividendo

a cuenta

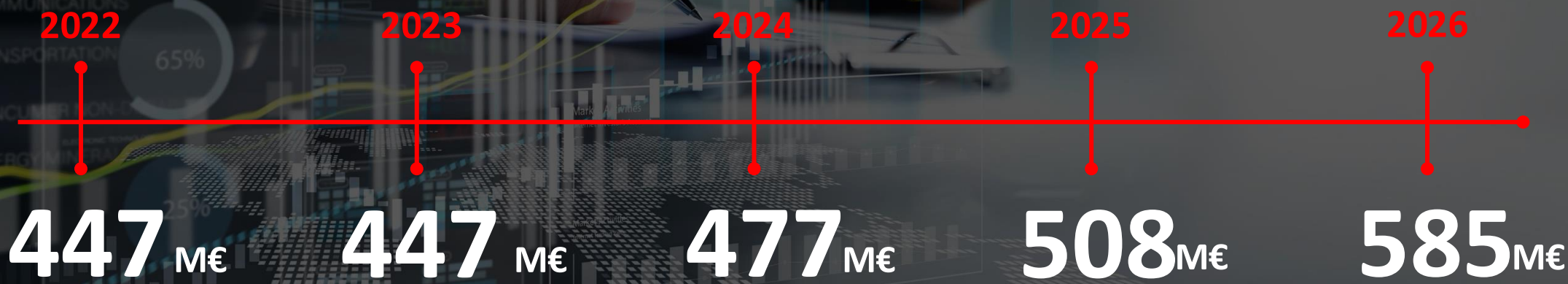
8 Cts.



19 Cts

Total 2026

Dividendos pagados



585 M€

Dividendo total

Pagado en 2026

La adquisición de Safety avanza según lo previsto...



Anuncio

24 de julio 2026

Junta General de Accionistas
de Safety*

Noviembre 2026

Cierre previsto

Q1 2027

Proxy statement
publication

Septiembre 2026

Aprobación
reguladores**

Q1 2027

■ To be conducted by Safety Insurance
* Approval by Safety Insurance shareholders through a simple majority of votes cast
**Regulatory approvals include anti-trust, insurance regulator and approval of SEC proxy statement



Aumento
beneficio neto

+11,5%

924 M€

Sólido ejercicio

con crecimiento
del resultado y
elevada solvencia

Modelo robusto

apoyado en una
diversificación que
aporta estabilidad al
resultado

Perspectiva positiva

tras las recientes
adquisiciones
de Safety y Tuio

Compromiso con el accionista

y pago del dividendo
el 26 de noviembre

ADVERTENCIA (I/II)

Información adicional y dónde encontrarla

En relación con la operación propuesta, Safety Insurance Group, Inc. (“Safety”) presentó ante la Securities and Exchange Commission (la “SEC”) un proxy statement (o declaración de representación) definitivo. El proxy statement definitivo se remitió por primera vez a los accionistas de Safety en torno al 14 de septiembre de 2026. Safety podrá, asimismo, presentar ante la SEC otros documentos relevantes en relación con la operación propuesta y cuestiones relacionadas. Esta comunicación no sustituye al proxy statement ni a ningún otro documento que Safety pueda presentar ante la SEC. SE INSTA A LOS ACCIONISTAS DE SAFETY A LEER EL PROXY STATEMENT (INCLUIDAS CUALESQUIERA MODIFICACIONES O SUPLEMENTOS AL MISMO Y LOS DOCUMENTOS INCORPORADOS POR REFERENCIA EN ÉL), ASÍ COMO OTROS DOCUMENTOS RELEVANTES RELACIONADOS CON LA OPERACIÓN PROPUESTA QUE SAFETY PRESENTE ANTE LA SEC CUANDO ESTÉN DISPONIBLES, YA QUE CONTENDRÁN INFORMACIÓN IMPORTANTE SOBRE LA OPERACIÓN PROPUESTA Y LAS PARTES PARTICIPANTES EN DICHA OPERACIÓN. Los accionistas e inversores pueden obtener gratuitamente copias del proxy statement y de otros materiales relevantes (cuando estén disponibles), así como de otros documentos presentados por Safety ante la SEC, a través de la página web de la SEC. Asimismo, podrán obtenerse, sin coste alguno, copias del proxy statement y de los documentos incorporados por referencia en el mismo contactando con el departamento de Relaciones con Inversores de Safety en investorrelations@safetyinsurance.com o en el teléfono (877) 951-2522.

Participantes en la solicitud

Safety, Mapfre USA Corp. y sus respectivos consejeros y directivos ejecutivos pueden ser considerados, conforme a las normas de la SEC, participantes en la solicitud de proxies en relación con la operación propuesta. La información relativa a los consejeros y directivos ejecutivos de Safety está disponible en: (a) el Informe Anual de Safety en el Formulario 10-K correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, incluyendo las secciones “Item 10. Directors, Executive Officers and Corporate Governance,” “Item 11. Executive Compensation,” “Item 12. Security Ownership of Certain Beneficial Owners and Management and Related Stockholder Matters” y “Item 13. Certain Relationships, Related Transactions, and Director Independence,”, presentado ante la SEC el 27 de febrero de 2026, y que puede encontrarse en www.sec.gov; (b) el proxy statement definitivo de Safety para su junta anual de accionistas de 2026, presentado ante la SEC el 31 de marzo de 2026, bajo los epígrafes “Proposal 1: Election of the Company’s Directors,” “Executive Officers,” “Executive Compensation,” “Director Compensation” y “Security Ownership of Certain Beneficial Owners, Directors and Management,”, y que puede encontrarse en www.sec.gov; y (c) los Informes en el Formulario 8-K (Current Reports) y los Informes Trimestrales en el Formulario 10-Q presentados con posterioridad. En la medida en que la tenencia de valores de Safety por sus consejeros o directivos ejecutivos haya variado desde las cantidades reflejadas en el proxy statement correspondiente a la junta anual de accionistas de 2026, dichos cambios se han reflejado o se reflejarán en los Formularios 3, 4 y 5 presentados ante la SEC (que pueden encontrarse en www.sec.gov). Las copias de los documentos presentados por Safety ante la SEC estarán disponibles gratuitamente a través la página web de la SEC y de la página web de Safety (<https://www.safetyinsurance.com/about/financial.html>). Los accionistas de Safety pueden obtener información adicional sobre los intereses de dichos participantes leyendo el proxy statement definitivo, incluido el epígrafe “The Merger—Interests of Directors and Executive Officers in the Merger”, y otros materiales relevantes relativos a la operación propuesta cuando estén disponibles. Podrán obtenerse copias de estos documentos gratuitamente de las fuentes indicadas anteriormente.

Esta comunicación tiene únicamente fines informativos y no constituye una oferta de venta ni una solicitud de oferta de compra de valores, ni una solicitud de voto o aprobación alguna. Tampoco se realizará ninguna venta de valores en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta, solicitud o venta resultase ilegal antes de su registro o autorización conforme a la legislación sobre valores aplicable en dicha jurisdicción. Ninguna oferta de valores se realizará excepto mediante un folleto que cumpla los requisitos de la Sección 10 de la Securities Act de 1933, en su versión modificada, y de conformidad con la legislación aplicable.

ADVERTENCIA (II/II)

Advertencia relativa a las declaraciones prospectivas

Esta comunicación contiene declaraciones prospectivas (forward-looking statements) en el sentido de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, en su versión modificada, la Norma 175 promulgada al amparo de dicha ley, la Sección 21E de la Securities Exchange Act de 1934, en su versión modificada, y la Norma 3b-6 promulgada al amparo de esta última. Dichas declaraciones incluyen manifestaciones relativas a acontecimientos futuros esperados y expectativas que no constituyen hechos históricos. Cualquier declaración relativa a los planes, objetivos, expectativas, estrategias, creencias o resultados futuros de Safety y/o Mapfre, S.A. (“Mapfre”), así como a acontecimientos futuros, constituye una declaración prospectiva. Las declaraciones prospectivas suelen identificarse mediante términos tales como “cree”, “espera”, “anticipa”, “pretende”, “objetivo”, “estima”, “continúa”, “posiciona”, “planifica”, “predice”, “proyecta”, “prevé”, “orientación”, “meta”, “objetivo”, “perspectivas”, “posible” o “potencial”, mediante verbos condicionales de futuro como “asumirá”, “será”, “debería”, “podría” o “puede”, así como por variaciones de dichos términos o expresiones similares, o sus formas negativas.

Estas declaraciones prospectivas incluyen, entre otras cuestiones, declaraciones relativas a los beneficios esperados de la operación propuesta, incluidos futuros resultados financieros y operativos; los planes, objetivos, expectativas e intenciones de Safety y/o Mapfre; el calendario previsto para la consumación de la operación propuesta; y otras declaraciones que no constituyen hechos históricos. Los resultados reales pueden diferir sustancialmente de los expresados o implícitos en las declaraciones prospectivas debido a diversos factores, incluyendo, entre otros: (A) riesgos relacionados con la consumación de la operación propuesta, incluidos los riesgos de que: (i) la operación no se complete dentro del plazo previsto o no llegue a completarse; (ii) no se obtenga la aprobación de los accionistas de Safety al acuerdo de fusión; (iii) no se obtengan las autorizaciones regulatorias o gubernamentales necesarias, incluidas las del Massachusetts Commissioner of Insurance; (iv) no se cumplan otras condiciones para la consumación de la operación previstas en el acuerdo de fusión; (B) los efectos que una eventual terminación del acuerdo de fusión pueda tener sobre el negocio de Safety y/o Mapfre, incluido el riesgo de que la cotización de sus acciones disminuya significativamente si la operación no se completa; (C) los efectos que el anuncio o la pendencia de la operación propuesta puedan tener sobre los negocios de Safety y/o Mapfre, incluidos los riesgos de que: (i) el negocio, los resultados operativos o la cotización de las acciones de Safety y/o Mapfre se vean perjudicados; (ii) los planes y operaciones actuales de Safety y/o Mapfre se vean alterados; (iii) la capacidad de Safety y/o Mapfre para retener o contratar empleados clave resulte afectada negativamente; (iv) las relaciones comerciales de Safety y/o Mapfre (incluyendo clientes, asegurados, agentes, proveedores de servicios y socios comerciales) se vean perjudicadas; (v) la atención de la dirección o de los empleados de Safety y/o Mapfre se desvíe de otros asuntos importantes; (D) el efecto de las limitaciones impuestas por el acuerdo de fusión sobre la capacidad de Safety para gestionar su negocio, devolver capital a los accionistas o participar en operaciones alternativas; (E) la naturaleza, coste y resultado de litigios actuales o futuros y otros procedimientos legales, incluidos los relacionados con la operación propuesta e iniciados contra Safety y/o Mapfre y otros; (F) el riesgo de que la operación propuesta y las operaciones relacionadas impliquen costes, pasivos o retrasos inesperados, o de que los beneficios previstos no se materialicen o no lo hagan dentro del plazo esperado, así como el riesgo de que Mapfre y Safety no se integren con éxito o que dicha integración resulte más difícil, larga o costosa de lo previsto; (G) otros factores económicos, empresariales, competitivos, legales, regulatorios y/o fiscales; y (H) otros factores descritos en los informes de Safety presentados ante la SEC, incluidos, entre otros, los riesgos descritos en su Informe Anual en Formulario 10-K correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, presentado ante la SEC el 27 de febrero de 2026, y en sus Informes Trimestrales en Formulario 10-Q, así como aquellos otros factores descritos o actualizados periódicamente en las restantes presentaciones de Safety ante la SEC. Todas las declaraciones prospectivas atribuibles a Safety y/o Mapfre, o a personas que actúen en su nombre, están expresamente sujetas en su totalidad a esta advertencia. Además, Safety y/o Mapfre rechazan cualquier obligación de actualizar la información contenida en esta comunicación o de anunciar públicamente los resultados de cualquier revisión de las declaraciones prospectivas para reflejar acontecimientos o desarrollos futuros, salvo cuando así lo exija la legislación aplicable. Se advierte a los accionistas existentes que no depositen una confianza indebida en estas declaraciones prospectivas, las cuales se refieren únicamente a la fecha de la presente comunicación.

28 octubre 2026

Presentación de resultados

9M 2026



 <https://twitter.com/MAPFRE>
 <https://www.linkedin.com/company/mapfre/>
 <https://www.instagram.com/mapfre/>