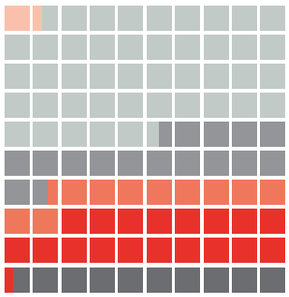
2008
Informe Anual

3
UNIDADES Y SOCIEDADES OPERATIVAS

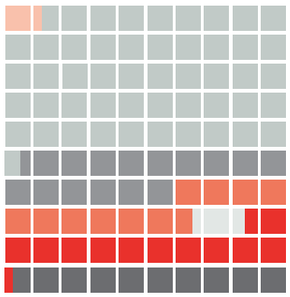
MAPFRE

Unidades y Sociedades operativas: Resultados

Unidades y Sociedades operativas: Resultados Antes de Impuestos y Minoritarios



2008		2007
1,4%	Asistencia	1,3%
44,1%	Familiar	49,2%
16,2%	Vida	15,4%
10,4%	Empresas	10,8%
	Otras	1,8%
18,3%	Internacional	11,8%
9,7%	Reaseguro	9,7%



RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS

	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR [1]	563,1	684,5	676,0	21,6%	(1,2%)
UNIDAD VIDA	190,9	214,2	247,7	12,2%	15,6%
UNIDAD EMPRESAS [1]	149,7	150,4	160,1	0,5%	6,4%
OTRAS ENTIDADES	12,7	24,5	(40,3)	–	–
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	**916,4**	**1.073,6**	**1.043,5**	**17,2%**	**(2,8%)**
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	127,8	164,6	279,8	28,8%	70,0%
MAPFRE AMÉRICA	116,0	140,7	180,1	21,3%	28,0%
UNIDAD INTERNACIONAL	11,8	23,9	99,7	102,5%	317,1%
REASEGURO	115,8	134,9	148,0	16,5%	9,7%
ASISTENCIA	14,3	17,9	20,7	25,5%	15,5%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	**257,9**	**317,4**	**448,6**	**23,1%**	**41,3%**
MAPFRE S.A .	**1.156,1**	**1.365,7**	**1.383,2**	**18,1%**	**1,3%**

(1) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

RESULTADO NETO

	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR [1]	375,1	482,4	503,9	28,6%	4,5%
UNIDAD VIDA	127,8	147,2	148,8	15,2%	1,1%
UNIDAD EMPRESAS [1]	100,3	102,0	114,5	1,7%	12,3%
OTRAS ENTIDADES	7,6	16,1	(32,0)	110,6%	–
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	**610,8**	**747,7**	**735,2**	**22,4%**	**(1,7%)**
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	101,4	116,9	168,7	15,3%	44,3%
MAPFRE AMÉRICA	92,8	99,6	113,5	7,3%	13,9%
UNIDAD INTERNACIONAL	8,6	17,3	55,2	101,3%	219,3%
REASEGURO	77,2	87,8	104,2	13,7%	18,7%
ASISTENCIA	10,0	7,6	10,8	(23,8%)	42,5%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	**188,5**	**212,2**	**283,7**	**12,6%**	**33,7%**
MAPFRE S.A.	**610,2**	**731,1**	**900,7**	**19,8%**	**23,2%**

(1) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

Unidades y Sociedades operativas: Primas e ingresos

Unidades y Sociedades operativas: Ingresos

2008		2007
2,4%	Asistencia	2,8%
26,3%	Familiar	29,7%
21,2%	Vida	21,5%
9,5%	Empresas	11,0%
1,0%	Otras	1,4%
28,5%	Internacional	22,3%
11,1%	Reaseguro	11,2%

PRIMAS

	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR[1]	3.915	4.105	4.216	4,9%	2,7%
UNIDAD VIDA	1.848	2.252	2.500	21,8%	11,0%
UNIDAD EMPRESAS[1]	1.455	1.576	1.614	8,3%	2,4%
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	**7.218**	**7.933**	**8.329**	**9,9%**	**5,0%**
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	2.647	3.167	4.727	19,6%	49,3%
MAPFRE AMÉRICA	2.462	2.921	3.608	18,6%	23,5%
UNIDAD INTERNACIONAL	186	247	1.119	32,8%	353,9%
REASEGURO	1.438	1.601	1.779	11,4%	11,1%
ASISTENCIA	296	315	302	6,2%	(4,2%)
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	**4.381**	**5.083**	**6.807**	**16,0%**	**33,9%**
TOTAL GRUPO	**10.933**	**12.311**	**14.305**	**12,6%**	**16,2%**

(1) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

INGRESOS TOTALES

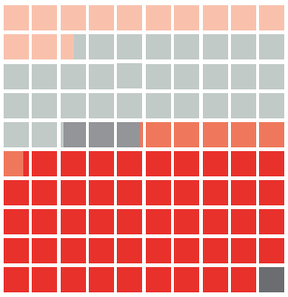
	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR[1]	4.475	4.679	4.924	4,6%	5,2%
UNIDAD VIDA	2.847	3.381	3.966	18,7%	17,3%
UNIDAD EMPRESAS[1]	1.542	1.723	1.783	11,8%	3,5%
OTRAS ENTIDADES	261	228	180	(12,7%)	(20,9%)
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	**9.126**	**10.011**	**10.853**	**9,7%**	**8,4%**
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	2.932	3.504	5.334	19,5%	52,2%
MAPFRE AMÉRICA	2.720	3.206	3.999	17,9%	24,7%
UNIDAD INTERNACIONAL	212	299	1.335	40,7%	347,1%
REASEGURO	1.599	1.780	2.098	11,4%	17,9%
ASISTENCIA	429	439	450	2,3%	2,6%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	**4.960**	**5.723**	**7.883**	**15,4%**	**37,7%**
TOTAL GRUPO	**13.234**	**14.866**	**17.711**	**12,3%**	**19,1%**

(1) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

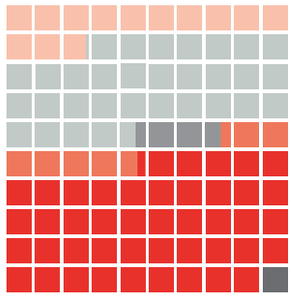
Unidades y Sociedades: Otra información

PATRIMONIO NETO	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR	1.332,0	1.388,8	1.326,9	4,3%	(4,5%)
UNIDAD VIDA	644,3	801,9	956,0	24,5%	19,2%
UNIDAD EMPRESAS	450,5	508,8	478,9	12,9%	(5,9%)
INMUEBLES	144,4	155,3	111,7	7,5%	(28,1%)
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	936,7	1.204,2	3.008,4	28,6%	149,8%
MAPFRE AMÉRICA	936,7	1.204,2	1.122,1	28,6%	(6,8%)
UNIDAD INTERNACIONAL	–	–	1.886,3	–	–
REASEGURO	647,1	725,2	742,8	12,1%	2,4%
ASISTENCIA	97,8	114,7	123,8	17,3%	7,9%
TOTAL GRUPO	**5.054,2**	**5.614,4**	**5.716,4**	**11,1%**	**1,8%**

Unidades y Sociedades operativas: Empleados



2008		2007
12,5%	Asistencia	12,9%
29,6%	Familiar	31,6%
2,8%	Vida	3,0%
5,9%	Empresas	7,2%
48,2%	Internacional	44,3%
1,0%	Reaseguro	1,0%



NÚMERO MEDIO DE EMPLEADOS				% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR	7.727	7.901	8.293	2,3%	5,0%
UNIDAD VIDA	747	751	789	0,5%	5,1%
UNIDAD EMPRESAS	1.676	1.799	1.663	7,3%	(7,6%)
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	10.163	11.082	13.527	9,0%	22,1%
MAPFRE AMÉRICA	9.611	10.184	10.206	6,0%	0,2%
UNIDAD INTERNACIONAL	552	898	3.321	62,7%	269,8%
REASEGURO	256	258	269	0,8%	4,3%
ASISTENCIA	2.924	3.239	3.520	10,8%	8,7%
TOTAL GRUPO	26.996	29.740	32.927	10,2%	10,7%

Unidades y Sociedades operativas: Otra información

Unidades y Sociedades: Fondos gestionados, vida y ahorro

2008		2007
74%	Provisiones técnicas seguros de vida	70%
15%	Fondos de pensiones	13%
11%	Fondos de inversión	17%

FONDOS GESTIONADOS VIDA Y AHORRO	MILLONES DE EUROS			% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
PROVISIONES TÉCNICAS SEGURO DE VIDA	15.266	16.956	17.223	11,1%	1,6%
ESPAÑA	14.702	16.279	15.926	10,7%	(2,2%)
EXTERIOR	564	676	1.298	19,9%	91,9%
FONDOS DE PENSIONES	1.493	3.155	3.415	111,3%	8,2%
FONDOS DE INVERSIÓN	3.777	4.038	2.655	6,9%	(34,2%)
TOTAL FONDOS GESTIONADOS	**20.536**	**24.149**	**23.293**	**17,6%**	**(3,5%)**

RATIOS DE GESTIÓN	RATIO COMBINADO NETO DE REASEGURO		
	2006	2007	2008
No Vida			
MAPFRE FAMILIAR	–	89,5%	88,8%
UNIDAD EMPRESAS	86,9%	88,6%	88,2%
AMÉRICA	103,0%	102,8%	103,7%
UNIDAD INTERNACIONAL	102,3%	103,5%	98,6%
REASEGURO	92,3%	91,6%	95,5%
ASISTENCIA	93,7%	92,0%	93,4%
MAPFRE S.A .	93,9%	92,6%	93,9%
Vida			
UNIDAD VIDA[1]	0,89%	0,88%	0,92%

(1) Ratio de Gastos sobre Patrimonios Gestionados

ROE	2006	2007	2008
MAPFRE FAMILIAR [2]	–	35,5%	37,2%
UNIDAD VIDA	20,3%	20,4%	16,9%
UNIDAD EMPRESAS [2]	21,0%	20,8%	23,3%
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL			
MAPFRE AMÉRICA	10,6%	9,8%	10,2%
UNIDAD INTERNACIONAL	–	–	4,9%
REASEGURO	12,2%	12,8%	14,2%
ASISTENCIA	10,7%	7,3%	9,3%
MAPFRE S.A.	**16,1%**	**17,5%**	**19,5%**

(2) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA