

ÓRGANOS DE GOBIERNO*

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		Comisión Directiva	Comité de Cumplimiento
PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO	D. Ignacio Baeza Gómez	PRESIDENTE	
VICEPRESIDENTE PRIMERO	D. Esteban Tejera Montalvo	VICEPRESIDENTE PRIMERO	
VICEPRESIDENTE SEGUNDO	D. Luis Hernando de Larramendi y Martínez	VICEPRESIDENTE SEGUNDO	PRESIDENTE
VOCALES	D. Miguel Angel Almazán Manzano	VOCAL	
	D. Juan Fernández Palacios	VOCAL	
	D. Ramón Ferraz Ricarte		
	D. Rafael Fontoira Suris		VOCAL
	D. Rafael Galárraga Solares		
	D. Santiago Gayarre Bermejo	VOCAL	
	D. Antonio Huertas Mejías		
	D. Manuel Jesús Lagares Calvo	VOCAL	VOCAL
	D. Alberto Manzano Martos	VOCAL	
	D. Juan Martín Sainz de la Maza		
	D ^a . Francisca Martín Tabernero		VOCAL
	D. Antonio Miguel-Romero de Olano		
	D. Filomeno Mira Candel	VOCAL	
	D. José María de la Riva Amez ⁽¹⁾		
	D. Francisco Ruiz Risueño	VOCAL	VOCAL
D. Ildefonso Sánchez Barcoj			
SECRETARIO	D. Luis María Polo Rodríguez	SECRETARIO	

(1) En representación de PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSIÓN, S.L.

*Composición de los órganos de gobierno en la fecha de formulación del Informe Anual.

El comportamiento de los mercados financieros en el ejercicio 2007 ha estado caracterizado por la evolución de la crisis financiera originada por las "hipotecas subprime". Los problemas de liquidez vividos en los mercados desde mediados de año han generado altas dosis de incertidumbre, y han afectado negativamente al índice de confianza del consumidor final de productos financieros, y penalizado la contratación de productos de ahorro e inversión. En este contexto económico y financiero:

- Las primas del Seguro de Vida se han incrementado en un 2,1 por 100, y las provisiones técnicas en un 2,5 por 100 hasta los 133.934 millones de euros, según las estimaciones de ICEA.
- Los patrimonios de los fondos de inversión mobiliaria (FIM y FIAMM) han alcanzado los 238.699 millones de euros, lo que supone un descenso interanual de 15.624 millones de euros, y una tasa de disminución del 6,1 por 100.
- Los activos de los fondos de pensiones han alcanzado la cifra de 86.561 millones de euros, con aumento de 5.297 millones de euros respecto al ejercicio 2006, lo que representa un crecimiento del 6,5 por 100.

La Unidad Vida y Ahorro de MAPFRE ha cerrado nuevamente un ejercicio muy positivo. Las relevantes cifras de emisión han permitido alcanzar una cuota de mercado del 10,3 por 100 en seguros de Vida, ocupando la segunda posición del ranking por volumen de provisiones técnicas; y el crecimiento de los patrimonios de los fondos de inversión y de pensiones gestionados ha superado un año más significativamente a la media del sector.

En el ejercicio 2007, además, se han formalizado acuerdos con las entidades CAJA CASTILLA LA MANCHA y BANKINTER para el desarrollo conjunto del negocio de seguros de Vida y Pensiones.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Nuevos productos

A lo largo de 2007 se ha iniciado la comercialización de doce nuevos productos a través de la Red Agencial:

- Un seguro a dos años de duración con un tipo de interés garantizado muy competitivo para el primer mes y referenciado al euríbor durante el resto de la duración del contrato (Dinervida).
- Tres modalidades de Planes Individuales de Ahorro Sistemático (PIAS), que ofrecen diversas alternativas de inversión (PIAS Ahorro Inversión, PIAS Ahorro Pensión y PIAS Link).
- Un seguro de rentas vitalicias con cobertura de fallecimiento decreciente (Renta Vida Garantía).



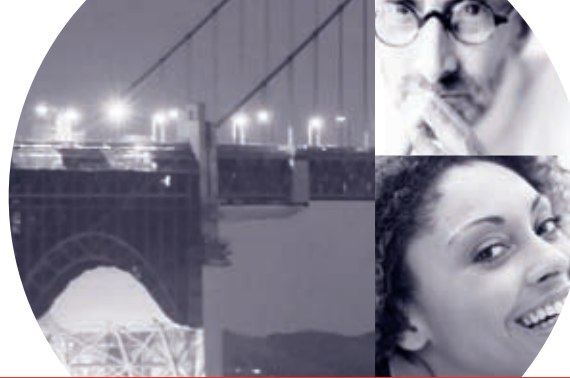
IGNACIO BAEZA EN LA REUNIÓN ANUAL DE RED MAPFRE

- Dos modalidades de Planes de Previsión Social dirigidas a la previsión empresarial en materia de jubilación (PPSE Jubilación Pensión y PPSE Jubilación Inversión).
- Una nueva modalidad de seguro de riesgo destinada a cubrir las garantías de fallecimiento, invalidez e incapacidad temporal de los trabajadores autónomos (Autónomos Vida).
- La renovación de las garantías asociadas a dos fondos de inversión, el otorgamiento de una nueva garantía a un tercero, y la modificación de las denominaciones y las vocaciones inversoras de Fondmapfre Mixto Europa y Fondmapfre Estabilidad.

Para las redes de bancaseguros, se han lanzado nuevas modalidades de seguros orientadas al corto plazo, en coherencia con el nuevo tratamiento fiscal del ahorro y la tendencia alcista de los tipos de interés, entre las que destaca por el gran éxito obtenido en su comercialización el Seguro Inver 6M.

Acción comercial

En 2007 la estrategia en el negocio de seguros se ha basado fundamentalmente en la potenciación de las ventas de los productos de riesgo para particulares, así como el desarrollo de los seguros de ahorro a corto y medio plazo destinados tanto a este segmento de clientes como al segmento de empresas, lo que ha permitido alcanzar una cifra de primas de 2.251,7 millones de euros, con incremento del 21,8 por 100 respecto al ejercicio anterior, y un volumen de provisiones técnicas de 15.730,4 millones, con incremento del 8,8 por 100.



Los fondos de inversión gestionados han cerrado el año 2007 con un volumen de patrimonios de 2.842,1 millones de euros y un total de 176.721 partícipes, lo que representa una disminución del 2,8 por 100, muy inferior al 6,1 por 100 de descenso que han experimentado el conjunto de fondos de inversión mobiliaria del mercado.

El patrimonio de los fondos de pensiones gestionados por MAPFRE VIDA PENSIONES EGFP ha tenido un crecimiento del 9,0 por 100, frente al 6,5 por 100 experimentado por el sector, y se ha situado en los 1.628,2 millones de euros, de los que 1.435,3 millones corresponden al sistema individual y los 192,9 restantes al sistema de empleo. El número de partícipes ha alcanzado la cifra de 161.693, de los que 148.294 pertenecen al sistema individual y 13.399 al de empleo.

Gestión técnica

Se han conseguido avances significativos en el proceso de simplificación de los procesos técnicos y operativos, habiéndose incrementado considerablemente el número de operaciones cerradas directamente por la red comercial en tiempo real, y reducido los tiempos de suscripción y tramitación de siniestros. Estos avances han podido compatibilizarse con una intensa actividad de adecuación de productos a las circunstancias cambiantes de los mercados financieros, así como a los requerimientos normativos surgidos en el ejercicio, como la creación del registro de contratos de seguros con cobertura de fallecimiento, la extensión del régimen de seguros extraordinarios al ramo de vida, y la movilidad entre los sistemas de previsión social.

También se ha abordado la planificación y puesta en marcha de los procesos de integración de la gestión técnica de CCM VIDA Y PENSIONES y BANKINTER VIDA con la de MAPFRE VIDA.



FIRMA DEL ACUERDO CON CAJA CASTILLA-LA MANCHA

Sistemas de información y tecnológicos

Han continuado los trabajos definidos en el Plan de Reactivación Operativa y de Aplicaciones (PROA). En concreto, se han incorporado nuevas funcionalidades a las plataformas de front-office GESVIDA (seguros) y WFONDOS (fondos de inversión y pensiones), entre las que cabe destacar la que presta la nueva herramienta Perfil Vida, que permite definir una oferta de productos de ahorro-inversión adaptados al perfil de cada cliente. También se han incorporado a la Oficina Internet MAPFRE (OIM) nuevas consultas y opciones, tanto para los seguros de vida individuales como para los fondos de inversión y los planes de pensiones.

En el marco de los procesos de integración operativa de los nuevos negocios de bancaseguros, se han desarrollado las operaciones necesarias para facilitar la comunicación e interconectividad de los sistemas de BANKINTER VIDA y CCM VIDA Y PENSIONES con los de MAPFRE VIDA.

PERSPECTIVAS

La evolución de los mercados financieros en 2008 puede ayudar a consolidar la línea de productos de ahorro a corto plazo. En la gama de productos aseguradores, la Unidad apostará por aquellas modalidades que, cumpliendo con ese requisito, incorporen coberturas de riesgo ante diversas contingencias, como paso previo a la canalización de los recursos de los asegurados hacia las modalidades de ahorro finalista. También se priorizará la oferta de seguros "unit linked" en sus diferentes modalidades, especialmente las de productos estructurados, así como aquellas que permiten su utilización como vehículo de los Planes Individuales de Ahorro Sistemático, orientados a la generación futura de rentas vitalicias. Se fortalecerá a su vez el desarrollo del negocio dirigido al segmento de la Tercera Edad, mediante la suscripción de rentas aplicables a las necesidades de este colectivo.

El Área Tecnológica continuará trabajando en el desarrollo del Plan de Reactivación Operativa y de Aplicaciones (PROA), aprovechando las sinergias y economías de escala con el Grupo, automatizando procesos, integrando canales y eliminando entornos tecnológicos, cubriendo a la vez las necesidades que puedan plantearse de cara a los nuevos acuerdos que se enmarcan en la línea estratégica de entidad multicanal.

En línea con las operaciones de bancaseguros formalizadas en el año 2007, a comienzos de 2008 se ha suscrito un acuerdo con CAJA DUERO para el desarrollo, comercialización y distribución conjunta de seguros de Vida y Planes de Pensiones a través de la red de dicha caja, y se continuará trabajando con el objetivo de firmar nuevos acuerdos de colaboración con otras entidades.

UNIDAD VIDA Y AHORRO (1)

CUENTA DE RESULTADOS NIIF	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO					
Primas emitidas	2.251,7	1.848,3	1.875,1	21,8%	(1,4)%
Primas imputadas del ejercicio	2.244,3	1.840,1	1.866,1	22,0%	(1,4)%
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(2.074,7)	(1.675,7)	(1.574,7)	23,8%	6,4%
Gastos de explotación y otros gastos técnicos	(655,9)	(650,8)	(916,8)	0,8%	(29,0)%
RESULTADO SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO	(486,3)	(486,4)	(625,5)	0,0%	(22,2)%
REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO					
Primas y variación provisión primas no consumidas	(64,6)	(57,1)	(51,5)	13,1%	10,9%
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	39,7	39,2	42,2	1,4%	(7,1)%
Comisiones y participaciones	17,2	14,4	4,3	19,2%	238,1%
RESULTADO REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO	(7,7)	(3,5)	(5,1)	119,9%	(30,7)%
Otros ingresos y gastos técnicos	(10,4)	(4,4)	(9,5)	136,8%	(53,6)%
RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA	(504,4)	(494,3)	(640,0)	2,1%	(22,8)%
Ingresos netos de las inversiones	650,8	607,8	742,7	7,1%	(18,2)%
Plusvalías y minusvalías no realizadas en inversiones	2,2	20,7	24,3	(89,4)%	(14,9)%
Otros ingresos y gastos no técnicos	(3,0)	0,6	0,6	(616,4)%	(8,1)%
Resultados de participaciones minoritarias	3,8	4,1	2,1	(6,6)%	96,2%
RESULTADO DEL NEGOCIO DE VIDA Y NO VIDA	149,4	138,9	129,7	7,6%	7,1%
OTRAS ACTIVIDADES					
Ingresos de explotación	100,8	84,1	71,7	19,8%	17,3%
Gastos de explotación	(43,9)	(37,2)	(36,8)	18,1%	1,0%
Ingresos netos de las inversiones y otros ingresos	8,6	5,1	5,9	69,2%	(13,0)%
Resultados de participaciones minoritarias	(0,6)	0,0	0,0	-	-
RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES	64,8	52,0	40,7	24,7%	27,7%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	214,2	190,9	170,5	12,2%	12,0%
Impuesto sobre beneficios	(64,3)	(63,2)	(57,7)	1,8%	9,4%
Resultado después de impuestos de actividad interrumpida	0,0	0,0	0,0	-	-
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	150,0	127,8	112,7	17,4%	13,3%
Socios externos	(2,7)	0,0	0,0	-	-
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	147,2	127,8	112,7	15,2%	13,3%

Millones de euros

RATIO DE GASTOS VIDA	2007	2006	2005
Gastos de explotación / Patrimonios gestionados de terceros	0,88%	0,89%	0,91%

(1) Datos agregados de MAPFRE VIDA S.A. y sus Sociedades Dependientes (sin incluir la Agencia de Portugal) y CCM Vida y Pensiones

DETALLE DE PRIMAS EMITIDAS DIRECTAS Y ACEPTADAS	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
Primas emitidas Red Agencial	834,5	750,6	695,5	11,2%	7,9%
Primas emitidas Red Bancaria	1.164,9	830,1	794,8	40,3%	4,4%
Primas emitidas Central	252,3	267,6	384,8	(5,7)%	(30,5)%
TOTAL	2.251,7	1.848,3	1.875,1	21,8%	(1,4)%

Millones de euros

MAGNITUDES BÁSICAS (NIIF)	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
Patrimonios gestionados de terceros	22.923,5	19.723,8	18.926,2	16,2%	4,2%
Inversiones y tesorería	16.760,9	15.735,6	16.288,5	6,5%	(3,4)%
Total activo	17.490,7	16.428,3	16.727,7	6,5%	(1,8)%
Patrimonio neto	801,9	644,3	609,5	24,5%	5,7%
ROE	20,4%	20,3%	19,8%	0,5%	2,5%

Millones de euros

DATOS DE SOLVENCIA Y COBERTURA	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
Provisiones técnicas a cubrir	15.023,6	13.074,1	12.487,1	14,9%	4,7%
Exceso de activos aptos sobre provisiones	1.247,0	1.357,6	1.484,0	(8,1)%	(8,5)%
Cuantía mínima del margen de solvencia	668,2	593,5	566,5	12,6%	4,8%
Margen de solvencia	829,0	722,1	720,6	14,8%	0,2%
Nº veces cuantía mínima	1,24	1,22	1,27	2,0%	(4,4)%

Millones de euros

OTRA INFORMACIÓN	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
Número medio de empleados	751	747	717	0,5%	4,2%
Polizas vigentes a fin de año (miles)	1.847	1.493	1.433	23,8%	4,2%
Asegurados a fin de año (miles)	3.100	2.746	2.685	12,9%	2,3%