



## ***MAPFRE CAJA-MADRID HOLDING***

**MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS S.A.** es la sociedad a través de la cual se materializa la alianza estratégica entre el SISTEMA MAPFRE y el Grupo CAJA MADRID en la actividad aseguradora, que ha tenido una evolución muy satisfactoria en el año 2004.

## ÓRGANOS DE GOBIERNO

### Consejo de Administración

#### Presidente

D. Alberto Manzano Martos

#### Vicepresidente

D. Mariano Pérez Claver

#### Consejero-Director General

D. Esteban Tejera Montalvo

#### Vocales

D. Matías Amat Roca  
D. Ignacio Baeza Gómez  
D. Pedro Bedia Pérez\*  
D. Ramón Ferraz Ricarte  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
D. Sebastián Homet Duprá  
D. Antonio Miguel-Romero de Olano  
D. Filomeno Mira Candel  
D. José Antonio Moral Santín\*\*  
D. Antonio Romero Lázaro\*\*\*  
D. Domingo Sugranyes Bickel  
D. Enrique de la Torre Martínez

#### Secretario

D. José Manuel González Porro

#### Vicesecretaria

D<sup>a</sup>. Isabel Hernando de la Cuerda

\* En representación de MEDIACIÓN Y DIAGNÓSTICOS, S.A.

\*\* En representación de VALORACIÓN Y CONTROL, S.L.

\*\*\* En representación de PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSIÓN, S.L.



Sede de  
MAPFRE CAJA-MADRID HOLDING  
en Paseo de Recoletos, 25.

## BALANCES RESUMIDOS

Activo	2004	2003	2002	Pasivo	2004	2003	2002
Activos inmateriales y gastos de establecimiento	408,8	433,6	410,0	Capital y reservas	966,1	934,4	831,9
Inversiones	13.861,6	13.195,5	10.236,2	Resultado neto del ejercicio	179,3	147,6	122,5
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	1.028,9	895,6	330,2	Socios externos	6,6	11,7	25,7
Créditos	763,2	714,1	548,4	Provisiones técnicas	14.767,2	13.768,3	10.497,8
Otros activos	1.116,4	813,6	735,5	Depósitos recibidos por reaseguro cedido	145,0	131,9	97,8
<b>Total activo</b>	<b>17.178,9</b>	<b>16.052,4</b>	<b>12.260,3</b>	Otros pasivos	1.114,7	1.058,5	684,6
				<b>Total pasivo</b>	<b>17.178,9</b>	<b>16.052,4</b>	<b>12.260,3</b>

Datos en millones de euros

## PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Concepto	2004	2003	2002
<b>SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO</b>			
Primas imputadas al ejercicio	4.079,9	3.332,8	3.580,0
Siniestralidad	(3.168,5)	(2.298,3)	(1.919,9)
Otros gastos técnicos	(1.187,5)	(1.267,5)	(1.822,8)
<b>Resultado seguro directo y reaseguro aceptado</b>	<b>(276,1)</b>	<b>(233,0)</b>	<b>(162,7)</b>
<b>REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>			
Primas y variación Provisión primas no consumidas	(710,1)	(453,9)	(322,2)
Prestaciones pagadas y variación Provisión prestaciones	417,9	231,3	182,8
Variación Otras provisiones y comisiones y participaciones	164,4	117,8	87,6
<b>Resultado reaseguro cedido y retrocedido</b>	<b>(127,8)</b>	<b>(104,8)</b>	<b>(51,8)</b>
<b>OTROS RESULTADOS TÉCNICOS</b>			
Ingresos y gastos de las inversiones	700,9	605,6	433,9
Otros ingresos y gastos técnicos	(44,6)	(51,2)	(34,8)
<b>Otros resultados técnicos</b>	<b>656,3</b>	<b>554,4</b>	<b>399,1</b>
<b>Resultado cuenta técnica Vida y No Vida</b>	<b>252,4</b>	<b>216,6</b>	<b>184,6</b>
<b>Resultado de la cuenta no técnica</b>	<b>22,3</b>	<b>15,5</b>	<b>6,2</b>
<b>Resultado antes de impuestos y minoritarios</b>	<b>274,7</b>	<b>232,1</b>	<b>190,8</b>

Datos en millones de euros

## MAGNITUDES BÁSICAS

### Balance

- Los **fondos propios consolidados** ascienden a 1.152 millones de euros, con incremento del 5,3 por 100 respecto a 2003. De dicha cifra, 6,6 millones de euros corresponden a la participación de los socios externos en las sociedades filiales.
- Los **fondos de productos de ahorro gestionados** por MAPFRE VIDA y sus filiales (provisiones técnicas de la actividad aseguradora, fondos de pensiones y fondos de inversión) han alcanzado 15.940,8 millones de euros, cifra que incluye 578,4 millones de euros de provisiones técnicas de seguros de vida y fondos de inversión de MUSINI que se integrarán en MAPFRE VIDA a lo largo del ejercicio 2005.

### Cuenta de resultados

- Los **ingresos consolidados** de la Sociedad y sus filiales procedentes de las actividades de seguros y reaseguros han alcanzado en el año 2004 la cifra de 5.319,3 millones de euros, de los que 4.257,1 millones de euros corresponden a primas emitidas y aceptadas.
- La **siniestralidad** del seguro No Vida, neta de reaseguro, incluidos los gastos imputables a prestaciones y excluida la dotación a la provisión de estabilización, se ha situado en el 70,2 por 100 de las primas imputadas netas de reaseguro.
- Los **gastos generales** de administración, adquisición y otros gastos técnicos netos han representado el 22,4 por 100 de las primas imputadas netas de reaseguro.
- El **beneficio consolidado**, después de impuestos y socios externos, ha ascendido a 179,3 millones de euros. Su origen y composición se presenta en el siguiente cuadro (datos en millones de euros):

<b>Resultados de las sociedades filiales</b>	
MAPFRE VIDA	146,2
MAPFRE SEGUROS GENERALES	132,5
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO	12,2
MAPFRE CAJA SALUD	9,3
MUSINI	32,5
<b>Total</b>	<b>332,7</b>
<b>Resultado individual del holding</b>	
Ajustes de consolidación	(142,1)
Amortización de fondo de comercio y gastos de adquisición de cartera	(29,3)
<b>Resultado antes de impuestos y socios externos</b>	<b>274,7</b>
Impuestos	(94,7)
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>180,0</b>
Socios externos	(0,7)
<b>Resultado neto</b>	<b>179,3</b>

## PRINCIPALES ACTIVIDADES

Durante el ejercicio 2004 ha continuado el proceso de integración de los negocios procedentes de MUSINI, sociedad adquirida en 2003, en las Unidades de Vida y Empresas. Se prevé que este proceso concluirá en el ejercicio 2005.

## PERSPECTIVAS

La Entidad prevé alcanzar en el período 2005 - 2007 nuevos incrementos de su volumen de operaciones y de sus beneficios acorde con la evolución del pasado ejercicio.

Se pretende continuar la búsqueda de posibles adquisiciones de entidades aseguradoras para consolidar una clara posición de liderazgo en la Península Ibérica, para ampliar su presencia a otros países de la Unión Europea, y para seguir optimizando la distribución a través de las redes MAPFRE y CAJA MADRID.