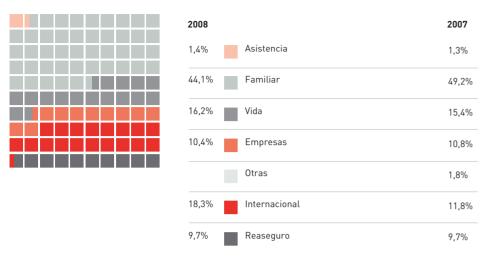
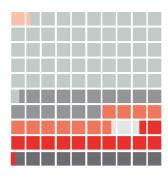


Unidades y Sociedades operativas: Resultados

Unidades y Sociedades operativas: Resultados Antes de Impuestos y Minoritarios





RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS					
	MILL	ONES DE EUROS		% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR (1)	563,1	684,5	676,0	21,6%	(1,2%)
UNIDAD VIDA	190,9	214,2	247,7	12,2%	15,6%
UNIDAD EMPRESAS (1)	149,7	150,4	160,1	0,5%	6,4%
OTRAS ENTIDADES	12,7	24,5	(40,3)	_	_
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	916,4	1.073,6	1.043,5	17,2%	(2,8%)
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	127,8	164,6	279,8	28,8%	70,0%
MAPFRE AMÉRICA	116,0	140,7	180,1	21,3%	28,0%
UNIDAD INTERNACIONAL	11,8	23,9	99,7	102,5%	317,1%
REASEGURO	115,8	134,9	148,0	16,5%	9,7%
ASISTENCIA	14,3	17,9	20,7	25,5%	15,5%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	257,9	317,4	448,6	23,1%	41,3%
MAPFRE S.A.	1.156,1	1.365,7	1.383,2	18,1%	1,3%

[1] En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

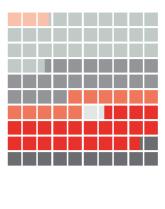
RESULTADO NETO					
	MILLO	NES DE EUROS		% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR (1)	375,1	482,4	503,9	28,6%	4,5%
UNIDAD VIDA	127,8	147,2	148,8	15,2%	1,1%
UNIDAD EMPRESAS (1)	100,3	102,0	114,5	1,7%	12,3%
OTRAS ENTIDADES	7,6	16,1	(32,0)	110,6%	_
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	610,8	747,7	735,2	22,4%	(1,7%)
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	101,4	116,9	168,7	15,3%	44,3%
MAPFRE AMÉRICA	92,8	99,6	113,5	7,3%	13,9%
UNIDAD INTERNACIONAL	8,6	17,3	55,2	101,3%	219,3%
REASEGURO	77,2	87,8	104,2	13,7%	18,7%
ASISTENCIA	10,0	7,6	10,8	(23,8%)	42,5%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	188,5	212,2	283,7	12,6%	33,7%
MAPFRE S.A.	610,2	731,1	900,7	19,8%	23,2%

[1] En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

Unidades y Sociedades operativas: Primas e ingresos

Unidades y Sociedades operativas: Ingresos





PRIMAS					
	MILLO	ONES DE EUROS		% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR ⁽¹⁾	3.915	4.105	4.216	4,9%	2,7%
UNIDAD VIDA	1.848	2.252	2.500	21,8%	11,0%
UNIDAD EMPRESAS[1]	1.455	1.576	1.614	8,3%	2,4%
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	7.218	7.933	8.329	9,9%	5,0%
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	2.647	3.167	4.727	19,6%	49,3%
MAPFRE AMÉRICA	2.462	2.921	3.608	18,6%	23,5%
UNIDAD INTERNACIONAL	186	247	1.119	32,8%	353,9%
REASEGURO	1.438	1.601	1.779	11,4%	11,1%
ASISTENCIA	296	315	302	6,2%	(4,2%)
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	4.381	5.083	6.807	16,0%	33,9%
TOTAL GRUPO	10.933	12.311	14.305	12,6%	16,2%

[1] En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

INGRESOS TOTALES					
	MILL	ONES DE EUROS		% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR ⁽¹⁾	4.475	4.679	4.924	4,6%	5,2%
UNIDAD VIDA	2.847	3.381	3.966	18,7%	17,3%
UNIDAD EMPRESAS ⁽¹⁾	1.542	1.723	1.783	11,8%	3,5%
OTRAS ENTIDADES	261	228	180	(12,7%)	(20,9%)
TOTAL NEGOCIO ESPAÑA	9.126	10.011	10.853	9,7%	8,4%
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	2.932	3.504	5.334	19,5%	52,2%
MAPFRE AMÉRICA	2.720	3.206	3.999	17,9%	24,7%
UNIDAD INTERNACIONAL	212	299	1.335	40,7%	347,1%
REASEGURO	1.599	1.780	2.098	11,4%	17,9%
ASISTENCIA	429	439	450	2,3%	2,6%
TOTAL NEGOCIO EXTERIOR	4.960	5.723	7.883	15,4%	37,7%
TOTAL GRUPO	13.234	14.866	17.711	12,3%	19,1%

[1] En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

Unidades y Sociedades: Otra información

PATRIMONIO NETO					
	MILL	ONES DE EUROS		% VARIACIÓN	
	2006	2007	2008	07/06	08/07
MAPFRE FAMILIAR	1.332,0	1.388,8	1.326,9	4,3%	(4,5%)
UNIDAD VIDA	644,3	801,9	956,0	24,5%	19,2%
UNIDAD EMPRESAS	450,5	508,8	478,9	12,9%	(5,9%)
INMUEBLES	144,4	155,3	111,7	7,5%	(28,1%)
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	936,7	1.204,2	3.008,4	28,6%	149,8%
MAPFRE AMÉRICA	936,7	1.204,2	1.122,1	28,6%	(6,8%)
UNIDAD INTERNACIONAL	-	_	1.886,3	_	_
REASEGURO .	647,1	725,2	742,8	12,1%	2,4%
ASISTENCIA	97,8	114,7	123,8	17,3%	7,9%
TOTAL GRUPO	5.054,2	5.614,4	5.716,4	11,1%	1,8%

Unidades y Sociedades operativas: Empleados



			% VARIACI	ÓN
2006	2007	2008	07/06	08/07
7.727	7.901	8.293	2,3%	5,0%
747	751	789	0,5%	5,1%
1.676	1.799	1.663	7,3%	(7,6%)
10.163	11.082	13.527	9,0%	22,1%
9.611	10.184	10.206	6,0%	0,2%
552	898	3.321	62,7%	269,8%
256	258	269	0,8%	4,3%
2.924	3.239	3.520	10,8%	8,7%
26.996	29.740	32.927	10,2%	10,7%
	7.727 747 1.676 10.163 9.611 552 256 2.924	7.727 7.901 747 751 1.676 1.799 10.163 11.082 9.611 10.184 552 898 256 258 2.924 3.239	7.727 7.901 8.293 747 751 789 1.676 1.799 1.663 10.163 11.082 13.527 9.611 10.184 10.206 552 898 3.321 256 258 269 2.924 3.239 3.520	7.727 7.901 8.293 2,3% 747 751 789 0,5% 1.676 1.799 1.663 7,3% 10.163 11.082 13.527 9,0% 9.611 10.184 10.206 6,0% 552 898 3.321 62,7% 256 258 269 0,8% 2.924 3.239 3.520 10,8%

Unidades y Sociedades operativas: Otra información

Unidades y Sociedades: Fondos gestionados, vida y ahorro



FONDOS GESTIONADOS VIDA Y AHORRO					
	MILLO	ONES DE EUROS		% VARIACI	ÓN
	2006	2007	2008	07/06	08/07
PROVISIONES TÉCNICAS SEGURO DE VIDA	15.266	16.956	17.223	11,1%	1,6%
ESPAÑA	14.702	16.279	15.926	10,7%	(2,2%)
EXTERIOR	564	676	1.298	19,9%	91,9%
FONDOS DE PENSIONES	1.493	3.155	3.415	111,3%	8,2%
FONDOS DE INVERSIÓN	3.777	4.038	2.655	6,9%	(34,2%)
TOTAL FONDOS GESTIONADOS	20.536	24.149	23.293	17,6%	(3,5%)

RATIOS DE GESTIÓN			
	RATIO COMBINA	ADO NETO DE REASEGURO	
	2006	2007	2008
No Vida			
MAPFRE FAMILIAR	-	89,5%	88,8%
UNIDAD EMPRESAS	86,9%	88,6%	88,2%
AMÉRICA	103,0%	102,8%	103,7%
UNIDAD INTERNACIONAL	102,3%	103,5%	98,6%
REASEGURO	92,3%	91,6%	95,5%
ASISTENCIA	93,7%	92,0%	93,4%
MAPFRE S.A .	93,9%	92,6%	93,9%
Vida			
UNIDAD VIDA ^[1]	0,89%	0,88%	0,92%

[1] Ratio de Gastos sobre Patrimonios Gestionados

ROE			
	2006	2007	2008
MAPFRE FAMILIAR (2)	_	35,5%	37,2%
UNIDAD VIDA	20,3%	20,4%	16,9%
UNIDAD EMPRESAS (2)	21,0%	20,8%	23,3%
DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL			
MAPFRE AMÉRICA	10,6%	9,8%	10,2%
UNIDAD INTERNACIONAL	_	-	4,9%
REASEGURO	12,2%	12,8%	14,2%
ASISTENCIA	10,7%	7,3%	9,3%
MAPFRE S.A.	16,1%	17,5%	19,5%

(2) En los ejercicios 2006 y 2007 la UNIDAD EMPRESAS incluye la totalidad del negocio de MAPFRE AGROPECUARIA

2008 Informe Anual

3 UNIDADES Y SOCIEDADES OPERATIVAS









X

Contenidos

INFORMACIÓN GENERAL	4
Organigrama	6
UNIDADES Y SOCIEDADES OPERATIVAS	
CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN ESPAÑA	7
FAMILIAR	8
VIDA Y AHORRO	19
EMPRESAS	24
INMUEBLES	30
QUAVITAE	34
BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS	
CAJA MADRID - MAPFRE	36
UNIDADES Y SOCIEDADES OPERATIVAS	
CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN EL EXTERIOR	39
AMÉRICA	40
INTERNACIONAL	49
ASISTENCIA	54
REASEGURO	59

INFORMACIÓN GENERAL





Información General

MAPFRE es un Grupo empresarial independiente que desarrolla actividades aseguradoras, reaseguradoras, financieras y de servicios.

La sociedad matriz del Grupo es la sociedad holding MAPFRE, S.A., cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona, y forman parte de los índices IBEX 35, DOW JONES Stoxx Insurance, MSCI Spain; FTSE All-Word, Developed Europe Index, FTSE Good y FTSE Good IBEX.

Las actividades empresariales de MAPFRE se desarrollan a través de sociedades que se agrupan en Unidades y Sociedades Operativas conforme se detalla en el organigrama que se incluye en la siguiente página.

El presente informe incluye información resumida de las actividades desarrolladas en 2008 por las Unidades y Sociedades cuya actividad es especialmente relevante dentro del Grupo, que se presentan clasificadas entre las que desarrollan su actividad principalmente en el mercado español, y aquellas cuya actividad se desarrolla principalmente fuera de dicho mercado.

