



1

# Informe anual **2006**

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
INFORME DE GESTIÓN  
GOBIERNO CORPORATIVO**

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
INFORME DE GESTIÓN  
GOBIERNO CORPORATIVO**

**INFORME ANUAL 2006**

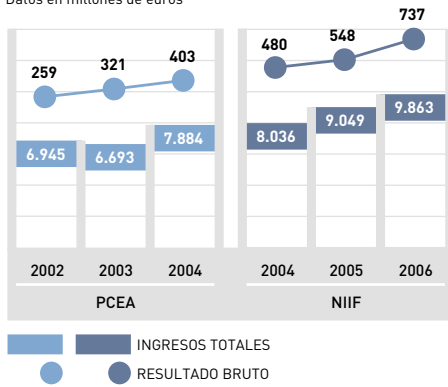


**MAPFRE**

# Datos contables

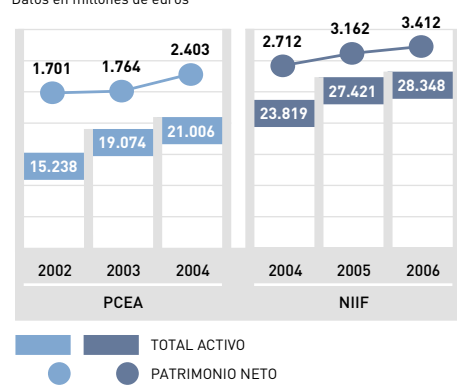
## INGRESOS Y RESULTADOS

Datos en millones de euros



## ACTIVOS Y PATRIMONIO NETO

Datos en millones de euros



## CUENTA DE RESULTADOS

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
Ingresos totales	6.945	6.693	7.884	8.036	9.049	9.863
Primas emitidas y aceptadas	5.647	5.315	6.421	6.414	7.261	7.900
No Vida	3.357	3.599	4.397	4.429	5.242	5.849
Vida	2.290	1.716	2.024	1.985	2.019	2.051
Resultado del negocio de No Vida	190	239	313	335	376	522
Resultado del negocio de Vida	81	104	104	126	124	157
Resultado de las otras actividades	(12)	(22)	(14)	18	49	59
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>259</b>	<b>321</b>	<b>403</b>	<b>480</b>	<b>548</b>	<b>737</b>
<b>Resultado neto</b>	<b>113</b>	<b>141</b>	<b>183</b>	<b>209</b>	<b>250</b>	<b>330</b>
Patrimonios de terceros gestionados Vida	11.834	14.946	16.048	17.378	19.252	20.105

Datos en millones de euros

## RATIOS DE GESTIÓN

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
<b>No Vida</b>						
Ratio de siniestralidad neta de reaseguro	70,5%	67,8%	67,0%	67,6%	69,5%	65,0%
Ratio de gastos netos de reaseguro	30,8%	28,7%	27,3%	27,5%	28,1%	30,1%
Ratio combinado neto de reaseguro	101,3%	96,5%	94,3%	95,1%	97,6%	95,1%
<b>Vida</b>						
Gastos explotación netos / Provisiones (MAPFRE VIDA)	1,2%	1,1%	1,2%	0,9%	0,9%	0,9%
<b>Rentabilidad sobre fondos propios (%)</b>	<b>10,1%</b>	<b>13,0%</b>	<b>13,3%</b>	<b>12,5%</b>	<b>12,4%</b>	<b>14,6%</b>

## BALANCE DE SITUACIÓN

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
<b>INMUEBLES, INVERSIONES Y TESORERÍA</b>	<b>12.658</b>	<b>15.686</b>	<b>17.283</b>	<b>19.700</b>	<b>21.808</b>	<b>22.513</b>
Inmuebles (incluye uso propio)	514	528	639	619	723	882
Acciones y fondos de inversión	730	901	1.063	1.205	1.354	1.784
Renta fija	9.217	11.411	12.970	15.748	17.851	18.138
Otras inversiones	1.672	2.343	1.755	1.227	915	877
Tesorería	525	503	856	901	965	833
<b>PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>12.008</b>	<b>15.330</b>	<b>16.542</b>	<b>17.824</b>	<b>20.427</b>	<b>21.004</b>
Provisión para primas no consumidas	1.185	1.501	1.808	1.804	2.285	2.575
Provisión para seguros de Vida	8.671	11.133	11.792	13.177	14.478	14.475
Provisión para prestaciones	1.387	1.974	2.245	2.240	3.073	3.354
Otras provisiones y Unit-Linked	765	722	697	603	591	600
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.701</b>	<b>1.764</b>	<b>2.403</b>	<b>2.712</b>	<b>3.162</b>	<b>3.412</b>
Capital y reservas	1.077	1.088	1.671	1.851	2.184	2.340
Socios externos	624	676	732	861	978	1.072
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>15.238</b>	<b>19.074</b>	<b>21.006</b>	<b>23.819</b>	<b>27.421</b>	<b>28.348</b>

Datos en millones de euros

PCEA: Plan de Contabilidad de Entidades Aseguradoras

NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera

## Datos contables

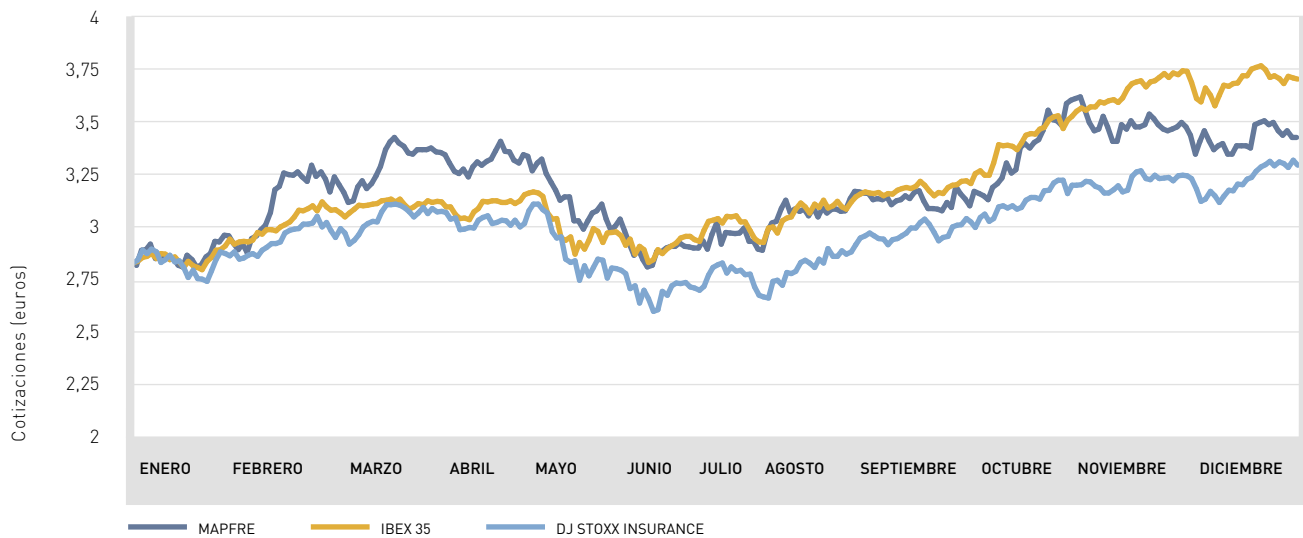
EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE LA ACCIÓN					
	2002	2003	2004 NIIF	2005 NIIF	2006 NIIF
Capitalización a 31 de diciembre (millones euros)	1.403,5	2.039,0	2.589,7	3.332,7	4.085,2
Número de acciones en circulación*	181.564.536	181.564.536	238.900.706	238.900.706	1.194.503.530
PER	12,4	14,4	12,4	13,3	12,4
Beneficio por acción ajustado (euros)*	0,12	0,15	0,19	0,21	0,28
Precio / Valor en libros	1,30	1,87	1,40	1,53	1,75
Dividendo por acción (euros)*	0,04	0,04	0,05	0,06	0,07
Rentabilidad por dividendo (%)	2,5	2,1	2,4	2,3	2,2
Número medio diario acciones contratadas*	3.133.660	3.953.450	4.052.694	4.392.240	5.078.395
Valor efectivo medio diario (millones euros)	4,60	7,46	8,30	11,28	15,64

(\*) Los aumentos en el número de acciones se deben a la ampliación de capital de 500,5 millones de euros realizada en abril de 2004 y al desdoblamiento de 5 por 1 realizado en octubre de 2006.

El beneficio y el dividendo por acción se han calculado usando un factor de ajuste y el número de acciones promedio ponderado, en conformidad con lo establecido por la NIC 33.

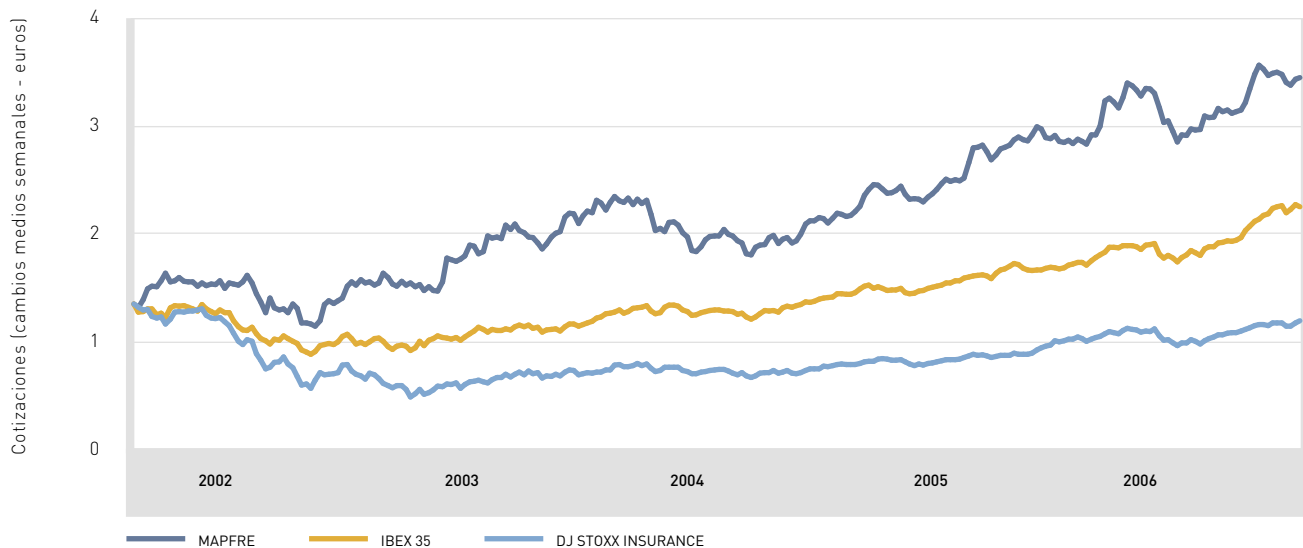
### MAPFRE S.A. - IBEX 35 - DJ STOXX INSURANCE

Evolución de las cotizaciones 1 enero / 31 diciembre 2006



### MAPFRE S.A. - IBEX 35 - DJ STOXX INSURANCE

Evolución de las cotizaciones 2002/2006



## Datos contables

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO		
	2005	2006
<b>SALDO AL 1 DE ENERO</b>	<b>2.712</b>	<b>3.161</b>
Ingresos y gastos reconocidos directamente en patrimonio neto		
Por inversiones disponibles para la venta	352	(364)
Por diferencias de conversión	126	(72)
Por aplicación de contabilidad tácita a provisiones de Vida	(261)	334
TOTAL	217	(102)
Resultado del ejercicio	394	516
Distribución del resultado del ejercicio anterior	(43)	(55)
Dividendo a cuenta del ejercicio actual	(112)	(124)
Otros cambios en el patrimonio neto	(7)	16
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE</b>	<b>3.161</b>	<b>3.412</b>

Datos en millones de euros

DISTRIBUCIÓN E IMPLANTACIÓN DEL NEGOCIO					
	2002	2003	2004	2005	2006
Número de países con presencia	37	37	38	38	39
Número de empleados	12.376	13.868	15.023	18.821	21.544
España	5.427	5.624	5.926	8.756	9.750
Otros países	6.949	8.244	9.097	10.065	11.794
Número de oficinas	3.230	3.529	3.812	4.273	4.702
España	2.637	2.725	2.788	2.861	2.910
Otros países	593	804	1.024	1.412	1.792
Distribución territorial del negocio por primas					
España	66%	65%	68%	64%	59%
Otros países	34%	35%	32%	36%	41%

CUOTAS DE MERCADO					
	2002	2003	2004	2005	2006
Cuotas en España sobre primas					
No Vida	7,1%	8,6%	8,7%	8,9%	8,8%
Vida	8,2%	9,5%	9,9%	9,0%	8,4%
Total	7,6%	8,9%	9,2%	9,0%	8,6%
Cuotas en España Vida sobre provisiones técnicas	8,9%	10,6%	10,6%	10,4%	10,3%
Cuotas en Latinoamérica sobre primas No Vida	5,2%	5,4%	5,7%	6,1%	n.d.

COMPOSICIÓN DEL ACCIONARIADO					
	2005		2006		
	%	Número	%	Número	
CARTERA MAPFRE *	54,9	1	55,3	1	
Otras entidades MAPFRE	1,1	6	1,1	5	
Inversores con participación superior al 0,1%					
Españoles	8,1	11	6,4	14	
Otros países	22,7	39	21,6	33	
Inversores con participación inferior al 0,1%					
Españoles	10,2	33.085	12,8	47.987	
Otros países	3,0	869	2,8	1.182	
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>34.011</b>	<b>100</b>	<b>49.222</b>	

\* En 2005, MAPFRE MUTUALIDAD.

[www.mapfre.com](http://www.mapfre.com)

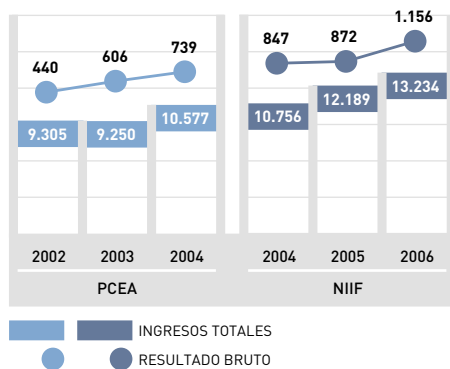
**MAPFRE S.A.**

Pº de Recoletos, 25  
28004 Madrid

# Datos pro forma\*

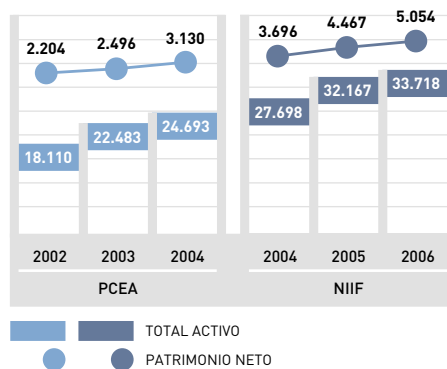
## INGRESOS Y RESULTADOS

Datos en millones de euros



## ACTIVOS Y PATRIMONIO NETO

Datos en millones de euros



## CUENTA DE RESULTADOS

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
<b>Ingresos totales</b>	<b>9.305</b>	<b>9.250</b>	<b>10.577</b>	<b>10.756</b>	<b>12.189</b>	<b>13.234</b>
<b>Primas emitidas y aceptadas</b>	<b>7.742</b>	<b>7.589</b>	<b>8.919</b>	<b>8.912</b>	<b>10.110</b>	<b>10.933</b>
No Vida	5.296	5.712	6.713	6.736	7.801	8.452
Vida	2.446	1.877	2.206	2.176	2.309	2.481
Resultado del negocio de No Vida	396	561	634	702	684	920
Resultado del negocio de Vida	73	109	105	127	128	171
Resultado de las otras actividades	(29)	(64)	0	19	60	65
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>440</b>	<b>606</b>	<b>739</b>	<b>847</b>	<b>872</b>	<b>1.156</b>
<b>Resultado neto</b>	<b>206</b>	<b>299</b>	<b>366</b>	<b>405</b>	<b>458</b>	<b>610</b>
Patrimonios de terceros gestionados Vida	12.498	15.113	16.233	17.564	19.585	20.536

Datos en millones de euros

## RATIOS DE GESTIÓN

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
<b>No Vida</b>						
Ratio de siniestralidad neta de reaseguro	75,3%	72,8%	70,9%	70,2%	73,5%	69,0%
Ratio de gastos netos de reaseguro	20,9%	19,8%	20,6%	21,8%	22,1%	24,9%
Ratio combinado neto de reaseguro	96,2%	92,6%	91,5%	92,0%	95,6%	93,9%
<b>Vida</b>						
Gastos explotación netos / Provisiones (MAPFRE VIDA)	1,2%	1,1%	1,2%	0,9%	0,9%	0,9%

## BALANCE DE SITUACIÓN

	PCEA			NIIF		
	2002	2003	2004	2004	2005	2006
<b>INMUEBLES, INVERSIONES Y TESORERÍA</b>	<b>14.845</b>	<b>18.347</b>	<b>20.105</b>	<b>22.601</b>	<b>25.409</b>	<b>26.617</b>
Inmuebles (incluye uso propio)	1.034	1.068	1.206	1.201	1.365	1.588
Acciones y fondos de inversión	967	1.198	1.402	1.526	1.713	2.333
Renta fija	10.740	13.890	15.229	16.576	19.835	20.169
Otras inversiones	1.024	901	876	1.843	1.071	1.105
Tesorería	1.080	1.290	1.392	1.454	1.425	1.422
<b>PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>14.100</b>	<b>17.695</b>	<b>19.156</b>	<b>20.257</b>	<b>23.317</b>	<b>24.027</b>
Provisión para primas no consumidas	2.151	2.553	2.952	2.937	3.541	3.854
Provisión para seguros de Vida	8.772	11.256	11.923	13.318	14.741	14.826
Provisión para prestaciones	2.310	3.008	3.393	3.384	4.425	4.733
Otras provisiones	868	878	888	618	610	614
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.204</b>	<b>2.496</b>	<b>3.130</b>	<b>3.696</b>	<b>4.467</b>	<b>5.054</b>
Capital y reservas	1.171	1.393	1.711	2.061	3.535	4.026
Socios externos	1.033	1.103	1.419	1.635	932	1.028
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>18.110</b>	<b>22.483</b>	<b>24.693</b>	<b>27.698</b>	<b>32.167</b>	<b>33.718</b>

Datos en millones de euros

PCEA: Plan de Contabilidad de Entidades Aseguradoras. NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera.

\* Datos pro forma de MAPFRE S.A. en 2005 y 2006 incluyendo los nuevos negocios y entidades aportados en enero de 2007.

De 2002 a 2004 datos correspondientes a MAPFRE MUTUALIDAD y sus sociedades participadas.

## Hechos relevantes de los últimos diez años en el desarrollo y expansión de MAPFRE

<b>1997</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MAPFRE adquiere SEGUROS LA SEGURIDAD en Venezuela y EL SOL NACIONAL en Perú.</li> <li>Los fondos propios consolidados del SISTEMA MAPFRE superan los 1.000 millones de euros.</li> <li>Los vehículos asegurados por MAPFRE en España superan los 3 millones.</li> </ul>
<b>1998</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se suscribe el primer acuerdo marco de colaboración empresarial entre MAPFRE y CAJA MADRID.</li> <li>Se incorporan ocho nuevos socios externos en MAPFRE AMERICA que participan con un total del 20 por 100 de su capital.</li> <li>Inicia sus actividades MAPFRE AMERICA VIDA y se crea el holding MAPFRE AMERICA CAUCIÓN Y CRÉDITO.</li> <li>Las primas de seguro directo en España superan los 2.000 millones de euros.</li> </ul>
<b>1999</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrada en el mercado norteamericano de reaseguro con MAPFRE REINSURANCE CORPORATION.</li> <li>Se adquiere LA CENTRO AMERICANA en El Salvador.</li> <li>Se crea el Centro Internacional de Formación de Directivos.</li> <li>Los Centros de Atención Telefónica de MAPFRE gestionan más de 10 millones de llamadas.</li> </ul>
<b>2000</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MAPFRE supera el 10 por 100 de cuota de mercado en España.</li> <li>El SISTEMA MAPFRE supera los 10.000 millones de euros en patrimonios gestionados.</li> <li>Se establece la alianza estratégica con CAJA MADRID.</li> <li>Los fondos propios consolidados del SISTEMA MAPFRE superan los 2.000 millones de euros.</li> <li>El Consejo de Administración de MAPFRE MUTUALIDAD aprueba el Código de Buen Gobierno del SISTEMA MAPFRE.</li> </ul>
<b>2001</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La adquisición de FINISTERRE refuerza la presencia de MAPFRE en el Seguro de Decesos en España.</li> <li>José Manuel Martínez asume la presidencia del SISTEMA MAPFRE en sustitución de Julio Castelo.</li> <li>MAPFRE VIDA cierra el ejercicio como primera entidad del sector asegurador por volumen de primas.</li> <li>Las primas de seguro directo en España superan los 5.000 millones de euros.</li> <li>Los vehículos asegurados por MAPFRE en España superan los 4 millones.</li> </ul>
<b>2002</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se suscribe el primer Convenio Colectivo del Grupo Asegurador MAPFRE para el trienio 2002-2004.</li> <li>Se aprueba una amplia reestructuración directiva y se crea la Unidad de Seguros de Empresas.</li> <li>El SISTEMA MAPFRE supera los 20.000 millones de euros en patrimonios gestionados.</li> <li>Los Centros de Atención Telefónica de MAPFRE gestionan más de 20 millones de llamadas.</li> <li>Se lanza mapfre@com, portal único de Internet para acceder a todo el Sistema.</li> </ul>
<b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Consejo de Administración de la SEPI adjudica MUSINI y MUSINI VIDA a MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING.</li> <li>Standard &amp; Poor's eleva el rating de MAPFRE MUTUALIDAD a AA y los de CORPORACION MAPFRE y MAPFRE RE a AA -.</li> <li>La acción de CORPORACION MAPFRE es incluida en los índices selectivos IBEX 35 y Dow Jones Stoxx Insurance.</li> <li>La capitalización bursátil de CORPORACIÓN MAPFRE supera los 2.000 millones de euros.</li> <li>Se crea MAPFRE ASISTENCIA ORO.</li> <li>El beneficio bruto del SISTEMA MAPFRE supera los 600 millones de euros.</li> </ul>
<b>2004</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los ingresos totales por operaciones del SISTEMA MAPFRE superan los 10.000 millones de euros.</li> <li>Los vehículos asegurados por MAPFRE en España superan los 5 millones.</li> <li>El número de hogares asegurados por MAPFRE SEGUROS GENERALES en España supera la cifra de 2 millones.</li> <li>Se lleva a cabo una ampliación de capital de CORPORACIÓN MAPFRE por importe de 500 millones de euros.</li> <li>MAPFRE toma una participación mayoritaria en QUAVITAE, empresa española líder en la atención socio-sanitaria integral a personas mayores.</li> <li>MAPFRE entra en el mercado chino constituyendo ROAD CHINA ASSISTANCE, dedicada a la comercialización de programas de asistencia.</li> </ul>
<b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las primas de seguro del SISTEMA MAPFRE superan los 10.000 millones de euros.</li> <li>La capitalización bursátil de CORPORACIÓN MAPFRE supera los 3.000 millones de euros.</li> <li>El SISTEMA MAPFRE supera los 30.000 millones de euros en patrimonios gestionados.</li> <li>El Consejo de Administración de la SEPI adjudica CLINISAS a MAPFRE CAJA SALUD.</li> <li>MAPFRE toma una participación mayoritaria en NOSSA CAIXA SEGUROS E PREVIDENCIA, aseguradora brasileña de Vida y Previsión.</li> <li>El número de empleados del SISTEMA MAPFRE supera la cifra de 20.000.</li> <li>MAPFRE se sitúa como el primer grupo asegurador del ramo de No Vida en Latinoamérica por volumen de primas.</li> <li>Todas las fundaciones de ámbito nacional se integran en FUNDACIÓN MAPFRE.</li> </ul>
<b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MAPFRE se dota de una nueva estructura corporativa.</li> <li>El beneficio bruto supera los 1.000 millones de euros.</li> <li>La capitalización bursátil de MAPFRE S.A. supera los 4.000 millones de euros.</li> <li>Acuerdo con CATTOLICA DI ASSICURAZIONI para desarrollar el negocio de Automóviles en Italia.</li> <li>Acuerdo con CAJA CASTILLA LA MANCHA para desarrollar el negocio de seguro de Vida y planes de pensiones de dicha Caja.</li> <li>Las acciones de MAPFRE S.A. se incorporan al índice de Responsabilidad Social "Footsie4Good".</li> </ul>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (PRO FORMA)**

	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>SALDO AL 1 DE ENERO</b>	<b>3.696</b>	<b>4.466</b>
Ingresos y gastos reconocidos directamente en patrimonio neto		
Por inversiones disponibles para la venta	356	(344)
Por diferencias de conversión	137	(81)
Por aplicación de contabilidad tácita a provisiones de Vida	(261)	332
TOTAL	232	(93)
Resultado del ejercicio	638	845
Distribución del resultado del ejercicio anterior	(138)	(139)
Ampliación / (reducción) de capital de filiales	25	0
Otros cambios en el patrimonio neto	13	(25)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE</b>	<b>4.466</b>	<b>5.054</b>

Datos en millones de euros

**DISTRIBUCIÓN E IMPLANTACIÓN DEL NEGOCIO**

	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Número de países con presencia	37	37	38	38	39
Número de empleados	18.230	18.605	19.920	24.967	28.091
España	9.523	10.064	10.358	14.412	15.810
Otros países	8.707	8.541	9.562	10.555	12.281
Número de oficinas	3.230	3.529	3.812	4.273	4.702
España	2.637	2.725	2.788	2.861	2.910
Otros países	593	804	1.024	1.412	1.792
Distribución territorial del negocio por primas					
España	73%	73%	73%	70%	63%
Otros países	27%	27%	27%	30%	37%

**CUOTAS DE MERCADO**

	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006*</b>
Cuotas en España sobre primas No Vida					
Automóviles	19,4%	19,6%	20,2%	21,0%	20,3%
Salud	7,6%	7,4%	7,7%	7,9%	7,8%
Resto	14,2%	17,7%	18,0%	18,3%	18,0%
Total No Vida	15,6%	17,0%	17,3%	17,8%	17,3%
Cuotas en España Vida sobre provisiones técnicas	8,9%	10,6%	10,6%	10,4%	10,3%
Cuotas en Latinoamérica sobre primas No Vida	5,2%	5,4%	5,7%	6,1%	n.d.

\* Según datos provisionales

**EVOLUCIÓN SEGURO DIRECTO EN ESPAÑA<sup>(1)</sup>**

Años	EMISIÓN		SINIESTROS <sup>(2)</sup>		% Cuota de Mercado	Empleados
	Importe	% Variación	Número	Valoración		
1933	11	-	-	1	0,51	n.d.
1940	34	209	21.272	22	0,92	n.d.
1945	82	142	23.824	50	1,10	n.d.
1950	125	54	35.681	84	0,81	n.d.
1955	199	59	29.644	149	0,76	106
1960	477	139	25.193	225	0,83	125
1965	1.958	311	37.204	795	1,45	309
1970	4.405	125	59.938	2.608	1,78	561
1975	17.772	303	106.357	7.386	2,95	894
1980	67.301	279	175.610	32.040	4,14	987
1985	188.940	181	313.627	92.297	5,92	1.591
1990	762.017	303	773.725	378.866	7,44	3.308
1995	1.717.025	125	1.478.690	892.485	9,75	5.031
2000	3.816.084	122	3.846.180	2.032.365	10,39	6.376
2005	6.910.222	81	18.840.024	4.964.230	14,19	8.801
<b>2006<sup>(3)</sup></b>	<b>7.084.393</b>	<b>3</b>	<b>18.799.533</b>	<b>4.994.243</b>	<b>13,45</b>	<b>9.138</b>

Datos en miles de euros

(1) En las cifras de emisión y siniestros se incluyen los datos del ramo de accidentes de trabajo hasta el ejercicio 1966 en el que la Ley de Bases de la Seguridad Social establece el cese de las entidades mercantiles en la gestión de este ramo.

(2) Incluye siniestros de seguros de riesgo y prestaciones pagadas de seguros de vida - ahorro. A partir del año 2000 se incluyen los siniestros de asistencia y salud.

(3) Según datos provisionales.