

## ÓRGANOS DE GOBIERNO\*

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		Comisión Directiva	Comité de Cumplimiento
PRESIDENTE	D. Andrés Jiménez Herradón		
VICEPRESIDENTE	D. Matías Salvá Bennasar	VICEPRESIDENTE	PRESIDENTE
CONSEJERO DELEGADO	D. Pedro de Macedo Coutinho de Almeida	PRESIDENTE	
VOCALES	D. Ángel Alonso Batres	VOCAL	
	D. Ricardo Blanco Martínez		
	D. Javier Fernández-Cid Plañiol	VOCAL	
	D. Lorenzo Garagorri Olavarrieta		
	D. Rolf Mehr (Vaudoise Assurances Holding)		
	D. David Moore (Shelter Mutual Insurance Company)		
	D. Juan Antonio Pardo Ortiz		
	D. George A. Prescott (Ecclesiastical Insurance Office)	VOCAL	
	D. Ermanno Rho <sup>(1)</sup>		
	D. Gregorio Robles Morchón		VOCAL
	D. Agustín Rodríguez García	VOCAL	VOCAL
D. Francisco Ruiz Risueño		VOCAL	
D. Domingo Sugranyes Bickel	VOCAL		
CONSEJERO-SECRETARIO	D. Claudio Ramos Rodríguez	VOCAL-SECRETARIO	

(1) En representación de SOCIETÀ CATTOLICA DI ASSICURAZIONE.

\*Composición de los órganos de gobierno en la fecha de formulación del Informe Anual.

En un entorno de marcado crecimiento competitivo, MAPFRE RE ha registrado en el ejercicio 2007 un incremento destacado de los ingresos y de los resultados, consolidando su posición en el mercado, ha mantenido sus calificaciones financieras, y ha continuado su prudente expansión ampliando los territorios en los que actúa.

El crecimiento en primas contrasta con la situación del mercado, en el que se aprecia el mantenimiento o reducción de primas debido a la transformación de programas de reaseguro proporcional en no-proporcional, y al aumento de las retenciones por las entidades aseguradoras; el incremento del beneficio, acorde con lo esperado en el mercado, se debe a la moderada intensidad de la siniestralidad catastrófica, y al incremento de los resultados financieros.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES

- En su primer año completo de actividad, la nueva sucursal de Munich (Alemania), desde la cual se está desarrollando la cartera de Alemania, Austria y Europa del Este, ha cumplido los presupuestos de producción previstos en su plan de negocio.

- Se ha desarrollado el modelo de capital propio de MAPFRE RE y su aplicación a la gestión de riesgos, y a la selección y suscripción de negocios. También se han ampliado y mejorado diversas herramientas de suscripción. El nuevo sistema de gestión informático "Condor" entró en funcionamiento satisfactoriamente a principios del año, y a lo largo del ejercicio se han perfeccionado alguna de sus aplicaciones e introducido otras nuevas. Además, se está realizando una auditoría de seguridad del sistema.

- Dentro del proceso de reestructuración llevado a cabo en el mercado de Estados Unidos, se ha traspasado a MAPFRE RE el negocio de reaseguro de MAPFRE REINSURANCE CORPORATION, entidad que se ha vendido sin actividad a MAPFRE USA.

- Se han continuado consolidando la estructura y colocación de los programas automáticos de reaseguro corporativo para el Grupo MAPFRE, proceso al que se están incorporando también las entidades adquiridas en 2007 por MAPFRE INTERNACIONAL.

- Se ha intensificado la política de servicios para los clientes, que se ha concretado entre otras acciones en la celebración de un Seminario Internacional de Reaseguro en Madrid, con asistencia de representantes de entidades de España, Portugal y Latinoamérica, y de dos seminarios de Vida en América Latina; y en la impartición por ITSEMAP de diversos cursos en Europa, Asia y Latinoamérica. La revista TRÉBOL ha continuado publicando en sus páginas artículos técnicos y entrevistas

con profesionales del sector, manteniendo con su publicación un vínculo importante y regular con los clientes.

- Se han celebrado diversos cursos internos de formación destinados al personal técnico de la Entidad, entre los que destaca el curso celebrado en Buenos Aires para suscriptores de negocio facultativo, en el que se presentó una nueva herramienta de cotización de riesgos.

- En 2007 se ha conmemorado el 25º quinto aniversario de la constitución de la Entidad con celebraciones dirigidas a clientes en las diversas oficinas de Europa, América y Asia, que han culminado con tres importantes actos en Monte Carlo (dirigido a clientes internacionales, corredores y retrocesionarios de MAPFRE RE) Madrid (con clientes y altos directivos del Grupo) y Guayaquil (junto a un número elevado de clientes, en el marco de la Conferencia Hemisférica de Seguros).

A LA IZQUIERDA,  
SEDE DE MAPFRE RE  
EN MADRID  
A LA DERECHA, OFICINA  
DE MAPFRE RE  
EN MANILA (FILIPINAS)



## INFORMACIÓN SOBRE ENTIDADES FILIALES

CAJA REASEGURADORA DE CHILE, cuyos fondos propios se elevan a 58,3 millones de euros, ha obtenido en 2007 un resultado negativo de 2,1 millones de euros antes de impuestos, originado por el incremento de las provisiones matemáticas debido a cambios legislativos.



## PERSPECTIVAS

Durante la reciente campaña de renovación se han apreciado una fuerte competencia en tasas y condiciones, la transformación de programas proporcionales en no proporcionales, y el incremento de las retenciones de las aseguradoras, todo ello animado por un año 2007 en el que, a pesar de haberse registrado una mayor frecuencia de siniestros catastróficos, su intensidad fue relativamente moderada. Por estas razones, no se esperan grandes crecimientos en los volúmenes de negocio.

Durante 2008 MAPFRE RE seguirá desarrollando prudentemente la cartera de negocio en mercados y ramos con potencial de crecimiento y de resultados positivos, dentro de un entorno crecientemente competitivo.

A LA IZQUIERDA,  
OFICINA DE MAPFRE RE  
EN MUNICH (ALEMANIA).  
A LA DERECHA, OFICINA  
DE MAPFRE RE  
EN NUEVA JERSEY  
(ESTADOS UNIDOS)

<b>CUENTA DE RESULTADOS NIIF</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
<b>REASEGURO ACEPTADO</b>					
<b>Primas aceptadas</b>	<b>1.601,2</b>	<b>1.437,7</b>	<b>1.337,4</b>	<b>11,4%</b>	<b>7,5%</b>
Primas imputadas del ejercicio	1.486,0	1.276,9	1.197,4	16,4%	6,6%
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(824,0)	(738,1)	(916,9)	11,6%	(19,5)%
Gastos de explotación y otros gastos técnicos	(406,4)	(394,7)	(350,8)	3,0%	12,5%
<b>RESULTADO DEL REASEGURO ACEPTADO</b>	<b>256,0</b>	<b>144,2</b>	<b>(70,3)</b>	<b>77,6%</b>	<b>(305,1)%</b>
<b>REASEGURO RETROCEDIDO</b>					
Primas y variación provisión primas no consumidas	(480,9)	(399,3)	(362,0)	20,4%	10,3%
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	194,3	223,9	351,2	(13,2)%	(36,2)%
Comisiones y participaciones	104,4	95,4	89,2	9,4%	7,0%
<b>RESULTADO DEL REASEGURO RETROCEDIDO</b>	<b>(182,3)</b>	<b>(80,0)</b>	<b>78,4</b>	<b>127,9%</b>	<b>(201,9)%</b>
Otros ingresos y gastos técnicos	(0,3)	(0,6)	(1,2)	(54,4)%	(48,7)%
<b>RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA</b>	<b>73,5</b>	<b>63,6</b>	<b>7,0</b>	<b>15,5%</b>	<b>810,1%</b>
Ingresos netos de las inversiones	66,0	54,7	59,4	20,6%	(7,9)%
Plusvalías y minusvalías no realizadas en inversiones	0,0	0,0	0,0	-	-
Otros ingresos y gastos no técnicos	(5,2)	(2,6)	(3,4)	100,2%	(23,2)%
Resultados de participaciones minoritarias	0,6	0,0	0,2	-	-
<b>RESULTADO DEL NEGOCIO DE VIDA Y NO VIDA</b>	<b>134,9</b>	<b>115,8</b>	<b>63,3</b>	<b>16,5%</b>	<b>83,0%</b>
<b>RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS</b>	<b>134,9</b>	<b>115,8</b>	<b>63,3</b>	<b>16,5%</b>	<b>83,0%</b>
Impuesto sobre beneficios	(43,9)	(38,6)	(22,1)	13,7%	74,3%
Resultado después de impuestos de actividad interrumpida	(3,2)	0,0	(8,9)	-	-
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>87,8</b>	<b>77,2</b>	<b>32,2</b>	<b>13,7%</b>	<b>139,4%</b>
Socios externos	0,0	0,0	0,0	-	-
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS</b>	<b>87,8</b>	<b>77,2</b>	<b>32,3</b>	<b>13,7%</b>	<b>139,2%</b>

Millones de euros

<b>RATIOS SEGURO NO VIDA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ratio de siniestralidad del reaseguro aceptado	53,1%	56,9%	77,6%
Ratio de gastos del reaseguro aceptado	28,4%	31,4%	30,0%
Ratio combinado neto de reaseguro retrocedido.	91,6%	92,3%	99,0%

<b>DETALLE DE PRIMAS ACEPTADAS</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
No Vida	1.477,9	1.336,6	1.241,7	10,6%	7,6%
Vida	123,2	101,0	95,7	22,0%	5,5%
<b>TOTAL</b>	<b>1.601,2</b>	<b>1.437,7</b>	<b>1.337,4</b>	<b>11,4%</b>	<b>7,5%</b>

*Millones de euros*

<b>MAGNITUDES BÁSICAS DEL BALANCE (NIIF)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Inversiones financieras y tesorería	1.659,2	1.486,3	1.374,3	11,6%	8,1%
Total activo	2.879,9	2.660,6	2.545,2	8,2%	4,5%
Patrimonio neto	725,2	647,1	622,7	12,1%	3,9%
ROE	12,8%	12,2%	5,6%	4,9%	117,9%

*Millones de euros*

<b>DATOS DE SOLVENCIA Y COBERTURA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Provisiones técnicas a cubrir	1.723,9	1.539,3	1.487,4	12,0%	3,5%
Exceso de activos aptos sobre provisiones	406,8	386,9	447,0	5,2%	(13,5)%
Cuantía mínima del margen de solvencia (consolidado)	223,1	201,2	198,1	10,9%	1,6%
Margen de solvencia (Consolidado)	692,3	605,9	608,7	14,3%	(0,5)%
Nº veces cuantía mínima	3,1	3,0	3,1	3,1%	(2,0)%

*Millones de euros*

<b>OTRA INFORMACIÓN</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>VAR. % 07/06</b>	<b>VAR. % 06/05</b>
Número medio de empleados	258	256	251	0,8%	2,0%
% comisiones sobre primas emitidas reaseguro aceptado	26,1%	28,9%	24,5%	(9,7)%	18,0%
% de gastos de gestión interna sobre primas aceptadas	2,3%	2,3%	2,3%	-	-



Diseño y maquetación: **TAU DISEÑO**

Imprime: **MONTERREINA**

MAPFRE contribuye a la conservación del medio ambiente.

Esta publicación ha sido impresa con procesos respetuosos con el medio ambiente, en papel ecológico y libre de cloro.