Órganos de gobierno*

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		Comisión Directiva	Comité de Cumplimiento
PRESIDENTE	Andrés Jiménez Herradón		
VICEPRESIDENTE	Matías Salvá Bennasar	Vicepresidente	Presidente
CONSEJERO DELEGADO	Pedro de Macedo Coutinho de Almeida	Presidente	
VOCALES	Ángel Alonso Batres		
	Ricardo Blanco Martínez		
	José Carlos Contreras Gómez(1)		
	Javier Fernández-Cid Plañiol	Vocal	
	Lorenzo Garagorri Olavarrieta		
	Amparo Larrondo Climent(2)		
	Rolf Mehr (Vaudoise Assurances Holding)		
	David Moore (Shelter Mutual Insurance Company)		
	Juan Antonio Pardo Ortiz		
	George A. Prescott (Ecclesiastical Insurance Office)	Vocal	
	Claudio Ramos Rodríguez	Vocal	
	Ermanno Rho(3)		
	Gregorio Robles Morchón		Vocal
	Agustín Rodríguez García	Vocal	Vocal
	Francisco Ruiz Risueño		Vocal
	Rafael Senén García		
	Domingo Sugranyes Bickel	Vocal	
SECRETARIO	Miguel Gómez Bermúdez	Secretario	

(1) En representación de PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSIÓN, S.L.

(2) En representación de MEDIACIÓN Y DIAGNÓSTICOS, S.A.

(3) En representación de SOCIETÀ CATTOLICA DI ASSICURAZIONE

* Composición de los órganos de gobierno en la fecha de formulación del Informe Anual

MAPFRE RE ha registrado un destacado incremento de primas y de ingresos, así como un excelente resultado, lo que le ha permitido reforzar su posición en el mercado y mantener unas elevadas calificaciones financieras en un difícil entorno.

El crecimiento de primas logrado denota el potencial de desarrollo de la entidad tanto con los actuales clientes y mercados como con otros nuevos, y contrasta con la reducción de primas registrada por la mayoría de los operadores, debida a la competencia y al aumento de las retenciones por las entidades aseguradoras. El incremento de los resultados se ha conseguido en un entorno marcado negativamente por la ocurrencia de importantes catástrofes, como el huracán *Ike*, y por la importante crisis económica y financiera que se ha intensificado durante la segunda mitad del ejercicio.

Principales actividades

— Se ha creado la Dirección Regional para Europa Continental, y se ha reforzado el equipo humano de las oficinas de Bruselas, Munich y Milán, con objeto de apoyar la expansión y los servicios en esta importante región.

— Se ha reorganizado el centro de Gestión de México, reforzando su equipo y nombrando un nuevo Gerente General, que ejercerá la supervisión de la Oficina de Caracas y del área de Centro América.

— El 17 de noviembre se promulgó la autorización para que MAPFRE RE DO BRASIL Companhia de Resseguros inicie sus operaciones como reasegurador local en el mercado de Brasil. Esta nueva filial, que tendrá su sede en la ciudad de São Paulo, permitirá completar la presencia de MAPFRE RE en Latinoamérica y consolidar su liderazgo en esa importante región. Para lograr este objetivo, se está dotando a la entidad con un personal altamente cualificado, y con avanzados sistemas informáticos que permitirán una ágil gestión, un eficiente control de las operaciones y un eficaz servicio a los clientes. Asimismo, se mantiene la inscripción de MAPFRE RE como Reasegurador Eventual.

— Ha continuando la reorganización del Área de Resto del Mundo (África, Asia y Australasia) dotándola de nuevo personal y medios, lo que permitirá ampliar el número de mercados en los que desarrolla su actividad.

— Se ha creado una Subdirección General para atender la gestión y el desarrollo del negocio Facultativo, entre cuyos objetivos se incluye promover y coordinar los conocimientos técnicos junto a los diferentes Centros de Gestión.

— Se ha mantenido y reforzado el papel de MAPFRE RE como reaseguradora de las entidades del Grupo, incorporando los programas de reaseguro de las nuevas entidades adquiridas por MAPFRE INTERNACIONAL y MAPFRE AMÉRICA.

— Se han desarrollado programas de formación y servicios para clientes, que se han concretado en la celebración del segundo Seminario Internacional para Cedentes de lengua no española, y en el desarrollo de programas concretos para las filiales del Grupo en Brasil y España. Cabe destacar el patrocinio de MAPFRE RE del Seminario Internacional sobre Catástrofes celebrado en Madrid, y los seminarios sobre reaseguro de Vida celebrados en Colombia, Brasil y Siria. Se han celebrado veinte cursos de formación, repartidos entre Latino América, Asia y Europa, con asistencia de más de 520 participantes, y cursos de formación en el uso de las nuevas herramientas informáticas para el personal de la sede central y de los centros de gestión de Europa.

— Se han renovado los *rating* de fortaleza financiera asignados por S&P (AA/negativo) y AM Best (A+/estable) que se encuentran entre los más altos del mercado, y confirman la solidez de la entidad y su prudente gestión.

Sociedades filiales

— Las entidades filiales de Chile han registrado ingresos por un importe de 6,3 millones de euros, han alcanzado un beneficio de 1,5 millones de euros, y mantienen unos fondos propios de 48 millones de euros.

— La nueva filial MAPFRE RE DO BRASIL ha alcanzado unos ingresos de 2,3 millones de euros y un beneficio de 1,6 millones de euros, principalmente originado por rendimientos financieros, y ha finalizado el ejercicio con unos fondos propios de 22,5 millones de euros.

Perspectivas

MAPFRE RE mantendrá el desarrollo prudente de su cartera de negocios en un mercado que se estima continuará afectado por una fuerte inestabilidad y volatilidad financiera, pero en el que se esperan unas condiciones estables, y en algunos casos una mejora debida a los deficientes resultados registrados en el ejercicio por el conjunto del mercado, y a la dificultad para cubrir las necesidades de nuevos capitales.

En el entorno actual, la política de continuidad y la estabilidad de MAPFRE RE le permitirán beneficiarse de unas nuevas perspectivas de desarrollo.

CUENTA DE RESULTADOS NIIF	2008	2007	2006	VAR. % 08/07	VAR. % 07/06
REASEGURO ACEPTADO					
Primas aceptadas	**1.778,6**	**1.601,2**	**1.437,7**	**11,1%**	**11,4%**
Primas imputadas del ejercicio	1.709,6	1.486,4	1.276,9	15,0%	16,4%
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(1.061,0)	(824,0)	(738,1)	28,8%	11,6%
Gastos de explotación y otros gastos técnicos	(465,6)	(406,4)	(394,7)	14,6%	3,0%
RESULTADO DEL REASEGURO ACEPTADO	**183,0**	**256,0**	**144,2**	**(28,5)%**	**77,6%**
REASEGURO RETROCEDIDO					
Primas y variación provisión primas no consumidas	(571,8)	(480,9)	(399,3)	18,9%	20,4%
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	318,7	194,3	223,9	64,0%	(13,2)%
Comisiones y participaciones	123,7	104,4	95,4	18,5%	9,4%
RESULTADO DEL REASEGURO RETROCEDIDO	**(129,3)**	**(182,2)**	**(80,0)**	**(29,0)%**	**127,8%**
Otros ingresos y gastos técnicos	(1,2)	(0,3)	(0,6)	337,9%	(54,4)%
RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA	**52,4**	**73,5**	**63,6**	**(28,8)%**	**15,8%**
Ingresos netos de las inversiones	97,8	66,0	54,7	48,7%	20,2%
Plusvalías y minusvalías no realizadas en inversiones	0,0	0,0	0,0	–	–
Otros ingresos y gastos no técnicos	(2,6)	(5,2)	(2,6)	(49,1)%	100,2%
Resultados de participaciones minoritarias	0,4	0,6	0,0	(33,3)%	–
RESULTADO DEL NEGOCIO DE VIDA Y NO VIDA	**148,0**	**134,9**	**115,8**	**9,7%**	**16,5%**
RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**–**	**–**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	**148,0**	**134,9**	**115,8**	**9,7%**	**16,5%**
Impuesto sobre beneficios	(44,3)	(43,9)	(38,6)	1,0%	13,7%
Resultado después de impuestos de actividad interrumpida	0,6	(3,2)	0,0	–	–
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	**104,2**	**87,8**	**77,2**	**18,8%**	**13,7%**
Socios externos	0,0	0,0	0,0	(160,0)%	(350,0)%
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	**104,2**	**87,8**	**77,2**	**18,8%**	**13,7%**

MILLONES DE EUROS

Pedro de Macedo entrega un certificado en el I Seminario Internacional de Reaseguro, que se celebró en Madrid

RATIOS SEGURO NO VIDA	2008	2007	2006
Ratio de siniestralidad del seguro directo	61,7%	53,1%	56,9%
Ratio de gastos del seguro directo	27,2%	28,4%	31,4%
Ratio combinado neto de reaseguro	95,5%	91,6%	92,3%

DETALLE DE PRIMAS ACEPTADAS	2008	2007	2006	VAR. % 08/07	VAR. % 07/06
No Vida	1.654,8	1.477,9	1.336,6	12,0%	10,6%
Vida	123,9	123,2	101,0	0,5%	22,0%
TOTAL	**1.778,6**	**1.601,2**	**1.437,7**	**11,1%**	**11,4%**

MILLONES DE EUROS

MAGNITUDES BÁSICAS DEL BALANCE (NIIF)	2008	2007	2006	VAR. % 08/07	VAR. % 07/06
Inversiones y tesorería	1.826,6	1.659,2	1.486,3	10,1%	11,6%
Total activo	3.130,7	2.879,9	2.660,6	8,7%	8,2%
Patrimonio neto	742,8	725,2	647,1	2,4%	12,1%
ROE	14,2%	12,8%	12,2%	10,2%	4,9%

MILLONES DE EUROS

DATOS DE SOLVENCIA Y COBERTURA	2008	2007	2006	VAR. % 08/07	VAR. % 07/06
Provisiones técnicas a cubrir	1.960,2	1.723,9	1.539,3	13,7%	12,0%
Exceso de activos aptos sobre provisiones	413,6	406,8	386,9	1,7%	5,2%
Cuantía mínima del margen de solvencia	249,1	223,1	201,2	11,7%	10,9%
Margen de solvencia (Consolidado)	716,0	692,3	605,9	3,4%	14,3%
Nº veces cuantía mínima	2,9	3,1	3,0	(7,4)%	3,1%

MILLONES DE EUROS

OTRA INFORMACIÓN	2008	2007	2006	VAR. % 08/07	VAR. % 07/06
Número medio de empleados	269	258	256	4,3%	0,8%
% comisiones sobre primas emitidas reaseguro aceptado	27,6%	26,1%	28,9%	5,7%	(9,7)%
% de gastos de gestión interna sobre primas aceptadas	1,9%	2,3%	2,3%	(17,4)%	0,0%