

## ÓRGANOS DE GOBIERNO\*

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		Comisión Directiva	Comité de Cumplimiento
PRESIDENTE	D. Mariano de Diego Hernández	VICEPRESIDENTE PRIMERO	
VICEPRESIDENTE PRIMERO	D. Antonio Huertas Mejías		
VICEPRESIDENTE SEGUNDO	D. Ignacio Barco Fernández	VICEPRESIDENTE SEGUNDO	PRESIDENTE
CONSEJERO-DIRECTOR GENERAL	D. Juan Sáez Ruiz	PRESIDENTE	
VOCALES	D. Ángel Alonso Batres	VOCAL	
	D. Pedro Barato Triguero		
	D. Juan Fernández-Layos Rubio		
	D. José García-Carrión Jordan		
	D. Emilio Giménez de Córdoba y Fernández Pintado		VOCAL
	D. Pedro Lizarraga Lezaun		
	D. Isaac Muga Caño		
	D. Luis Navarro Fernández		
	D. Esteban Tejera Montalvo		
D. Manuel Vierna Pita		VOCAL	
SECRETARIO	D. Rafael Estévez Comas	SECRETARIO	

\*Composición de los órganos de gobierno en la fecha de formulación del Informe Anual.

En el año 2007, la actividad del sector agropecuario ha estado condicionada por diversos factores, que han incidido asimismo en la actividad aseguradora del sector:

- La climatología ha sido peculiar, con invierno suave y lluvias en momentos clave del desarrollo de los cultivos, lo que ha provocado reducidas pérdidas por sequía. Por el contrario, las heladas, las lluvias violentas, y sobre todo, el granizo, han ocasionado cuantiosos daños en los cultivos.
- Los mercados han sufrido cambios bruscos en su comportamiento, motivados tanto por incrementos de consumo inesperados a nivel mundial, como por el aumento de los precios internacionales de la energía. Así, los cereales y la leche han duplicado sus precios en pocos meses, igual que los combustibles y los fertilizantes, mientras que el resto de sectores ganaderos no han sido capaces de trasladar a los precios la subida de sus costes de producción.



La política agraria de la Unión Europea ha tratado de adaptarse a esta nueva coyuntura con medidas de urgencia (supresión de la obligación de dejar tierras sin cultivar, eliminación de los derechos de importación de cereales, e incremento de las cuotas de producción de leche), y trata de anticipar una nueva reforma basada en la disminución de las ayudas a la producción, y en la incorporación del seguro como instrumento de gestión de riesgos en situaciones de desastres climatológicos, de crisis de precios de mercados y de enfermedades en el ganado.

La industria agroalimentaria ha seguido creciendo hasta situarse, con un 17 por 100 de la facturación industrial, como el primer subsector productivo en España, y elevando hasta el 8,2 por 100 su participación en el Producto Interior Bruto.

En este entorno, MAPFRE AGROPECUARIA ha alcanzado en el año 2007 el objetivo de resultado establecido al principio del ejercicio,

debido a los crecimientos alcanzados en determinados ramos, al buen comportamiento de la siniestralidad en los seguros de circulación de maquinaria agrícola y en el Seguro Agrario Combinado, y a la mejora progresiva de los ingresos financieros.

El Seguro Agrario Combinado sigue siendo el área de negocio de mayor volumen de MAPFRE AGROPECUARIA, que ha sido un año más la entidad aseguradora que más primas ha aportado al Cuadro de Coaseguro, y que ha suscrito a través del mismo 144,5 millones de euros. El comportamiento de este negocio en 2007 ha sido muy positivo, ya que la siniestralidad neta de la protección del Consorcio de Compensación de Seguros ha sido del 73,5 por 100, similar a la del año anterior. En el conjunto de Ramos Diversos, el volumen de primas ha ascendido a 88,7 millones de euros, con un incremento del 5 por 100, y el ratio de siniestralidad a primas adquiridas ha sido del 60,3 por 100, nueve puntos inferior a la del año anterior. En el ramo de Automóviles (tractores y maquinaria agrícola) se ha conseguido un crecimiento neto de 5.318 pólizas, y la siniestralidad se ha situado en el 64,2 por 100, superior en siete puntos a la del ejercicio anterior.

La actividad internacional ha seguido creciendo en volumen de negocio, alcanzándose los 5,1 millones de euros de primas, lo que supone un incremento del 64 por 100 respecto al año anterior; y su resultado global ofrece un resultado positivo de aproximadamente de 1 millón de euros.

El ratio de gastos del seguro directo se ha situado en el 19,1 por 100, y el ratio combinado neto de reaseguro en el 93,3 por 100; el beneficio antes de impuestos, bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), asciende a 22,4 millones de euros.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES

### Actividad Comercial

En el ramo de Automóviles, se han contratado 15.046 nuevas pólizas, concluyéndose el ejercicio con una cartera de 191.029 pólizas, que representan cuotas de mercado del 19,5 por 100 en tractores y del 18,3 por 100 en el conjunto de maquinaria agrícola.

En Ramos Diversos, sin computar los seguros de caza, se han vendido 28.636 nuevas pólizas, destacando los crecimientos en responsabilidad civil, maquinaria agrícola, póliza agraria y póliza combinada del agricultor.

En Seguro Agrario Combinado, se han aportado al cuadro de coaseguro 140,4 millones de euros de primas con incremento del 2,5 por 100 respecto a 2006. La cuota de mercado se ha situado en el 20,9 por 100.



## Nuevos Productos y Coberturas

Los planteamientos de futuro de la Unión Europea para el sector agropecuario se están orientando a la utilización de los seguros para la gestión de las situaciones de crisis de mercado y de desastres de diferente naturaleza (climatológicos, epidemiológicos, etc.). Este nuevo reto está siendo abordado de forma prioritaria, con el objetivo de presentar alternativas de actuación en los próximos meses.

Las principales novedades introducidas por la Entidad en 2007 en su gama de productos y coberturas han sido la incorporación de coberturas adicionales al seguro de accidentes del conductor, y la actualización de la cobertura de rotura de lunas en el seguro de Automóviles; la comercialización de productos de responsabilidad civil medioambiental por contaminación para explotaciones avícolas y de porcino, como anticipo a los requisitos establecidos por la Ley de Responsabilidad Civil Medioambiental; el diseño de un producto específico para las empresas de servicios de maquinaria agrícola, cada vez más numerosas; la ampliación del ámbito del seguro forestal al Principado de Asturias; y el diseño de coberturas para cosechas y ganado, complementarias a las de diferentes líneas del Seguro Agrario Combinado.

## Gestión Técnica y SAC

Merecen destacarse las siguientes acciones emprendidas en 2007:

- Mantenimiento generalizado de tarifas, tanto en Automóviles como en Diversos, y aplicación de reducciones en los ramos con buenos resultados.
- Soluciones aseguradoras específicas para determinados riesgos y clientes, en función de sus intereses concretos.
- Dedicación especial a los siniestros, para mejorar la calidad de tramitación, la velocidad de resolución, y el seguimiento de los de mayor cuantía.
- Programas destinados a establecer un contacto periódico con clientes, incluyendo información actualizada del sector, ofertas para completar su programa de gestión de riesgos, y análisis de su grado de satisfacción.
- Tratamiento de la cartera de clientes a través de acciones de fidelización y retención.

## Sistemas de información y tecnológicos

En mayo de 2007 ha entrado en funcionamiento la plataforma informática TRON21, que ofrece amplias posibilidades de mejora de la gestión.

El programa de captura de datos del Seguro Agrario Combinado, al que se han incorporado técnicas para facilitar mayor información al

mediador en su relación con sus asegurados, ha permitido gestionar cerca de 97.000 propuestas de seguro en un entorno web.

Se han realizado, por otra parte, los ajustes necesarios en los sistemas operativos para dar cumplimiento a los requerimientos de la nueva Ley de Mediación.



ACUERDO DE MAPFRE  
AGROPECUARIA  
Y LA UNIVERSIDAD  
ALFONSO X DE MADRID

## Actividad Internacional

En el ejercicio 2007 ha continuado desarrollándose acciones de apoyo técnico a MAPFRE RE para la suscripción de reaseguro agrario. La cartera de este negocio se centra en el continente americano (especialmente Estados Unidos, México, Brasil y Argentina), aunque se ha consolidado también la presencia en Europa (Francia, Italia, Rusia) y en los países del ámbito anglosajón (Australia, Nueva Zelanda, Sudáfrica).

La apuesta de las filiales de MAPFRE por el seguro agrario es ya una realidad significativa de negocio en Argentina, Brasil, México, Chile y Uruguay; y en 2007 se han puesto en marcha planes de negocio para el seguro agrícola en Colombia y Venezuela.

Se han mantenido reuniones de trabajo en Alemania, Brasil, Holanda, Italia y Portugal, y se ha recibido la visita de delegaciones y clientes procedentes de Australia, Argentina, Colombia, Chile, China y Rusia. Merece especial mención la visita del CIRC (Comisión Reguladora del Seguro en República China), antesala de futuras relaciones en ese país. La asistencia al congreso de la Asociación Internacional de Aseguradores del Granizo (AIAG), celebrado en Berlín, ha permitido mejorar las relaciones institucionales y de negocio con múltiples operadores.



SEDE SOCIAL  
MAJADAHONDA MADRID

## PERSPECTIVAS

La buena respuesta dada por el seguro a lo largo de 2007 en los diferentes episodios de daños causados por agentes meteorológicos en cultivos permite esperar en 2008 un aumento considerable de la contratación de esta clase de seguros, que contará con nuevas líneas y coberturas.

La situación actual de determinados sectores agropecuarios debe permitir también crecimientos significativos de la contratación de seguros, que se verán incrementados a largo plazo si la política agraria actual, basada en ayudas directas, se orienta hacia sistemas basados en diferentes programas de seguros.

El negocio internacional ofrece asimismo posibilidades de crecimiento con dispersión de riesgo, tanto geográficamente como en productos. La colaboración con MAPFRE RE en la búsqueda de negocio agropecuario y en su análisis técnico, y su desarrollo por las sociedades del Grupo en el exterior, hacen que MAPFRE sea ya una referencia internacional en el desarrollo de productos de seguro agrario y en el apoyo en reaseguro, lo que abre perspectivas muy positivas de crecimiento teniendo en cuenta el incremento de los precios de las materias primas agrarias, y la promoción del seguro desde diferentes instancias gubernamentales internacionales como instrumento de gestión de los riesgos. En cuanto a mercados, Estados Unidos, Europa y China constituyen los mayores retos, tanto por volumen como por necesidad de profesionalización y sofisticación en los procedimientos a aplicar.

<b>CUENTA DE RESULTADOS NIIF</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
<b>SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO</b>					
Primas emitidas	253,5	229,3	242,1	10,6%	(5,3)%
Primas imputadas del ejercicio	236,0	256,8	207,5	(8,1)%	23,8%
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(174,4)	(169,1)	(150,9)	3,1%	12,1%
Gastos de explotación y otros gastos técnicos	(38,8)	(47,0)	(38,1)	(17,3)%	23,2%
<b>RESULTADO SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO</b>	<b>22,7</b>	<b>40,7</b>	<b>18,5</b>	<b>(44,2)%</b>	<b>120,1%</b>
<b>REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>					
Primas y variación provisión primas no consumidas	(18,8)	(20,7)	(22,5)	(9,0)%	(8,0)%
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	10,9	10,2	12,7	6,8%	(19,7)%
Comisiones y participaciones	6,0	5,9	7,5	-	-
<b>RESULTADO REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>(58,6)%</b>	<b>101,0%</b>
Otros ingresos y gastos técnicos	(6,2)	(10,3)	(4,8)	(39,3)%	113,8%
<b>RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA</b>	<b>14,6</b>	<b>25,8</b>	<b>11,4</b>	<b>(43,5)%</b>	<b>126,6%</b>
Ingresos netos de las inversiones	9,9	7,3	4,2	34,8%	74,9%
Plusvalías y minusvalías no realizadas en inversiones	0,0	0,0	0,0	-	-
Otros ingresos y gastos no técnicos	(1,4)	0,9	(2,5)	(255,4)%	(136,9)%
Resultados de participaciones minoritarias	(0,7)	0,0	0,0	-	-
<b>RESULTADO DEL NEGOCIO DE VIDA Y NO VIDA</b>	<b>22,4</b>	<b>34,1</b>	<b>13,1</b>	<b>(34,4)%</b>	<b>160,3%</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>					
Ingresos de explotación	0,0	0,0	0,0	-	-
Gastos de explotación	0,0	0,0	0,0	-	-
Ingresos netos de las inversiones y otros ingresos	0,0	0,0	0,0	-	-
Resultados de participaciones minoritarias	0,0	0,0	0,0	-	-
<b>RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS</b>	<b>22,4</b>	<b>34,1</b>	<b>13,1</b>	<b>(34,4)%</b>	<b>160,3%</b>
Impuesto sobre beneficios	(7,0)	(12,7)	(4,3)	(45,0)%	195,2%
Resultado después de impuestos de actividad interrumpida	0,0	0,0	0,0	-	-
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>15,4</b>	<b>21,4</b>	<b>8,8</b>	<b>-28,1%</b>	<b>143,2%</b>
Socios externos	0,0	0,0	0,0	-	-
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS</b>	<b>15,4</b>	<b>21,4</b>	<b>8,8</b>	<b>-28,1%</b>	<b>143,2%</b>

Millones de euros

<b>RATIOS SEGURO NO VIDA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ratio de siniestralidad del seguro directo	73,9%	65,9%	72,7%
Ratio de gastos del seguro directo	19,1%	22,3%	20,7%
Ratio combinado neto de reaseguro	93,3%	89,1%	93,8%

<b>DETALLE DE PRIMAS EMITIDAS DIRECTAS Y ACEPTADAS</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Accidentes	2,6	2,4	2,3	8,3%	4,3%
Incendios	3,0	2,5	2,0	20,0%	25,0%
Otros daños a los bienes	155,2	125,5	129,6	23,7%	(3,2)%
Automóviles responsabilidad civil	16,9	21,6	31,5	(48,3)%	3,8%
Automóviles otras garantías	3,4	6,1	10,6	(70,9)%	10,4%
Responsabilidad civil general	20,4	19,0	17,6	7,4%	8,0%
Multirriesgos del hogar	1,5	4,3	5,9	(65,1)%	(27,1)%
Multirriesgos industriales	32,6	34,2	31,3	(4,7)%	9,3%
Otros multirriesgos	17,9	13,7	11,3	30,7%	21,2%
<b>TOTAL PRIMAS</b>	<b>253,5</b>	<b>229,3</b>	<b>242,1</b>	<b>3,0%</b>	<b>1,6%</b>

*Millones de euros*

<b>MAGNITUDES BÁSICAS DEL BALANCE (NIIF)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Inversiones y tesorería	206,0	209,6	198,3	(9,4)%	14,6%
Total activo	345,2	334,2	309,8	3,4%	7,7%
Patrimonio neto	118,7	126,7	101,1	(6,3)%	25,4%
ROE	12,5	18,8	11,2	(33,5)%	67,9%

*Millones de euros*

<b>DATOS DE SOLVENCIA Y COBERTURA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Provisiones técnicas a cubrir	167,0	156,2	145,2	8,1%	6,4%
Exceso de activos aptos sobre provisiones	67,7	88,2	64,6	(24,6)%	39,2%
Cuantía mínima del margen de solvencia	38,7	38,5	36,5	0,5%	5,5%
Margen de solvencia	95,0	110,2	93,5	(14,7)%	19,1%
Nº veces cuantía mínima	2,5	2,9	2,6	(15,1)%	13,0%

*Millones de euros*

<b>OTRA INFORMACIÓN</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Número medio de empleados	144	138	138	4,3%	0,0%
Polizas vigentes a fin de año (miles)	460,4	446,0	436,0	3,2%	2,3%
Expedientes tramitados en el año (miles)	40,6	36,0	33,0	12,8%	9,1%
Expedientes liquidados en el año (miles)	140,4	137,0	110,2	2,5%	24,4%