



 **mapfre**

Assembleia Geral de Acionistas
2026

Antonio Huertas

Presidente

2025: O melhor ano da Mapfre



**Aumento geral
da rentabilidade**



2025: Ano de recordes

Receitas

34.501 M€

+4%

Prêmios

29.145 M€

+3,6%

Lucro bruto

2.415 M€

**Lucro
líquido**

1.079 M€

O maior dividendo da história

Compromisso com o acionista

18_{CTS}

DIVIDENDO

TOTAL 2025

554_{M€}

Dividendo total

a cargo do exercício

Dividendos cobrados durante el año



4,6%*

RENTABILIDADE

do dividendo sobre
cotação média ponderada

* Dividendo cobrado em 2025

Renovação da marca global
Impulso para o negócio



Ano recorde na Ibéria

Mantém suas posições de liderança no mercado

Prêmios
+10.000M€

+10%

Rentabilidade
em automóveis

Vida
+3.000M€

Lucro
+450M€

Sócios

bankinter.  **Santander**

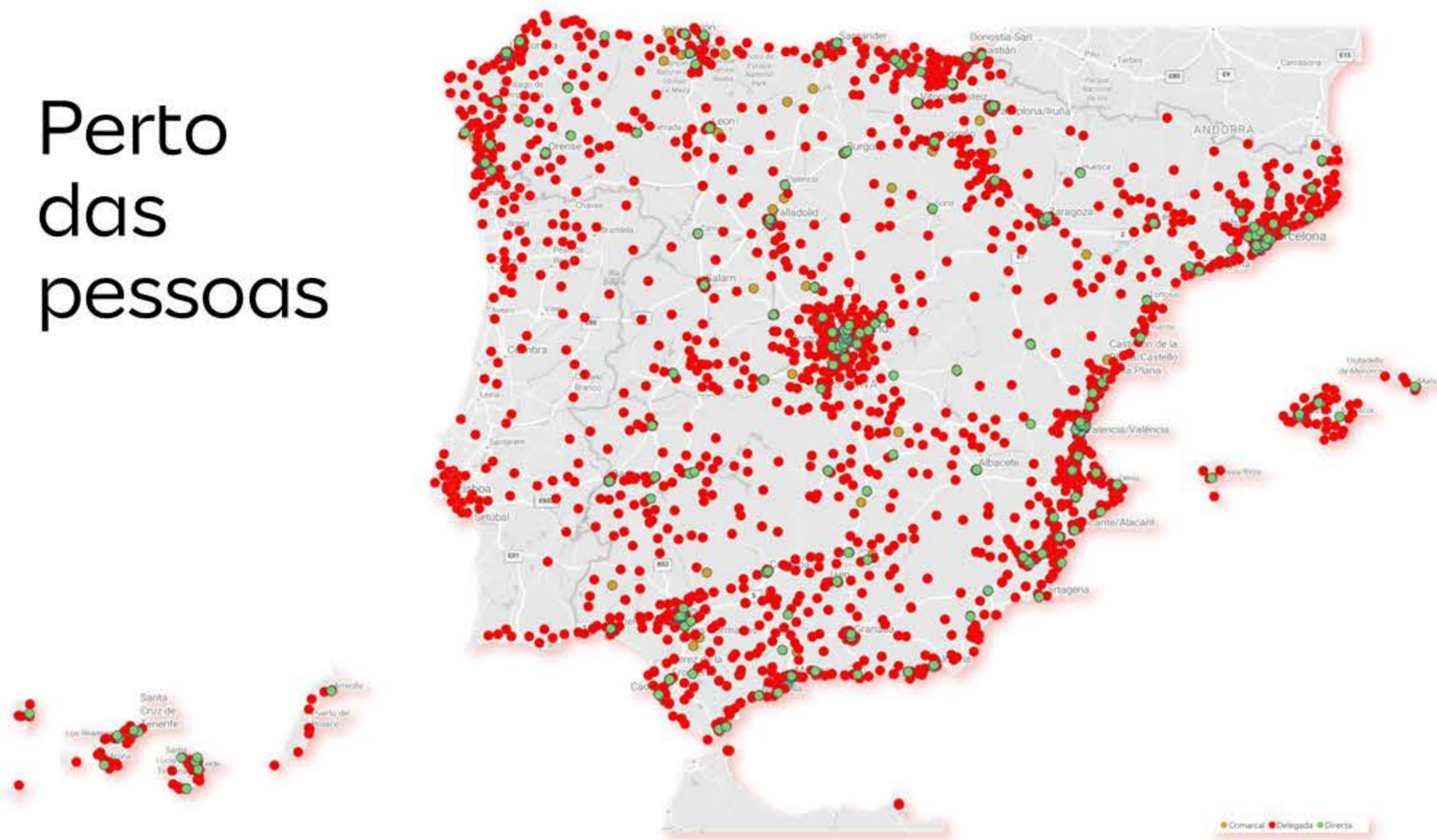
Liderança
de
empresas

Iberia 2026: Proximidade e serviço

Presença em todo o território

+3.200 escritórios

Perto
das
pessoas



Aliança

Carrefour



Novos **serviços**
e **capacidades**
digitais

Nova estrutura territorial

Plano de sistemas

Impulso ao
planejamento
o patrimonial
e vida

abante)(

Patrocínios



PATROCINADOR OFICIAL



COPA DEL REY



PATROCINADOR DA SELEÇÃO
ESPAÑHOLA DE FUTEBOL

Compartilhamos valores, esforço, superação,
compromisso e trabalho em equipe.

América Latina: Região estratégica



Lucro líquido

365 M€

2^o em contribuição para os lucros do grupo

Considerando apenas o ramo de seguros

América Latina: Região estratégica



268 M€

**Lucro
Brasil**

Aliança



**Excelente
controle
técnico**

**Receitas
financeiras
elevadas**

América Latina: Região estratégica



Grande **desenvolvimento**
comercial



Transformação
e qualidade do negócio



Excelência
na gestão

2026:
Crescimento
sobre bases
sólidas

Melhorias em
eficiência:
Plataformas
multipaís

Principais sócios estratégicos:



América do Norte

Perspectivas favoráveis 2026



EE.UU.

Capacidades técnicas e operacionais aprimoradas

Assinatura de maior qualidade

Maior lucro da década



Puerto Rico

Força técnica
+ diversificação



EMEA

mapfre

Retorno à rentabilidade



Turquia

Evolução positiva
apesar das taxas
de câmbio



Alemanha e Italia

Continuamos
melhorando



Malta

Magnífico
desempenho

BOV
Bank of Valletta

Mapfre Re

Ano excelente



12^a
Resseguradora
global

Gestão
prudente e
diversificada

Novos
mercados
(Índia)

Eficiência.
Transformação
e inovação



Adequado
capital e
reservas



1

**Solvência
técnica
impecável**

2

**Excelente
índice
combinado**

3

**Boas capacidades
para continuar
crescendo em 2026**

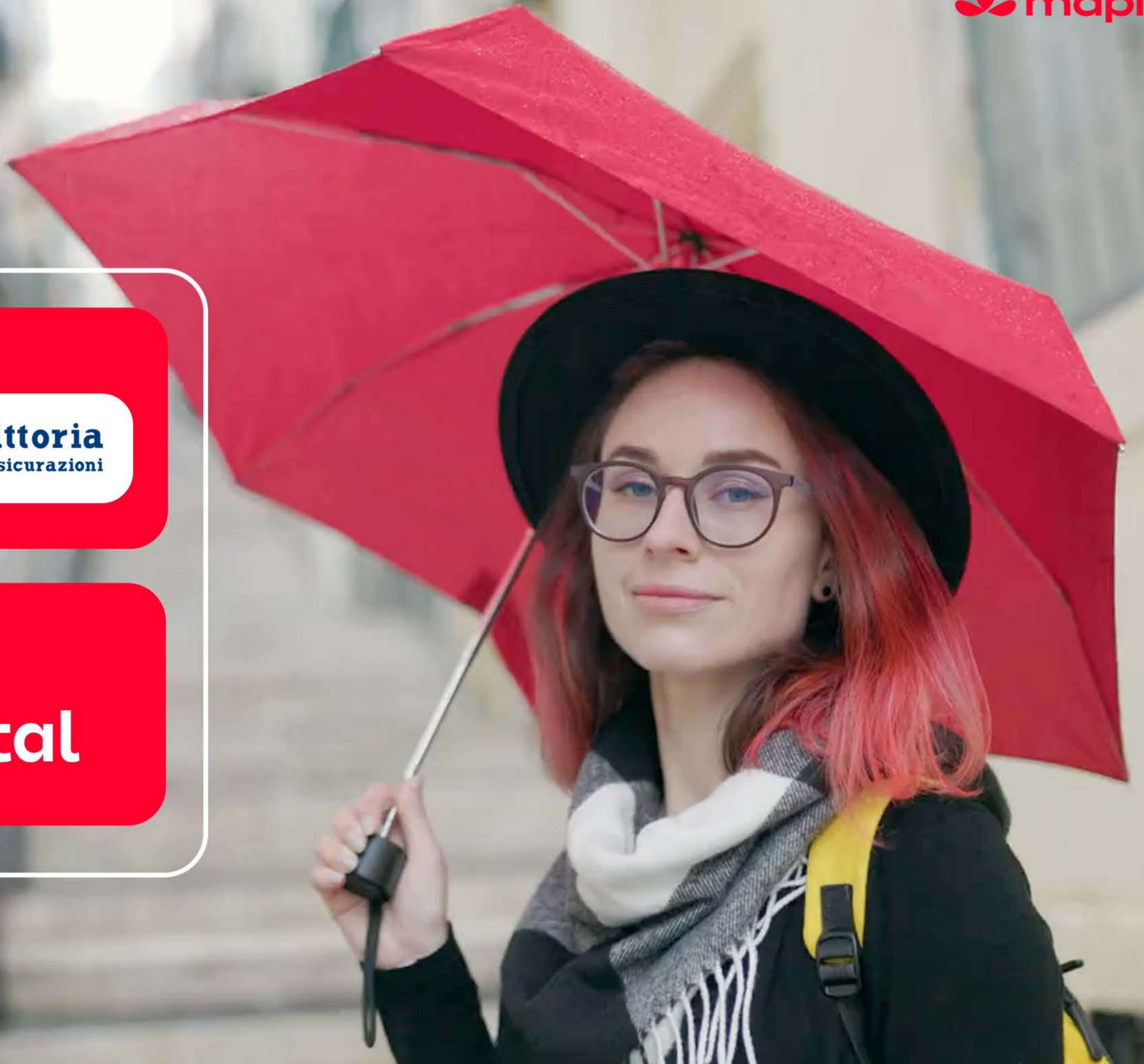
MAWDY

 mapfre

**Aliança
estratégica**



**Ampla
capacidade digital**



Brilhante exercício

**Cumprimento
de objetivos e
resultados**

**16 países
aumentando
a oferta**

**Impulsiona
mento
da Caução**

Estratégia para Vida - Latam



Plano Impulso de Vida na Ibero-América



BRASIL



CHILE



COLÔMBIA



MÉXICO



PERÚ



REP. DOMINICANA



URUGUAI

+9.000
Agentes

Clube
Prestigio

Milla
Mapfre Insurance Life
Leaders Agents

Proteção integral

Previsão

Patrimônio

+48M M€

Ativos gerenciados

+6%

 **mapfre** Gestión Patrimonial

Crescimento

+28%

**Escritórios
especializadas**

13

Grande transformação tecnológica em andamento

REEF

Plataforma multipaís

**Desenvolvimento
descentralizado**

IA

Integração
da IA no negócio ao
serviço das pessoas

Transparência e Governança Corporativa

Revisão Integral de políticas e normas

Promoção da participação dos acionistas

Novo Relatório Anual de Governança Corporativa e de Remunerações

Plan estratégico 2024 - 2026

2025
**Cumprimento
excelente**

**Compromissos
estratégicos
públicos**

CRESCIMENTO
VARIÇÃO PRÊMIOS EMITIDOS
(SEM VIDA ECONOMIA)

≈ **+7%**

A taxas de câmbio constantes



ROE
12,4%

13,3%

Sem extraordinário



**ÍNDICE
COMBINADO***

92,2%



**ÍNDICE
DE SOLVÊNCIA**

210,4%

Setembro 2025



ALAVANCAGEM

20,7%



PAYOUT

51,4%



Contabilidade local homogeneizada.
*Índice combinado sem catástrofes significativas.

Plano Estratégico

Média 2024-2026

CRESCIMENTO

Variação prêmios emitidos
(Sem Vida economia)

> 6%

Taxa de câmbio constante

Aumentamos
a ambição
para 2026

2026

ROE*

> 13%

ÍNDICE
COMBINADO*

93%-94%

Contabilidade local homogeneizada.

* ROE e Índice Combinado sem itens catastróficos e extraordinários relevantes.

Capitalização de mercado

5.984 M€

Em 31 de
dezembro
de 2023

13.187 M€

Em 31 de
dezembro
de 2025



Muito
obrigada.

Catalina
Miñarro Brugarolas



Olhamos para o futuro com **optimismo** e **confiança**

Cuidamos das pessoas,
Aonde você for


Muito obrigado.


 **mapfre**

Assembleia Geral de Acionistas
2026

Antonio Huertas

Presidente

 @ahuertasmejias

 @antoniohuertasmejias

 @ahuertasmejias

   @Mapfre