

ÓRGANOS DE GOBIERNO*

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	
PRESIDENTE	D. Andrés Jiménez Herradón
VICEPRESIDENTE PRIMERO	D. Angel Alonso Batres
VICEPRESIDENTE SEGUNDO	D. Gregorio Robles Morchón
CONSEJERO-DIRECTOR GENERAL	D. Javier Fernández-Cid Plañiol

VOCALES	D. Ignacio Baeza Gómez
	D. Ricardo Blanco Martínez
	D. Victor Bultó Millet
	D. Rafael Casas Gutiérrez
	D. Antonio Eraso Campuzano
	D. Luis Hernando de Larramendi Martínez
	D. Antonio Huertas Mejías
	D. Alfonso Reuelta Badías
	D. Domingo Sugranyes Bickel
D. Esteban Tejera Montalvo	

CONSEJERO-SECRETARIO	D. Claudio Ramos Rodríguez
----------------------	----------------------------

*Composición de los órganos de gobierno en la fecha de formulación del Informe Anual.

2007 ha sido un año de gran actividad en MAPFRE INTERNACIONAL, cuyo ámbito geográfico de actuación se circunscribe a los mercados aseguradores de habla no hispana.

De acuerdo con el plan estratégico de la Entidad, dicha actividad se ha concentrado en la prospección y análisis de posibles adquisiciones en Europa, Estados Unidos y China, lo que ha permitido participar en varios procesos de venta, y promover acercamientos a grupos aseguradores considerados previamente como objetivos potenciales. Paralelamente, han avanzado los trabajos para crear una infraestructura operativa acorde con los objetivos y la dimensión de la Entidad, aprovechando las posibles sinergias con otras empresas del Grupo.

A lo largo del ejercicio MAPFRE SA ha aportado a MAPFRE INTERNACIONAL las participaciones accionariales que tenía en las sociedades situadas en el ámbito geográfico asignado a la Entidad, proceso que se completará en 2008.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

- Desde el punto de vista de la gestión, se ha definido el equipo humano que colaborará en las tareas de seguimiento y apoyo a las sociedades de la Unidad.
- Desde el punto de vista de la expansión de las actividades, se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:
 - Adquisición, con una inversión de 337,2 millones de euros, del 80 por 100 de las acciones de GENEL SIGORTA (Turquía), entidad que opera directamente en todos los ramos No Vida, y que tiene una filial especializada en los ramos de Vida y Salud (GENEL YASAM).
 - Acuerdo para la adquisición, vía fusión, del 100 por 100 de las acciones de THE COMMERCE GROUP Inc. (Estados Unidos), por un importe aproximado de 1.500 millones de euros. Esta entidad opera principalmente en los ramos de Automóviles y Hogar, y es líder en dichos ramos en el estado de Massachusetts, en el que tiene su sede.
 - Realización de los trabajos preparativos para la creación de una sociedad conjunta con el grupo asegurador CATTOLICA ASSICURAZIONI para operar en el ramo de Automóviles en Italia, proyecto del que se ha desistido por diferencias significativas con dicho grupo respecto de la gestión de la nueva entidad.
- Se ha realizado una ampliación de capital por importe de 116,5 millones de euros, que ha sido suscrita y desembolsada por MAPFRE S.A. mediante la aportación de las siguientes participaciones accionariales:
 - El 75 por 100 de las acciones de MAPFRE SEGUROS GERAIS (Portugal) valoradas en 55 millones de euros.

- Acciones representativas del 3 por 100 del capital de CATTOLICA ASSICURAZIONI valoradas en 48,7 millones de euros
- El 57,3 por 100 de las acciones de MAPFRE USA, valoradas en 12,7 millones de euros.

Al cierre del ejercicio 2007, las filiales de MAPFRE INTERNACIONAL han alcanzado un volumen de primas de 246,6 millones de euros, que supone un incremento del 33 por 100 sobre el ejercicio anterior, y se ha obtenido un beneficio consolidado antes de impuestos y minoritarios de 23,9 millones de euros, lo que representa un incremento del 103 por 100 sobre el resultado del ejercicio precedente. Estas cifras incluyen la totalidad del negocio directo en Portugal (MAPFRE SEGUROS GERAIS, Agencia de Vida, Agencia de Caución y Crédito) y sólo el último trimestre de GENEL SIGORTA, ya que esta entidad fue adquirida a finales de septiembre.



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2007 Y COMUNICACIÓN DEL ACUERDO PARA LA ADQUISICIÓN DE COMMERCE.

SOCIEDADES FILIALES

- MAPFRE SEGUROS GERAIS (Portugal) ha contabilizado en 2007 primas por importe de 148,0 millones de euros, y ha obtenido un beneficio antes de impuestos de 9,6 millones de euros. La cifra mencionada de primas es ligeramente inferior a la del ejercicio precedente, reducción que es reflejo de los índices de crecimiento negativos que tiene el mercado portugués, como consecuencia del ciclo económico adverso. El beneficio antes de impuestos y minoritarios se ha incrementado en un 22,8 por 100, comparado con el ejercicio precedente.

Se prevé que en 2008 se transfiera a MAPFRE INTERNACIONAL la participación del 25 por 100 que MAPFRE SEGUROS GENERALES tiene en



A LA IZQUIERDA, SEDE DE GENEL SIGORTA EN TURQUÍA. EN EL CENTRO, EDIFICIO MAPFRE INSULAR EN FILIPINAS. A LA DERECHA, OFICINA MAPFRE INSULAR EN FILIPINAS.

esta entidad portuguesa, en la que también se integrarán en 2008 las carteras de Vida y Caución de las sociedades del Grupo en Portugal.

- MAPFRE INSULAR (Filipinas) ha contabilizado primas por importe de 21,1 millones de euros, y ha obtenido un beneficio antes de impuestos de 2,3 millones de euros. Las primas han aumentado un 14 por 100 con respecto al ejercicio precedente, y el resultado ha mejorado un 6,5 por 100, en un ejercicio en el que peso filipino ha tenido una revalorización del 6,3 por 100 respecto al euro.

En 2007 se ha avanzado significativamente en los procesos de integración de las dos entidades (MAPFRE ASIAN e INSULAR GEN) que se fusionaron en 2006, y se han introducido mejoras en el sistema de información mensual de gestión.

- El volumen de primas contabilizado por MAPFRE USA (Estados Unidos) asciende a 14,6 millones de euros, con una disminución del 9 por 100 respecto al ejercicio precedente, y el beneficio a 685.000 euros con incremento del 53 por 100, en un año en el que el dólar ha sufrido una devaluación del 10,5 por 100 respecto al euro.

Se ha completado en 2007 la integración de MAPFRE INSURANCE COMPANY (MIC) en MAPFRE USA, para la expansión y el crecimiento orgánico fuera del estado de la Florida; y se ha obtenido la autorización para operar en Arizona.

- GENEL SIGORTA (Turquía) ha contabilizado en el ejercicio 2007 primas por importe de 229,6 millones de euros, y ha obtenido un beneficio antes de impuestos de 37,2 millones de euros.

Tras su incorporación al Grupo MAPFRE se ha diseñado un nuevo plan de negocio para esta entidad que prevé potenciar el desarrollo de los ramos de Automóviles, Vida y Salud, estos dos últimos suscritos por su filial especializada GENEL YASAM.

SOCIEDADES PARTICIPADAS

- La participación del 21 por 100 que tiene la entidad MIDDLESEA (Malta) ha generado un resultado de 1,25 millones de euros.
- La participación accionarial del Grupo MAPFRE en CATTOLICA ASSICURAZIONI (Italia) ha sido aumentada hasta un total del 8,5 por 100 del capital social. La participación de MAPFRE INTERNACIONAL asciende al 4,56 por 100, y ha generado un resultado de 1,3 millones de euros.

PERSPECTIVAS

Se prevé que el cierre de la adquisición de THE COMMERCE GROUP Inc. se realice a lo largo del primer semestre de 2008, momento en el cual se pondrá en marcha la integración de esta entidad en el Grupo MAPFRE, así como un plan de negocio para consolidar su liderazgo en el estado de Massachusetts, y para extender su ámbito de operaciones a otros estados.

Tras las adquisiciones realizadas en 2007, los esfuerzos de la Entidad se centrarán fundamentalmente en consolidar y potenciar la gestión de sus entidades filiales, si bien continuarán estudiándose oportunidades de inversión en los mercados definidos como estratégicos, que se dirigirán hacia operaciones de seguro de tamaño pequeño y mediano.



UNIDAD INTERNACIONAL⁽¹⁾

CUENTA DE RESULTADOS NIIF	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO					
Primas emitidas	246,6	185,7	176,5	32,8%	5,2%
Primas imputadas del ejercicio	231,9	184,1	165,7	26,0%	11,1%
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(168,6)	(133,7)	(126,4)	26,1%	5,7%
Gastos de explotación y otros gastos técnicos	(60,5)	(57,3)	(47,8)	5,6%	19,9%
RESULTADO SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO	2,7	(6,9)	(8,5)	(139,8)%	(19,2)%
REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO					
Primas y variación provisión primas no consumidas	(41,2)	(32,8)	(27,2)	25,9%	20,4%
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	21,7	24,5	23,4	(11,3)%	4,6%
Comisiones y participaciones	12,6	6,1	6,0	106,5%	2,7%
RESULTADO REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO	(6,9)	(2,2)	2,2	(218,3)%	199,6%
Otros ingresos y gastos técnicos	(2,5)	(0,1)	(0,5)	4890,2%	(90,1)%
RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA	(6,6)	(9,1)	(6,9)	(27,1)%	32,4%
Ingresos netos de las inversiones	34,9	18,6	15,8	87,7%	17,9%
Plusvalías y minusvalías no realizadas en inversiones	(1,6)	1,2	1,3	(228,1)%	(8,6)%
Otros ingresos y gastos no técnicos	(3,1)	(0,3)	0,0	1004,8%	(1829,6)%
Resultados de participaciones minoritarias	1,3	1,3	0,0	0,2%	-
RESULTADO DEL NEGOCIO DE VIDA Y NO VIDA	24,8	11,7	10,3	112,3%	14,0%
OTRAS ACTIVIDADES					
Ingresos de explotación	0,0	0,0	0,0	-	-
Gastos de explotación	(0,6)	(0,1)	0,0	1028,0%	-
Ingresos netos de las inversiones y otros ingresos	(0,4)	0,2	0,0	(320,0)%	-
Resultados de participaciones minoritarias	0,0	0,0	0,0	-	-
RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES	(0,9)	0,1	0,0	(930,9)%	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	23,9	11,8	10,3	102,5%	15,1%
Impuesto sobre beneficios	(4,3)	(2,5)	(2,9)	73,4	(13,2)
Resultado después de impuestos de actividad interrumpida	0,0	0,0	0,0	-	-
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	19,6	9,3	7,4	110,3%	26,1%
Socios externos	(2,3)	(0,7)	0,6	217,3%	(230,4)%
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS	17,3	8,6	7,9	101,3%	8,0%

(1) Incluye MAPFRE INTERNACIONAL, MAPFRE SEGUROS GERAIS, MAPFRE USA, MAPFRE INSULAR y las Agencias de MAPFRE VIDA y MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO en Portugal, y el cuarto trimestre de GENEL SIGORTA de 2007.



RATIOS SEGURO NO VIDA	2007	2006	2005
Ratio de siniestralidad del seguro directo	67,1%	72,5%	76,3%
Ratio de gastos del seguro directo	30,5%	28,3%	28,8%
Ratio combinado neto de reaseguro	101,1%	102,3%	105,0%

DETALLE DE PRIMAS EMITIDAS DIRECTAS Y ACEPTADAS	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
PORTUGAL	148,0	151,0	145,7	(2,0)%	3,7%
TURQUÍA	62,9	0,0	0,0	-	-
ESTADOS UNIDOS DE AMERICA	14,6	16,1	17,8	(9,5)%	(9,7)%
FILIPINAS	21,1	18,5	12,9	14,0%	43,2%
TOTAL	246,6	185,7	176,5	32,8%	5,2%

Millones de euros

OTRA INFORMACIÓN	2007	2006	2005	VAR. % 07/06	VAR. % 06/05
Número medio de empleados	898	552	544	62,7%	1,5%