



 **mapfre**

Junta General de Accionistas  
2026

**Antonio Huertas**  
Presidente

# 2025: El mejor año de Mapfre

**Aumento general  
de la rentabilidad**



# 2025: Año de récords

**Ingresos**  
**34.501 M€**

+4%

**Primas**  
**29.145 M€**

+3,6%

**Beneficio bruto**

**2.415 M€**

**Beneficio  
neto**

**1.079 M€**

# El mayor dividendo de la historia



Compromiso con el accionista

# 18<sub>CTS</sub>

## DIVIDENDO

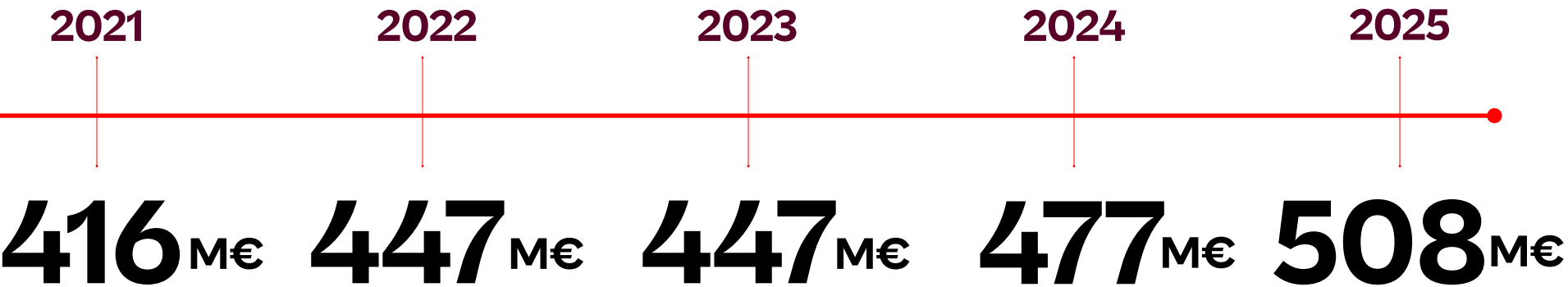
TOTAL 2025

# 554<sub>M€</sub>

## Dividendo Total

a cargo del ejercicio

### Dividendos cobrados durante el año



# 4,6%\*

## RENTABILIDAD

del dividendo sobre cotización media ponderada

\* Dividendo cobrado en 2025

Renovada marca global  
Impulso para el negocio



# Año récord en Iberia

Mantiene sus posiciones de liderazgo de mercado

**Primas**  
**+10.000M€**

+10%

**Rentabilidad**  
**en autos**

**Vida**  
**+3.000M€**

**Beneficio**  
**+450M€**

**Socios**

**bankinter.**  **Santander**

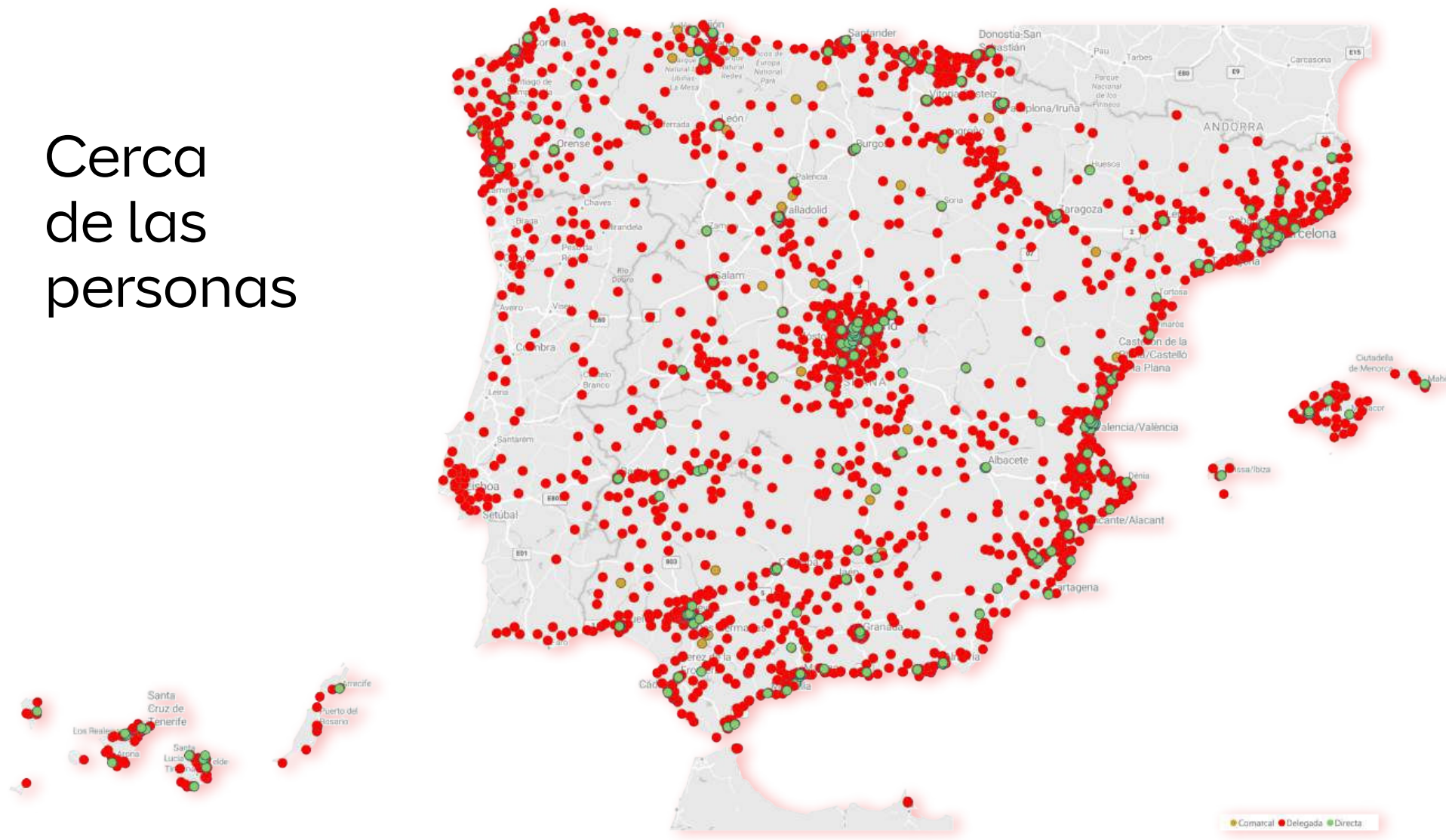
**Liderazgo**  
de  
**empresas**

# Iberia 2026: Cercanía y servicio

Presencia en todo el territorio

**+3.200 oficinas**

Cerca de las personas



**Alianza**

Carrefour



Nuevos **servicios**  
**y capacidades**  
**digitales**

Nueva  
**estructura**  
**territorial**

Plan de  
**sistemas**

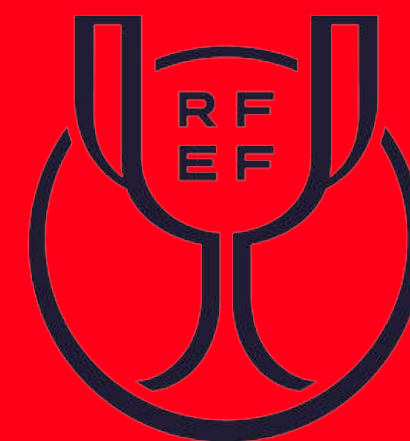
Impulso a la  
**planificación**  
**patrimonial**  
**y vida**

abante)

# Patrocinios



PATROCINADOR OFICIAL



**COPA DEL REY**



SOCIO PATROCINADOR DE  
LA SELECCIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

**Compartimos valores, esfuerzo, superación,  
compromiso y trabajo en equipo.**



# Latinoamérica: Región estratégica



**Beneficio  
Neto**

**365** M€

**2**<sup>o</sup>

En **contribución**  
a los beneficios  
del grupo

Considerando solo negocio de Seguro

# Latinoamérica: Región estratégica



**268** M€

**Beneficio  
Brasil**

**Alianza**



**Excelente  
control  
técnico**

**Ingresos  
financieros  
elevados**

# Latinoamérica: Región estratégica



Gran **desarrollo**  
comercial



**Transformación**  
y calidad del negocio



**Excelencia**  
en la gestión



**2026:**  
**Crecimiento**  
**sobre bases**  
**sólidas**

**Mejoras en**  
**eficiencia:**  
Plataformas  
Multipaís

**Principales socios estratégicos:**



**BHD**



Banco  
Internacional



mibanco

# Norteamérica

## Perspectivas favorables 2026



### EE.UU.

Mejores capacidades técnicas y operacionales

Suscripción de más calidad

Mayor beneficio de la década



### Puerto Rico

Fortaleza técnica + Diversificación



# EMEA

## Retorno a la rentabilidad



### Turquía

Evolución  
Positiva  
pese a tipo  
de cambio



### Alemania e Italia

Continúan  
mejorando



### Malta

Magnífico  
desempeño

**BOV**  
Bank of Valletta

# Mapfre Re

## Año Excelente



**12<sup>a</sup>**  
Reaseguradora  
global

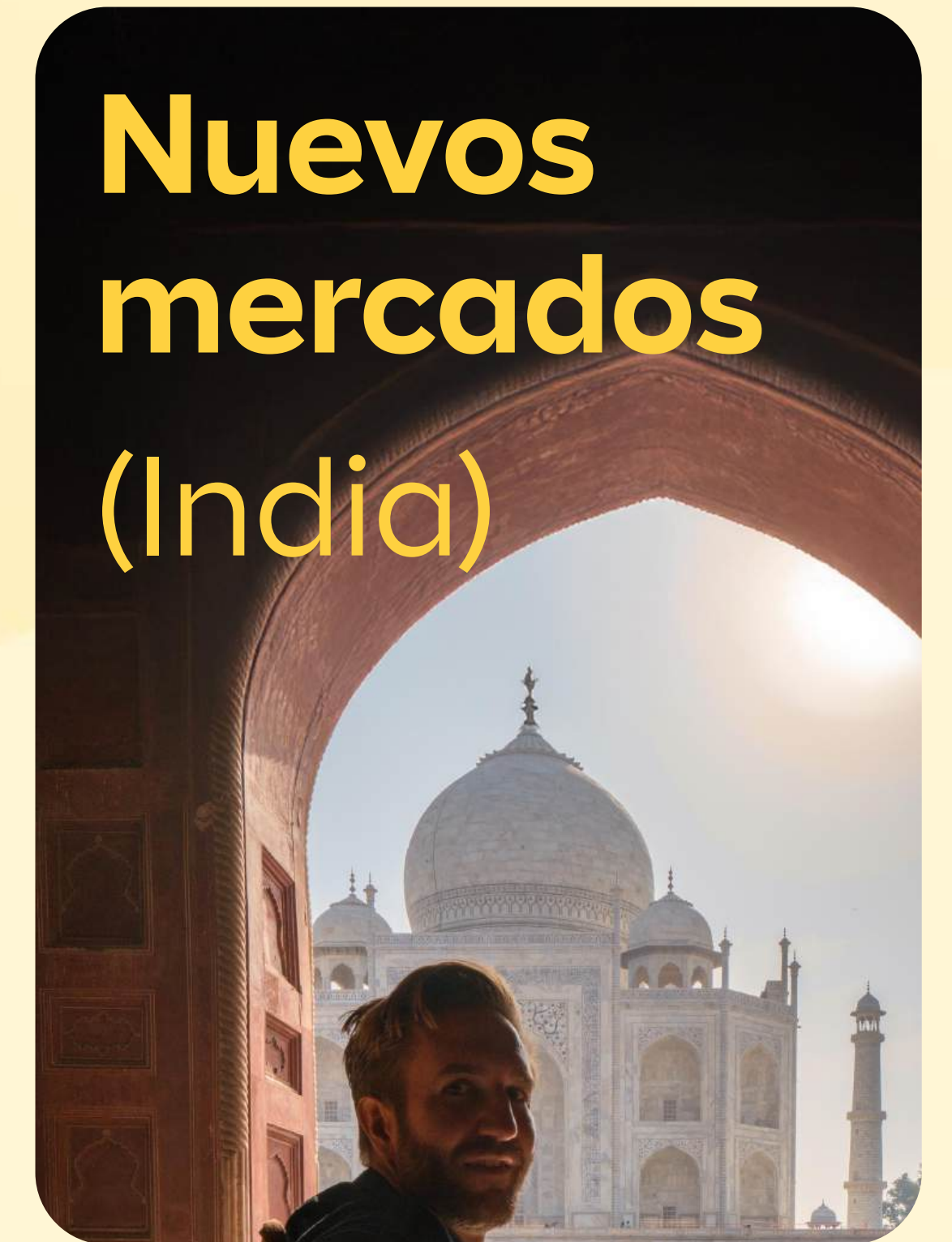
Gestión  
prudente y  
diversificada

**Nuevos  
mercados  
(India)**

**Eficiencia.  
Transformación  
e innovación**

**“Top 10”**  
marca mundial

**Adecuado  
capital y  
reservas**



# Mapfre Global Risks

1

**Solvencia  
técnica  
impecable**

2

**Excelente  
Ratio  
combinado**

3

**Buenas capacidades  
para seguir creciendo  
en 2026**

# MAWDY

**Alianza  
estratégica**



**Amplia  
capacidad Digital**





# Brillante ejercicio

**Cumplimiento,**  
de objetivos y  
resultados

**16 países**  
**Aumentando**  
**la oferta**

**Impulso**  
**a Caución**

# Estrategia para Vida - Latam



## Plan Impulso de Vida en Iberoamérica



BRASIL



CHILE



COLOMBIA



MÉXICO



PERÚ



REP. DOMINICANA



URUGUAY

**+9.000**  
**Agentes**

**Club**  
**Prestigio**

**Milla**

Mapfre Insurance Life  
Leaders Agents

# Referentes en Planificación financiera

**P**rotección integral

**P**revisión

**P**atrimonio

**+48M** M€

**+6%**

Activos gestionados



# Gran transformación tecnológica en marcha

**REEF**

**IA**

**Plataforma multipaís**

**Desarrollo  
descentralizado**

**Integración  
de la IA en el  
negocio al servicio  
de las personas**

# Transparencia y Gobierno Corporativo

**Revisión  
Integral  
de políticas  
y normas**

**Fomento de la  
involucración  
de los  
accionistas**

**Nuevo Informe  
anual de Gobierno  
Corporativo y de  
Remuneraciones**

# Plan estratégico 2024 - 2026

**2025**  
**Cumplimiento sobresaliente**

**Compromisos estratégicos públicos**

**CRECIMIENTO**  
VARIACIÓN PRIMAS EMITIDAS  
(SIN VIDA AHORRO)  
**≈ +7%**  
A tipos de cambio constantes

**ROE**  
**12,4%**  
**13,3%**  
Sin extraordinarios

**RATIO COMBINADO\***  
**92,2%**

**RATIO DE SOLVENCIA**  
**210,4%**  
Septiembre 2025

**APALANCAMIENTO**  
**20,7%**

**PAYOUT**  
**51,4%**

Contabilidad local homogeneizada.  
\*Ratio Combinado sin catastróficos relevantes.

# Plan Estratégico

Promedio 2024-2026

## CRECIMIENTO

Variación primas emitidas  
(Sin Vida ahorro)

**>6%**

A tipos de cambio constantes

**Aumentamos  
la ambición  
para 2026**

2026

**ROE\***

**>13%**

**RATIO  
COMBINADO\***

**93%-94%**

Contabilidad local homogeneizada.

\* ROE y Ratio Combinado sin catastróficos relevantes y sin extraordinarios.

# Capitalización bursátil

**5.984 M€**

A 31 de  
diciembre  
de 2023

**13.187 M€**

A 31 de  
diciembre  
de 2025





# Gracias.

**Catalina**  
Miñarro Brugarolas




Miramos al futuro con **optimismo** y **confianza**


Cuidamos a las personas,  
**vamos donde vas.**


# Muchas gracias.

 **mapfre**

Junta General de Accionistas  
2026

 @ahuertasmejias

 @antoniohuertasmejias

 @ahuertasmejias

   @Mapfre

# Antonio Huertas

Presidente

FREMAP