



Antonio Huertas

Presidente de MAPFRE

**Presentación de
resultados anuales**

8 de febrero de 2017

MAPFRE
en **2016**

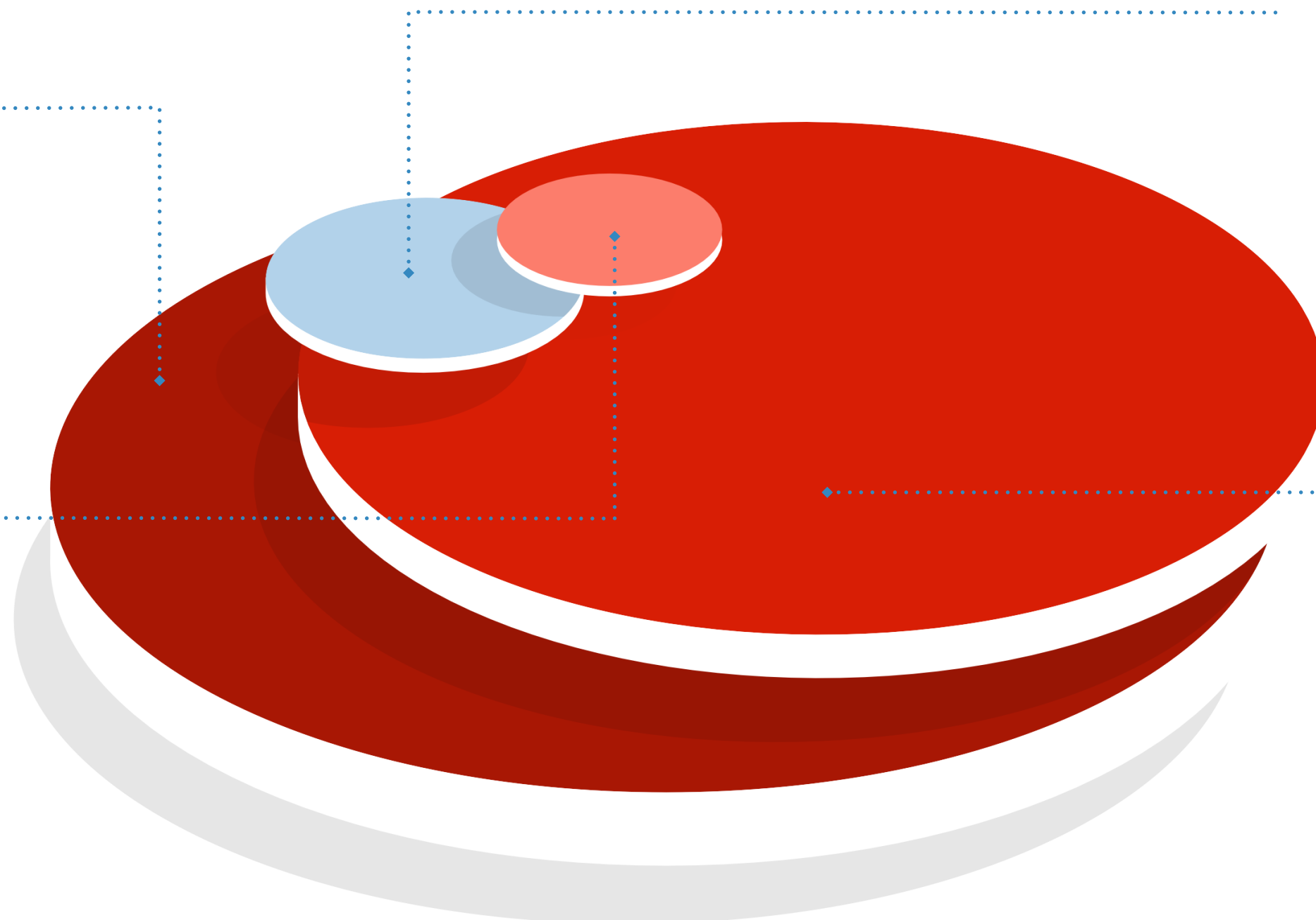
Las cifras de un vistazo:

27.092
INGRESOS
CONSOLIDADOS
+ 1,5%

97,4%
RATIO
COMBINADO
NO VIDA
- 1,2 p.p

775
BENEFICIO
ATRIBUIBLE
+ 9,4%

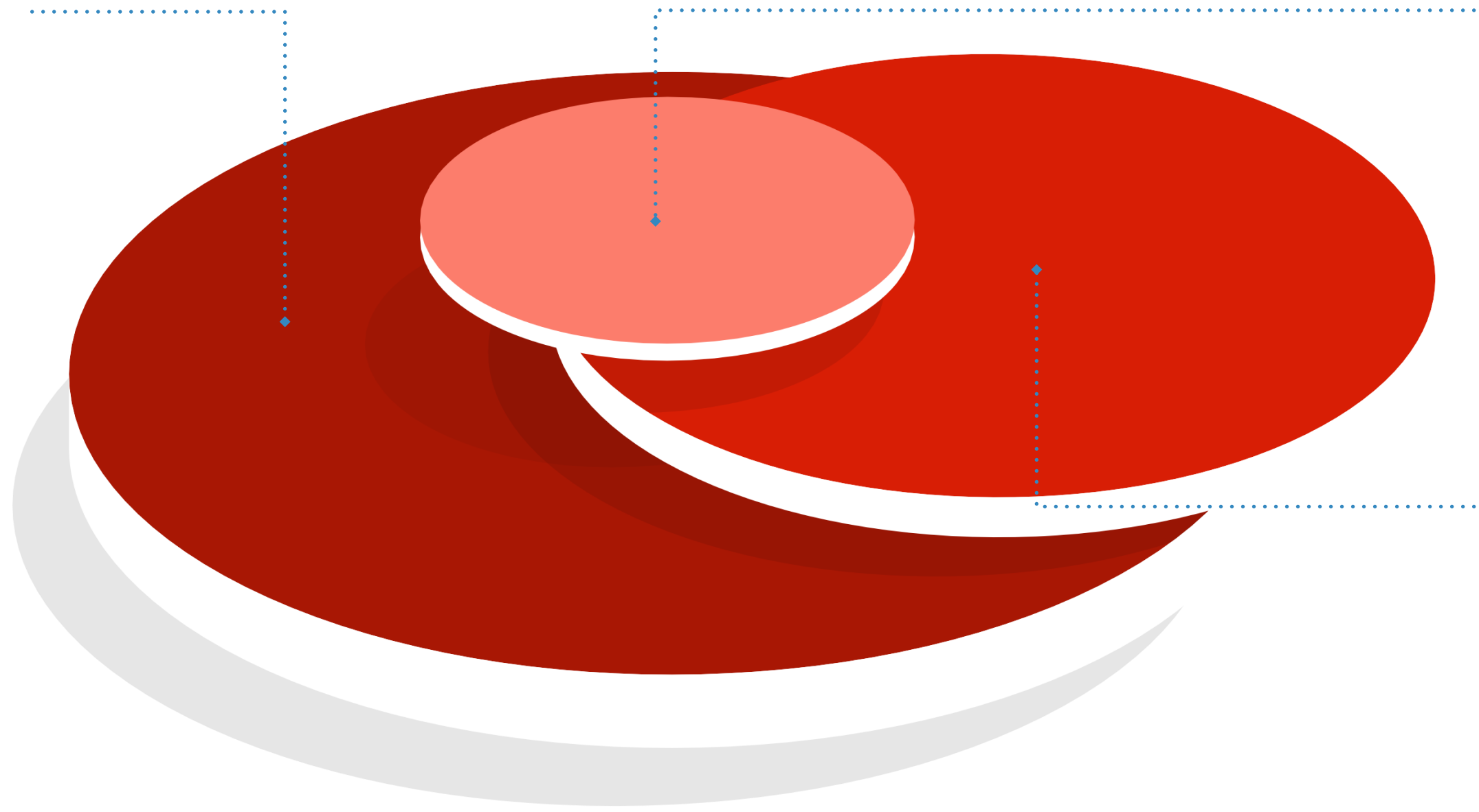
22.813
PRIMAS
+ 2,2%



*Millones de euros

> Las cifras de un vistazo:

67.882
—
ACTIVOS
TOTALES
+ 7%



11.444
—
PATRIMONIO
NETO
+ 10%

58.872
—
ACTIVOS
GESTIONADOS
+ 7,6%

*Millones de euros

MAPFRE

crece en sus mercados estratégicos

EE.UU.

Retorno a beneficio
Crecimiento Primas
+4,5%

Brasil

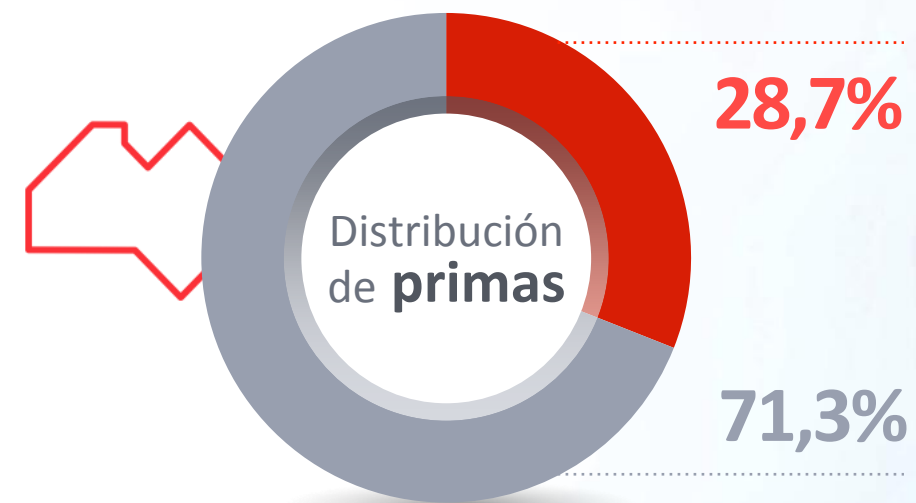
Beneficio se
mantiene (-0,8%)
en contexto crisis

España

Ingresos **+6,6%**
Beneficios **+17,7%**
Primas Vida **+18%**

RE

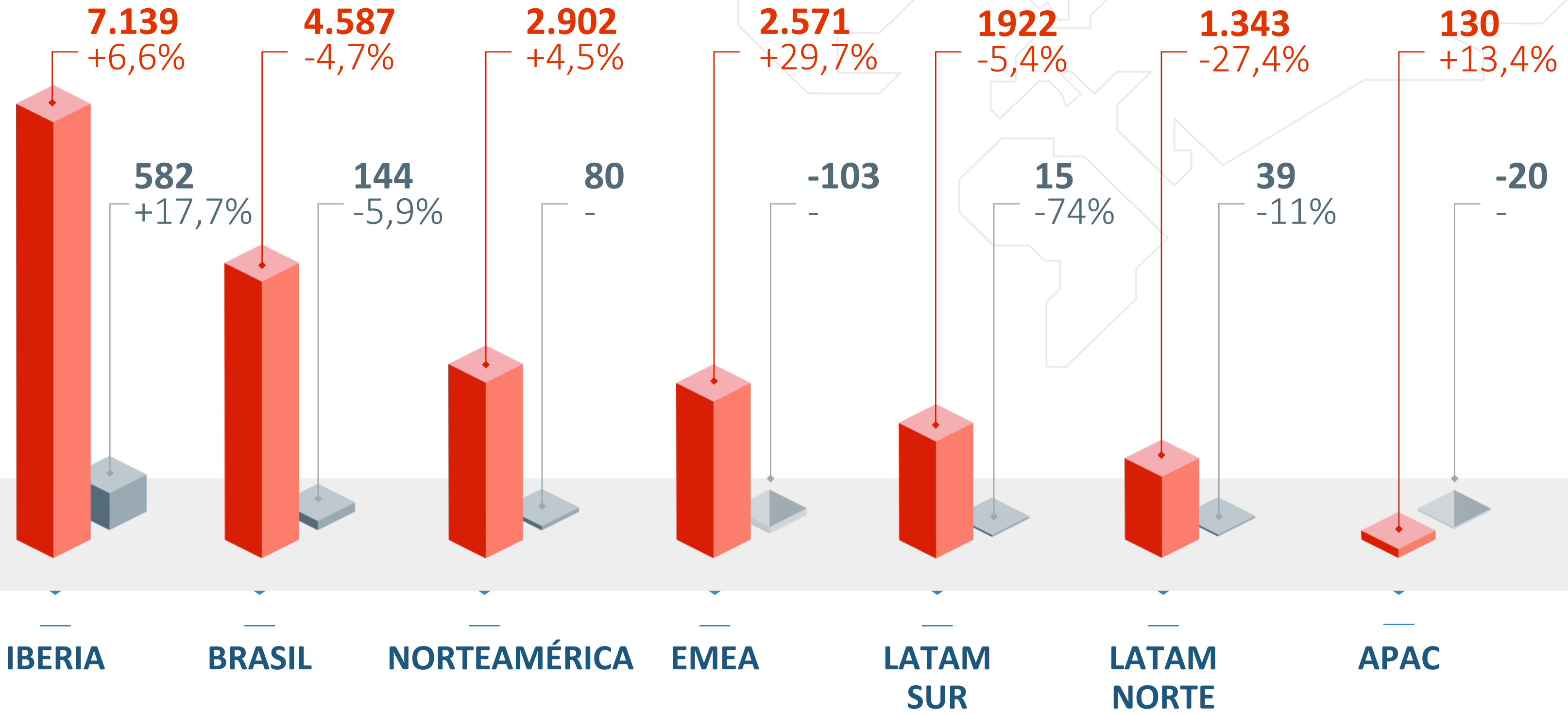
Primas **+13,5%**
Beneficios **+22%**



● España ● Exterior

► Primas/Beneficio por regiones

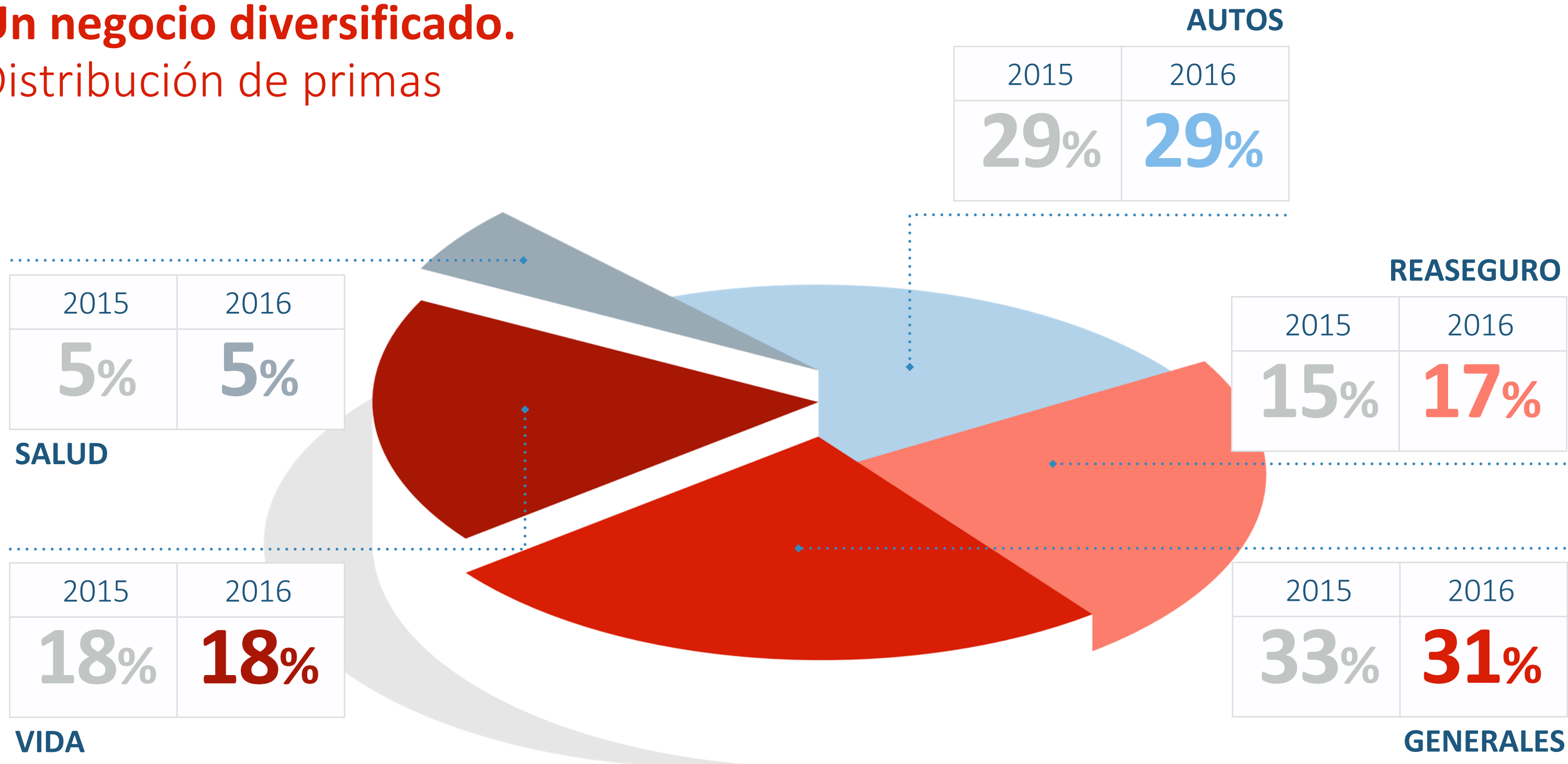
■ Primas ■ Beneficio



*Millones de euros

Un negocio diversificado.

Distribución de primas



Fernando Mata

Director Financiero del Grupo
(CFO)

**Análisis en detalle
del resultado**

8 de febrero de 2017

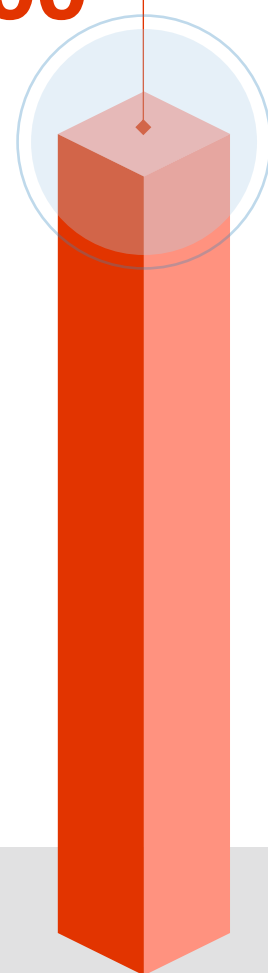
MAPFRE
en 2016

Ingresos consolidados

27.092 M€ en 2016

+1,5%

17.700

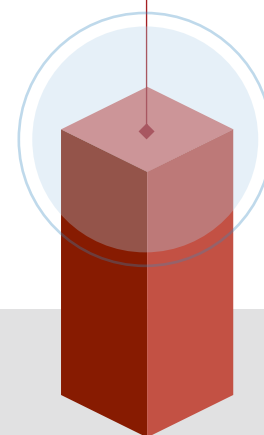


+ 1,5%



NO VIDA

5.113



+ 5%



VIDA

3.691



- 2,1%



FINANCIEROS

535



- 6,8%



**OTROS
INGRESOS**

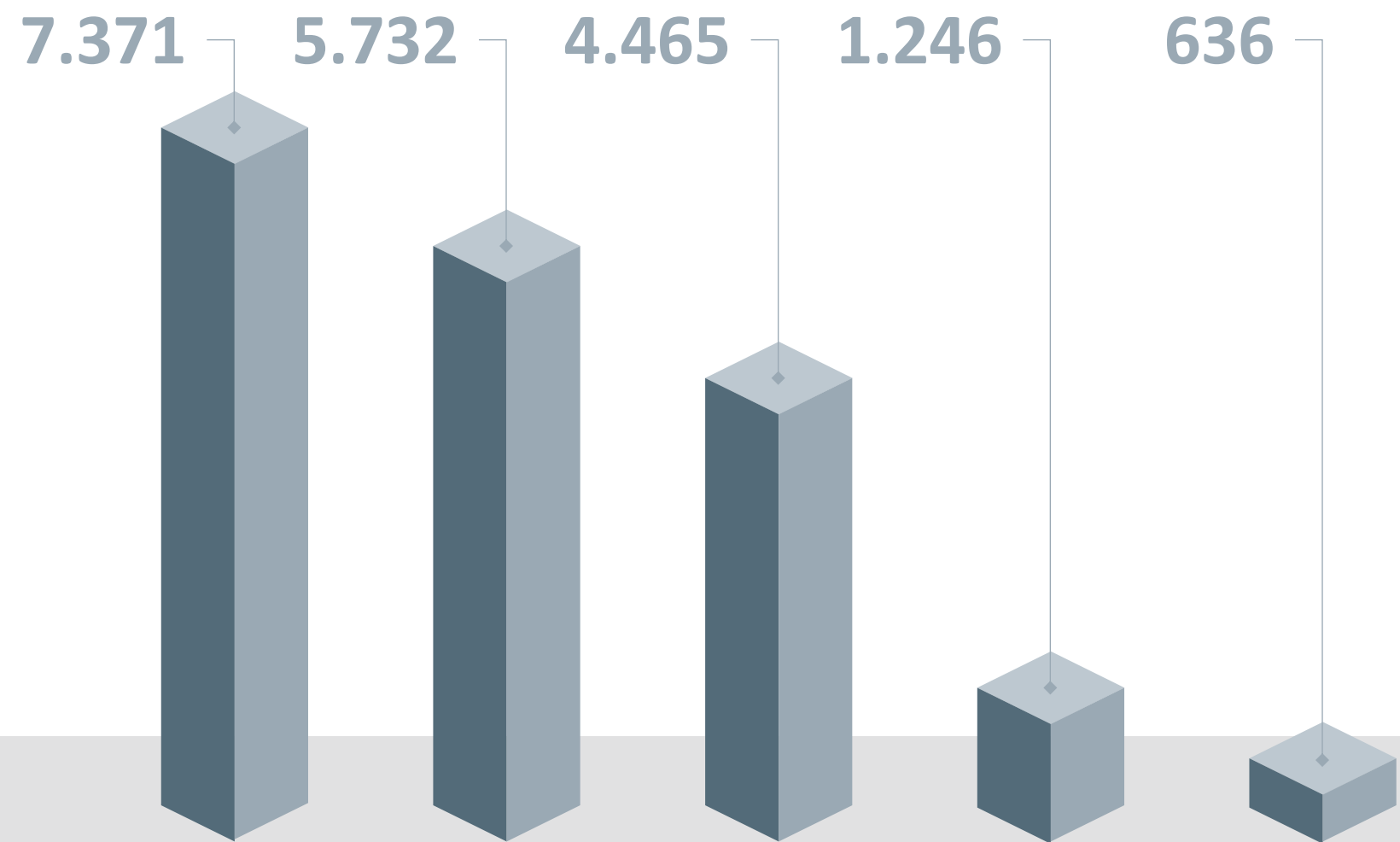
Primas totales

22.813 M€ (+2,2%)

*Millones de euros

► Seguro directo por ramos

► Primas por unidades de negocio



+ 4%

- 3%*

+ 5%

+ 2%

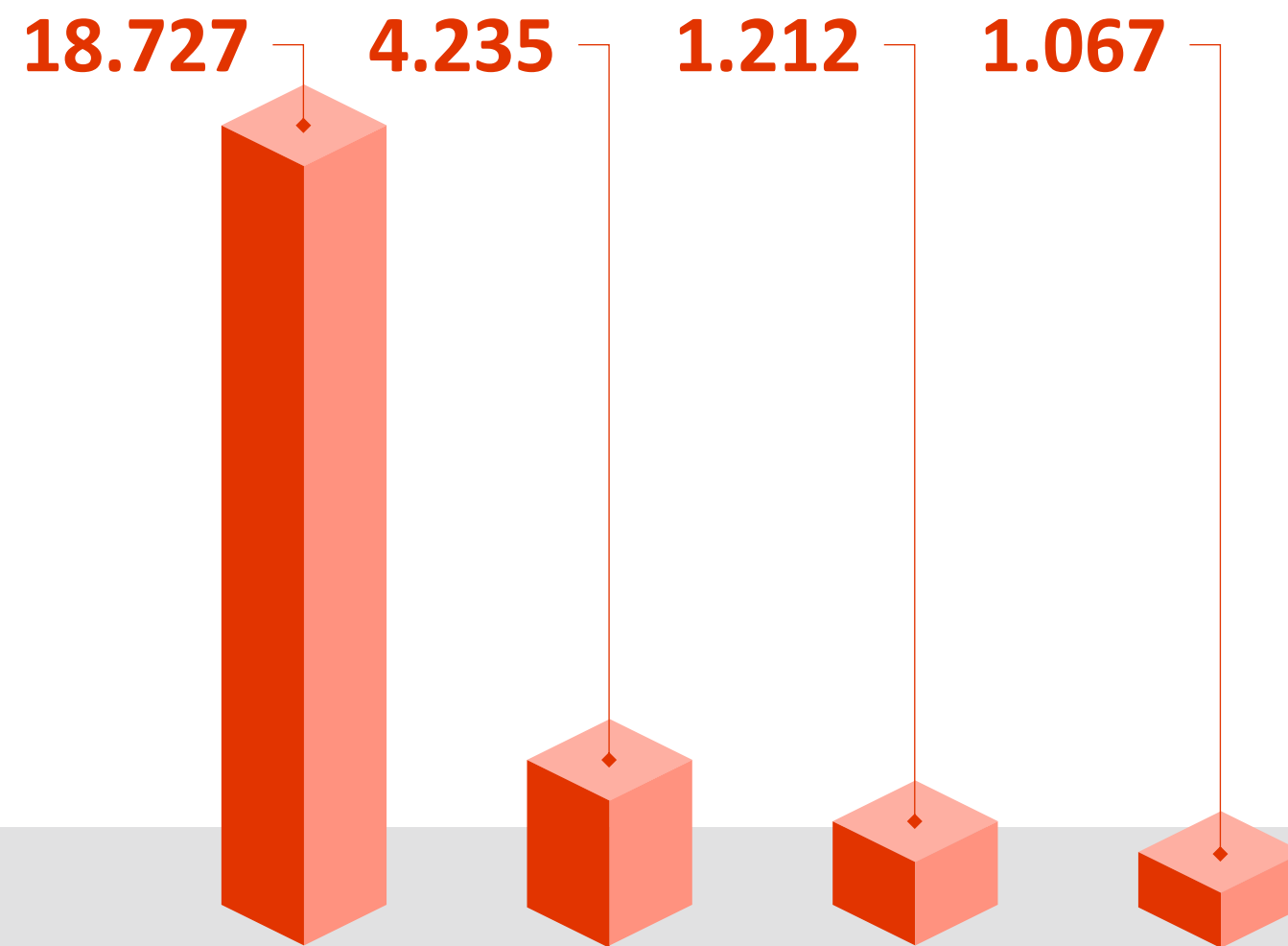
- 2%



AUTOS GENERALES

VIDA

SALUD Y ACCIDENTES NO VIDA



+ 1,7%

+ 13,5%

+ 3,2%

- 2,5%



SEGUROS

RE

GLOBAL RISKS ASISTENCIA

En millones de euros

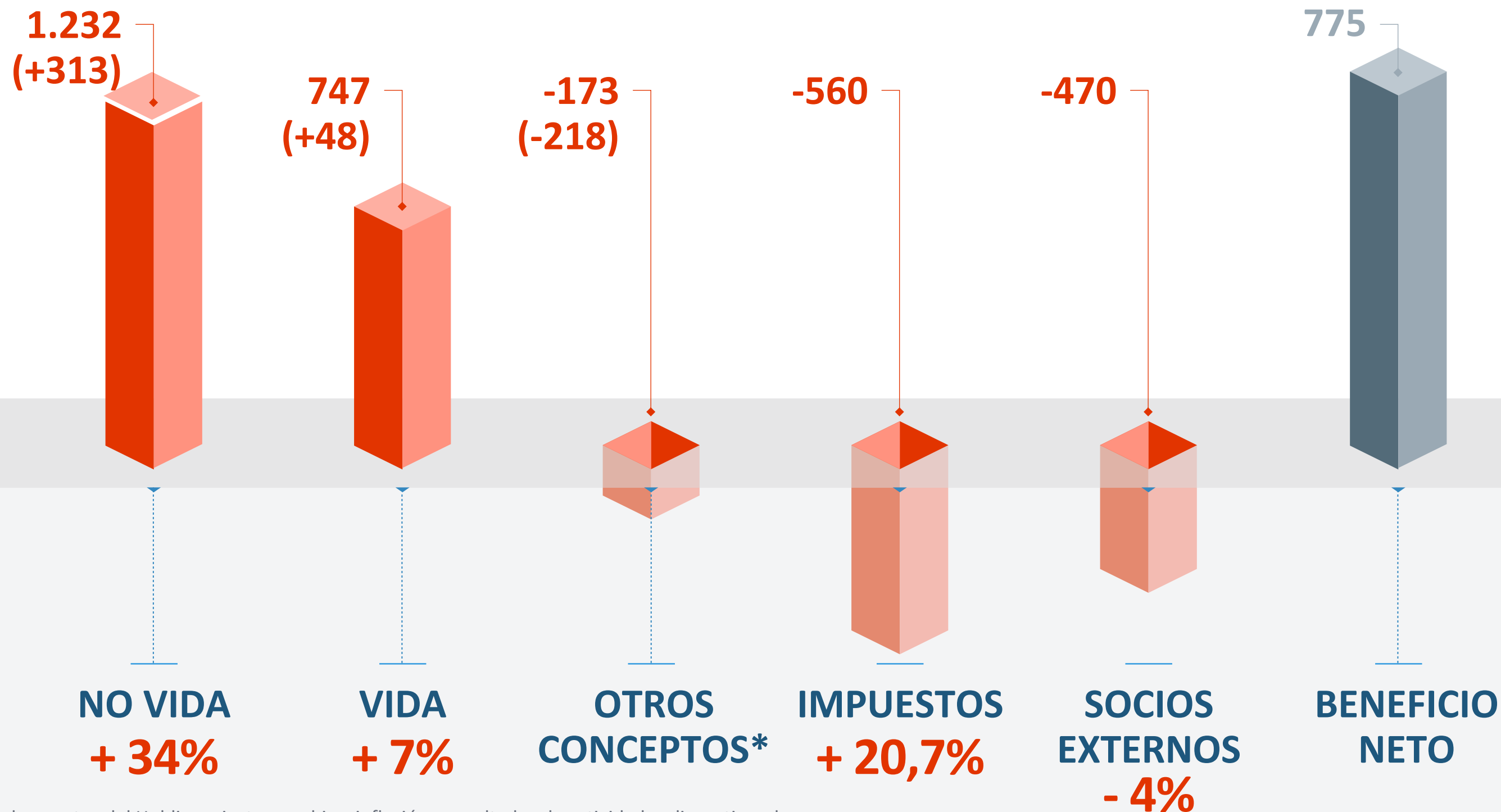
*No incluye reaseguro aceptado

Por ausencia de pólizas plurianuales, especialmente en México

Beneficio neto
775 M€ en 2016

+9,4%

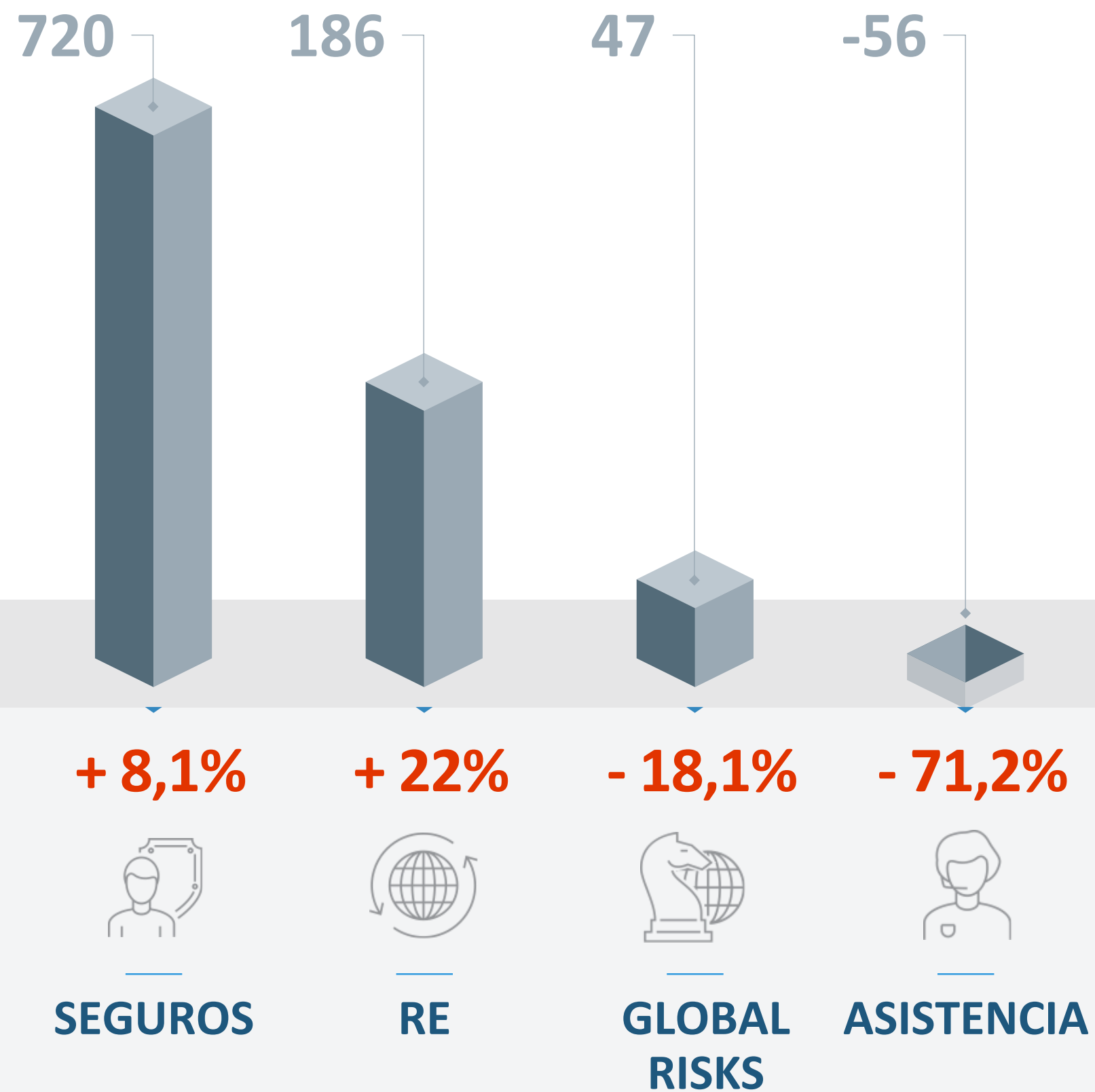
Desglose del beneficio



*Incluye otras actividades, gastos del Holding, ajustes por hiperinflación y resultados de actividades discontinuadas

En millones de euros

► Beneficio neto por unidades de negocio



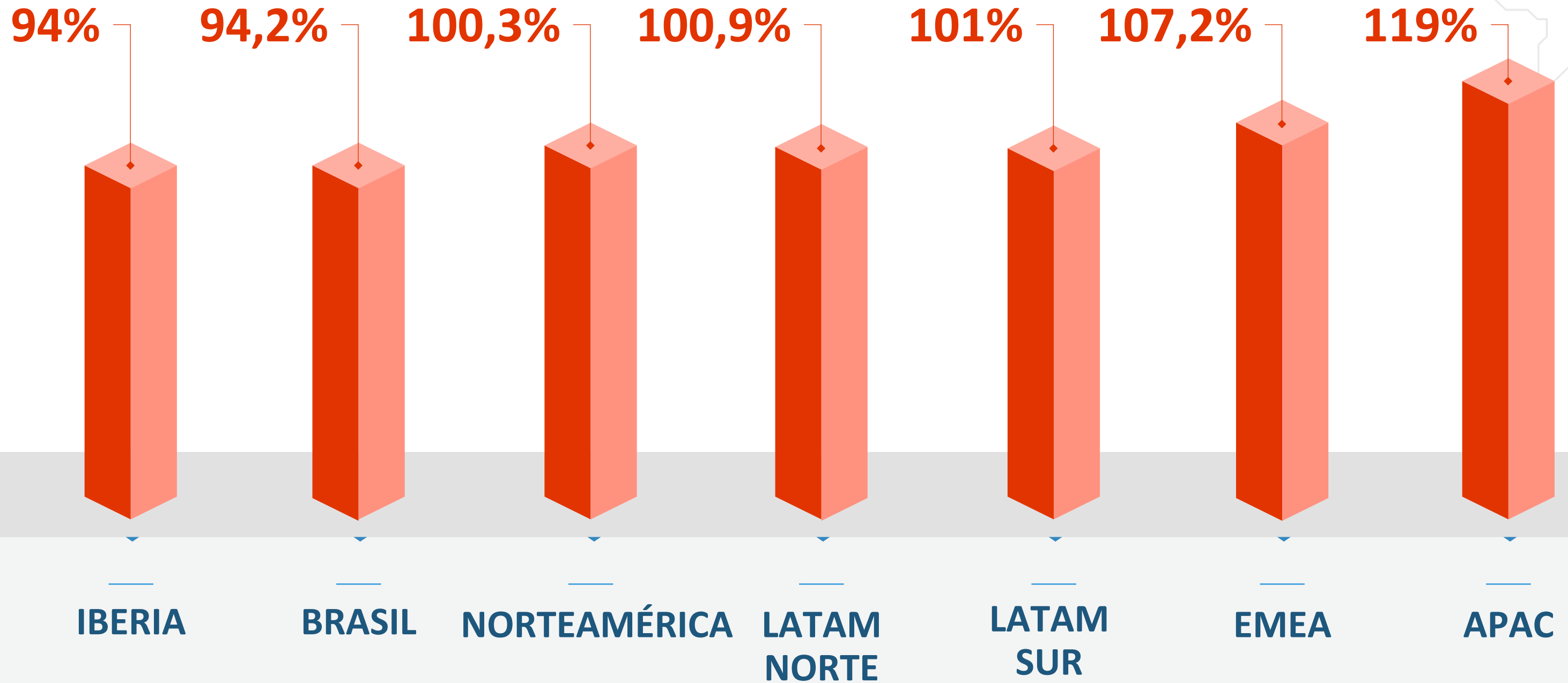
*Millones de euros

Ratio combinado

97,4% en 2016

1.2 puntos porcentuales menos

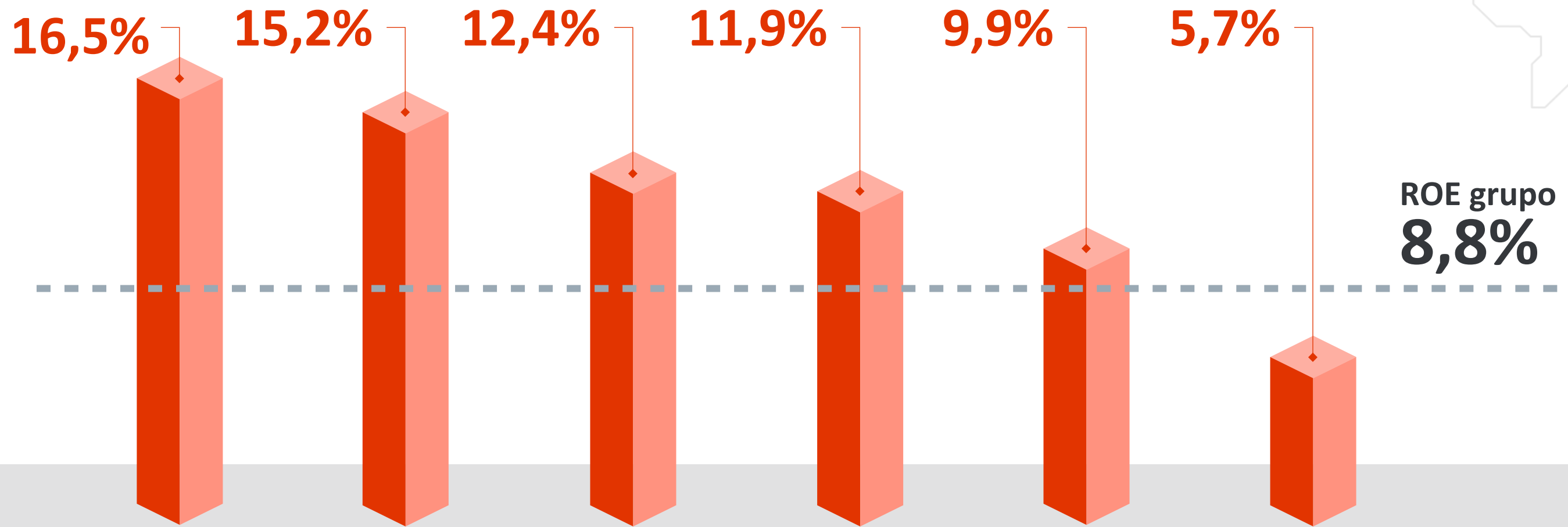
Ratio combinado por **regiones**



ROE
8,8% en 2016

ROE
8% en 2015

Desglose ROE países/unidades



**ESPAÑA
NO
VIDA**



RE



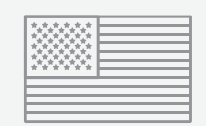
BRASIL



**GLOBAL
RISKS**



**ESPAÑA
VIDA**



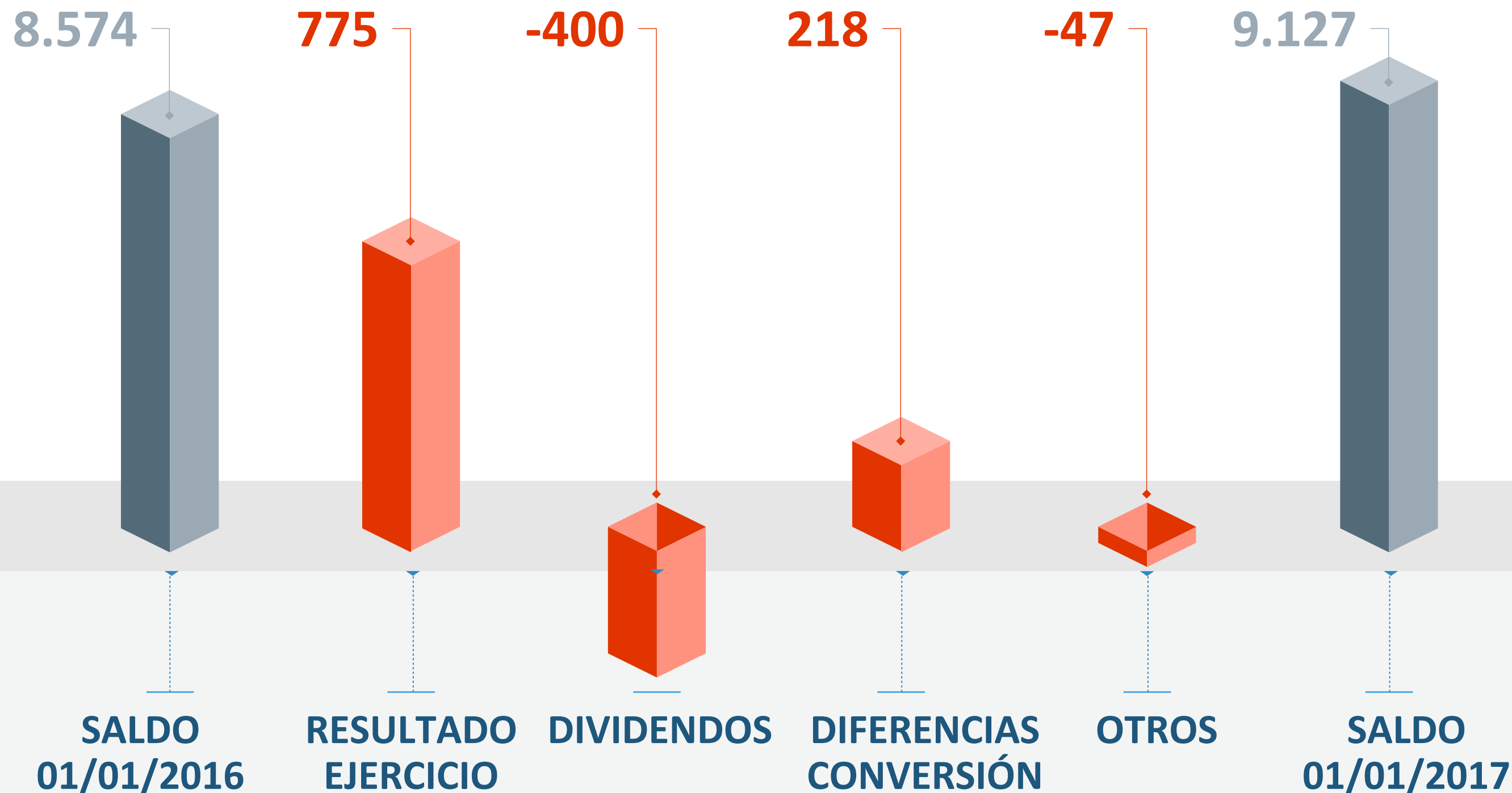
EE.UU.

ROE grupo
8,8%

Fondos propios

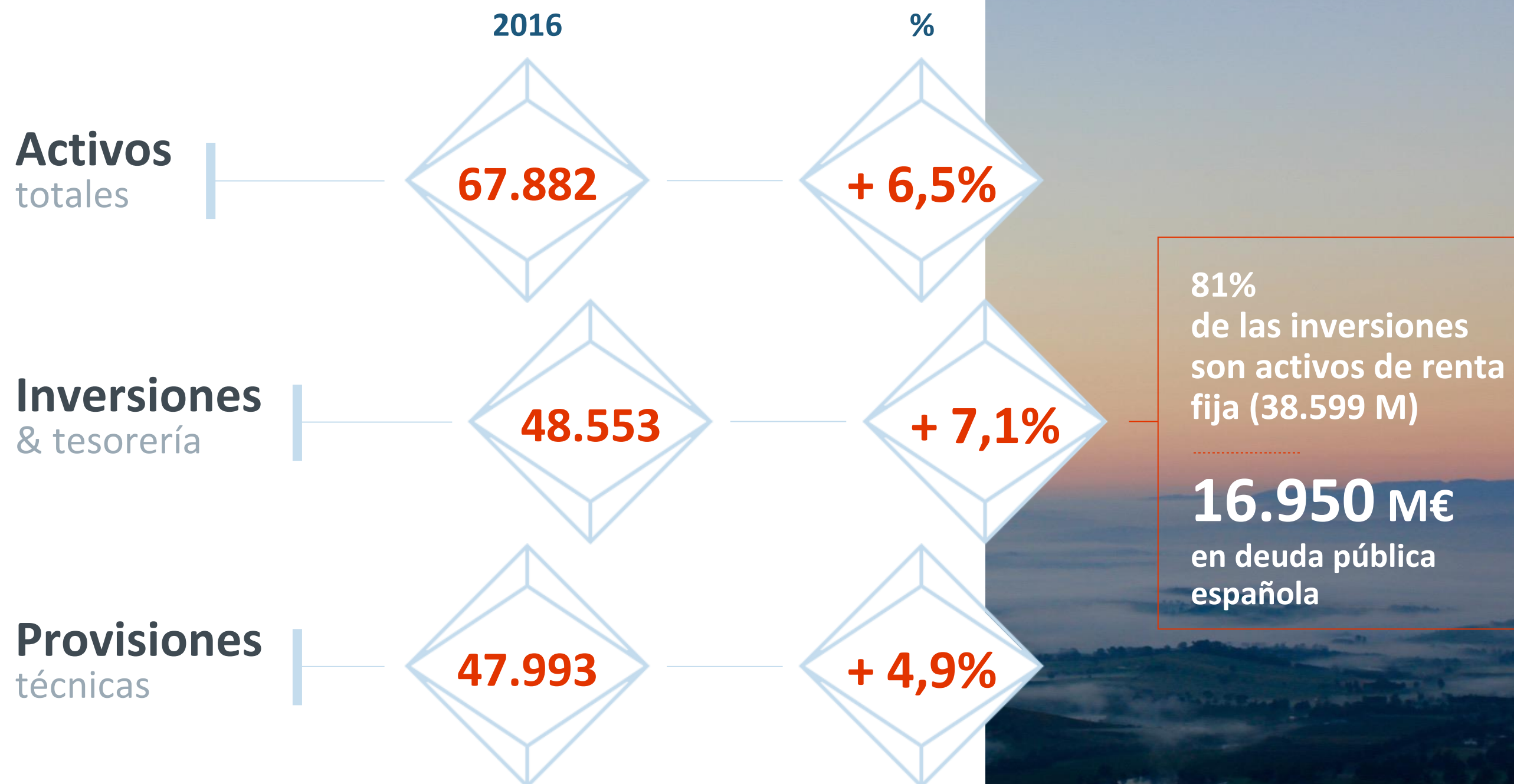
9.127 M€ a diciembre de 2016

+552m. | **+6,4%**



*Millones de euros

> Balance del grupo



*Millones de euros

► Estructura de **capital**

13.646 M€

84% – Patrimonio Neto

4% – Deuda subordinada

7% – Deuda senior

5% – Otra deuda bancaria

Ratio
endeudamiento

16%

► **Solvencia**

Ratio Solvencia II

200%*

Tier 1

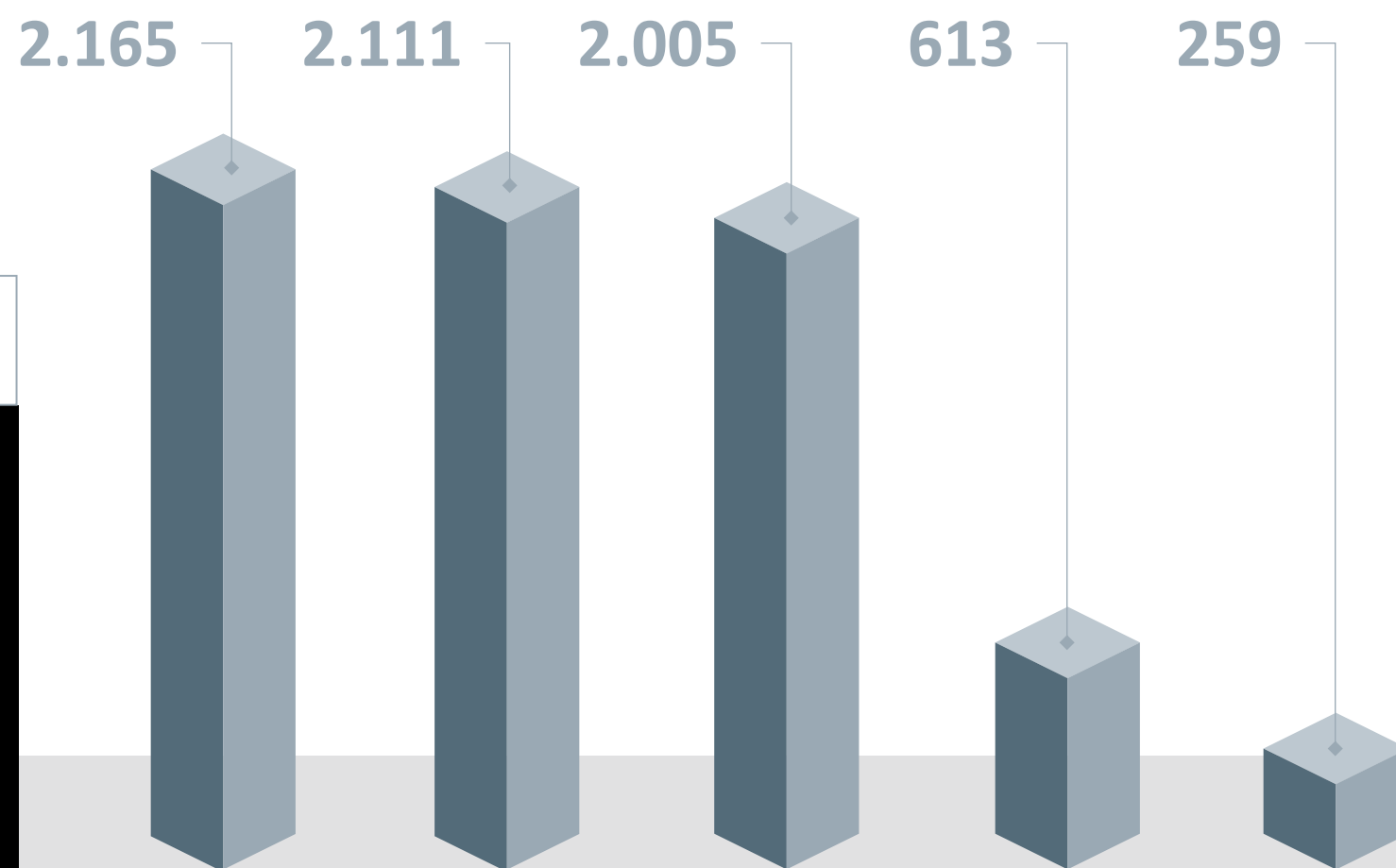
€8.021 mn (93%)

Tier 2

€606 mn (7%)

*3er. Trimestre

► Primas



+ 2,6%



AUTOS

+ 18%



VIDA

+ 2,1%



GENERALES

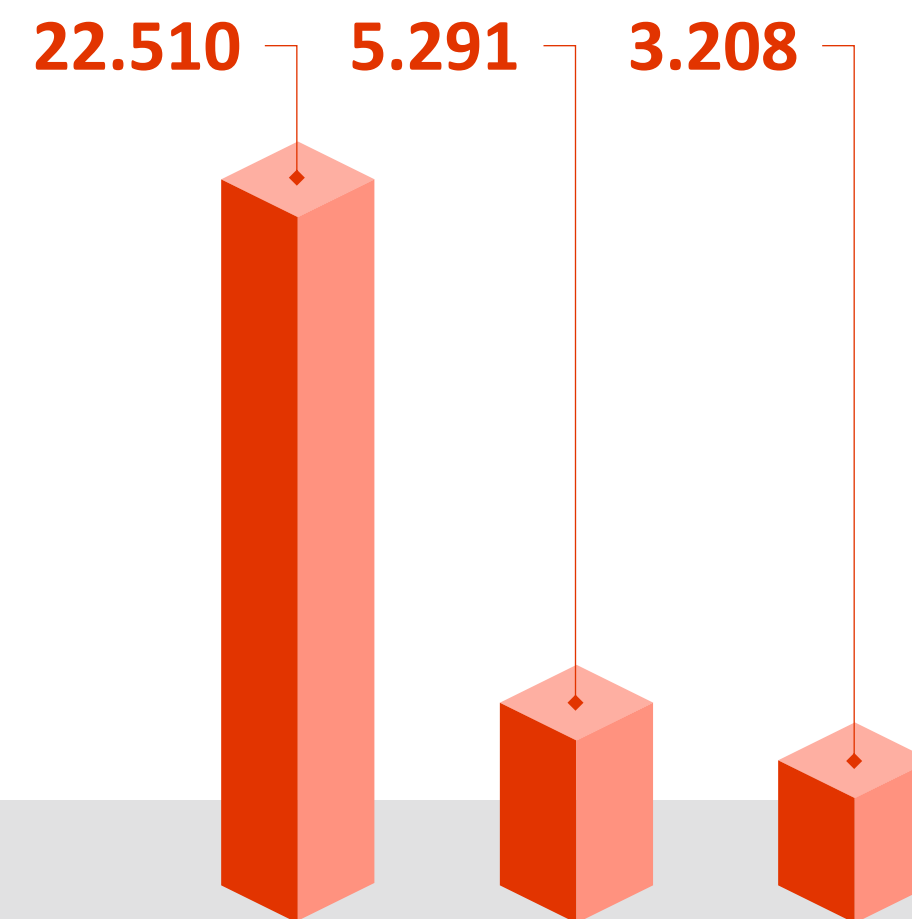
+ 5,3%

SALUD Y
ACCIDENTES

- 1,1%

OTROS
NO VIDA

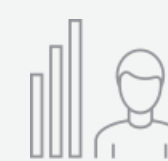
► Ahorro gestionado



+ 2,3%

PROVISIONES
TÉCNICAS

+ 4,2%

FONDOS DE
VIDA PENSIONES

+ 30%

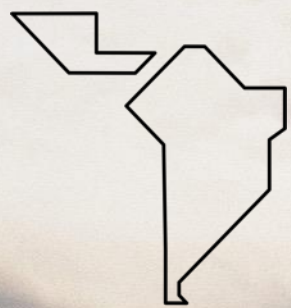
FONDOS DE
INVERSIÓN

Iberia

7.139 M€
en primas en 2016

+6,6%

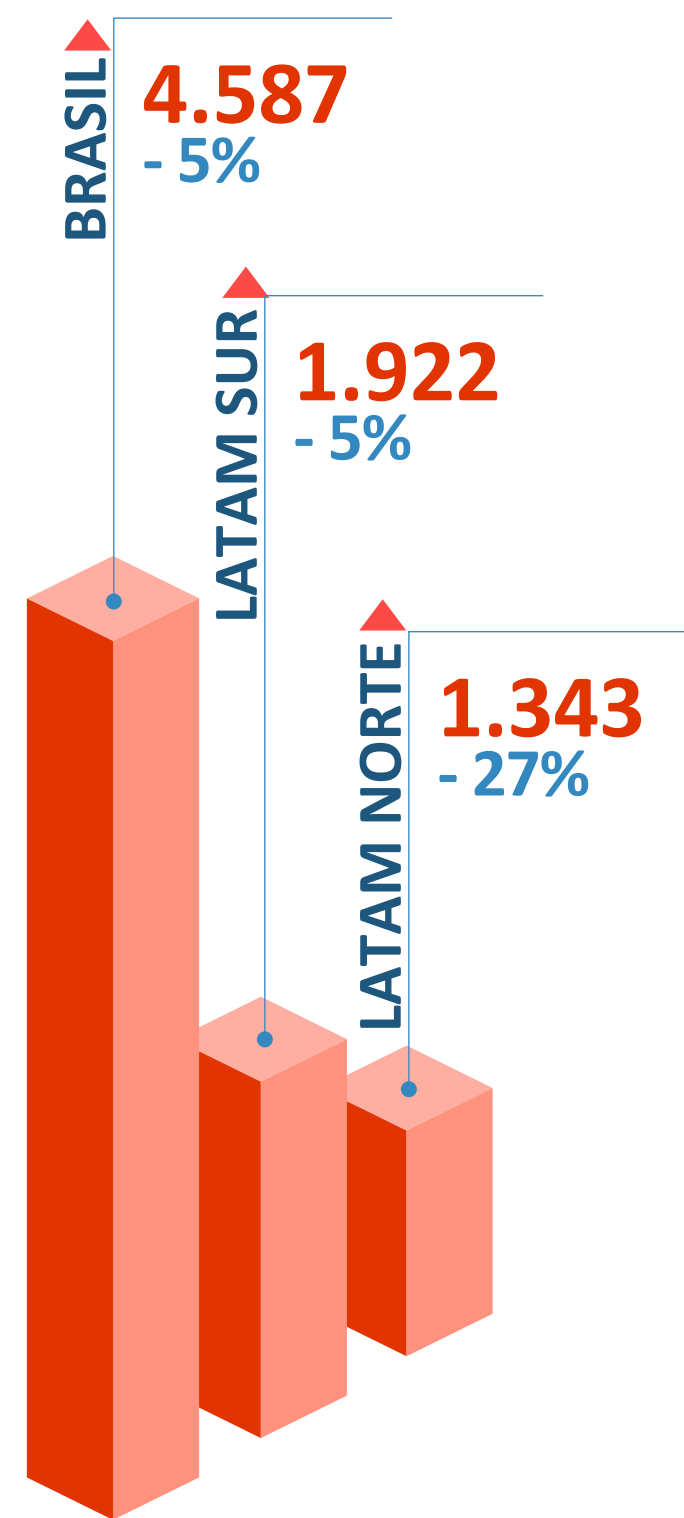
*Millones de euros



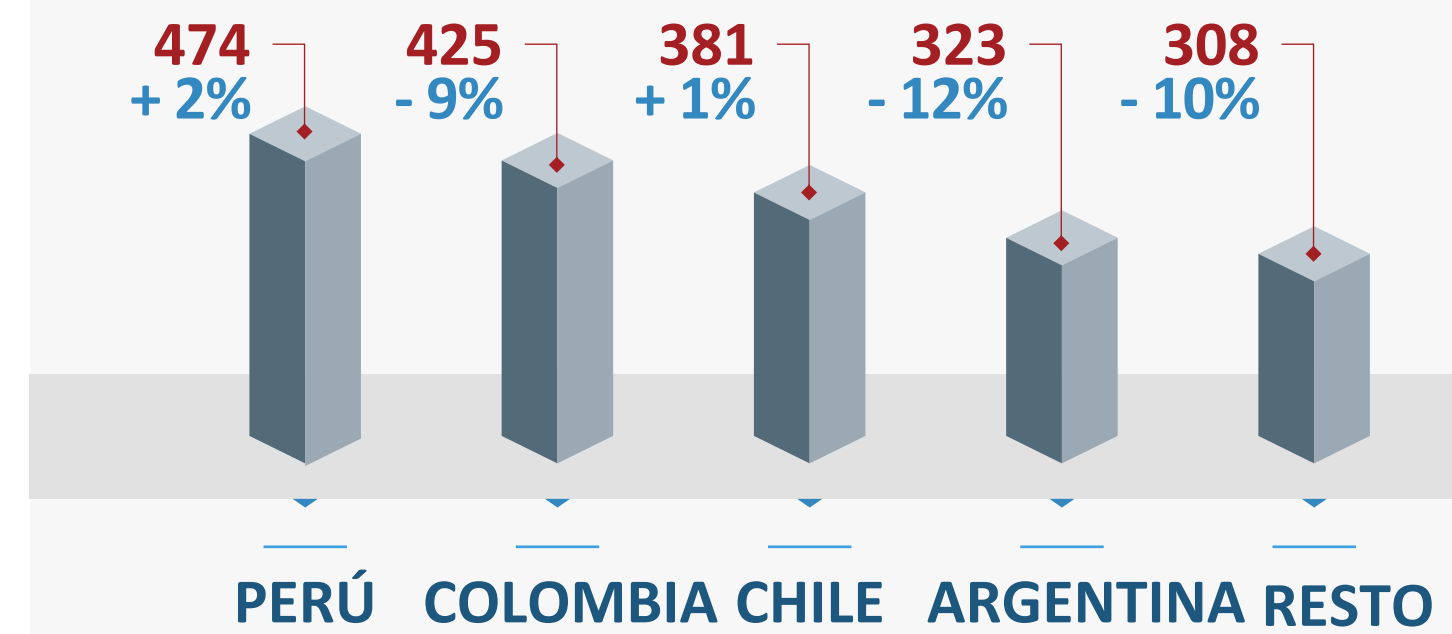
Latinoamérica

7.852 M€
en primas en 2016

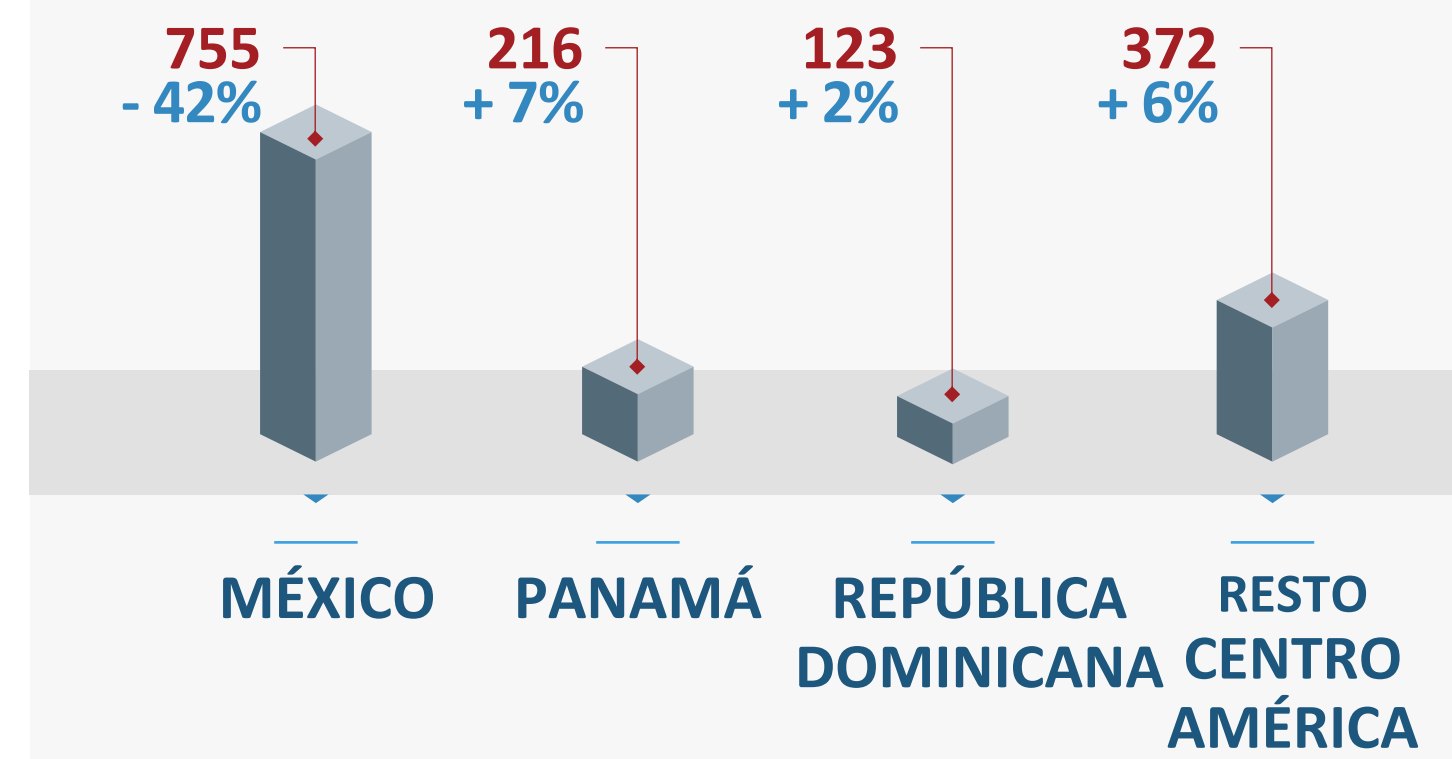
-9,7%



LATAM Sur



LATAM Norte



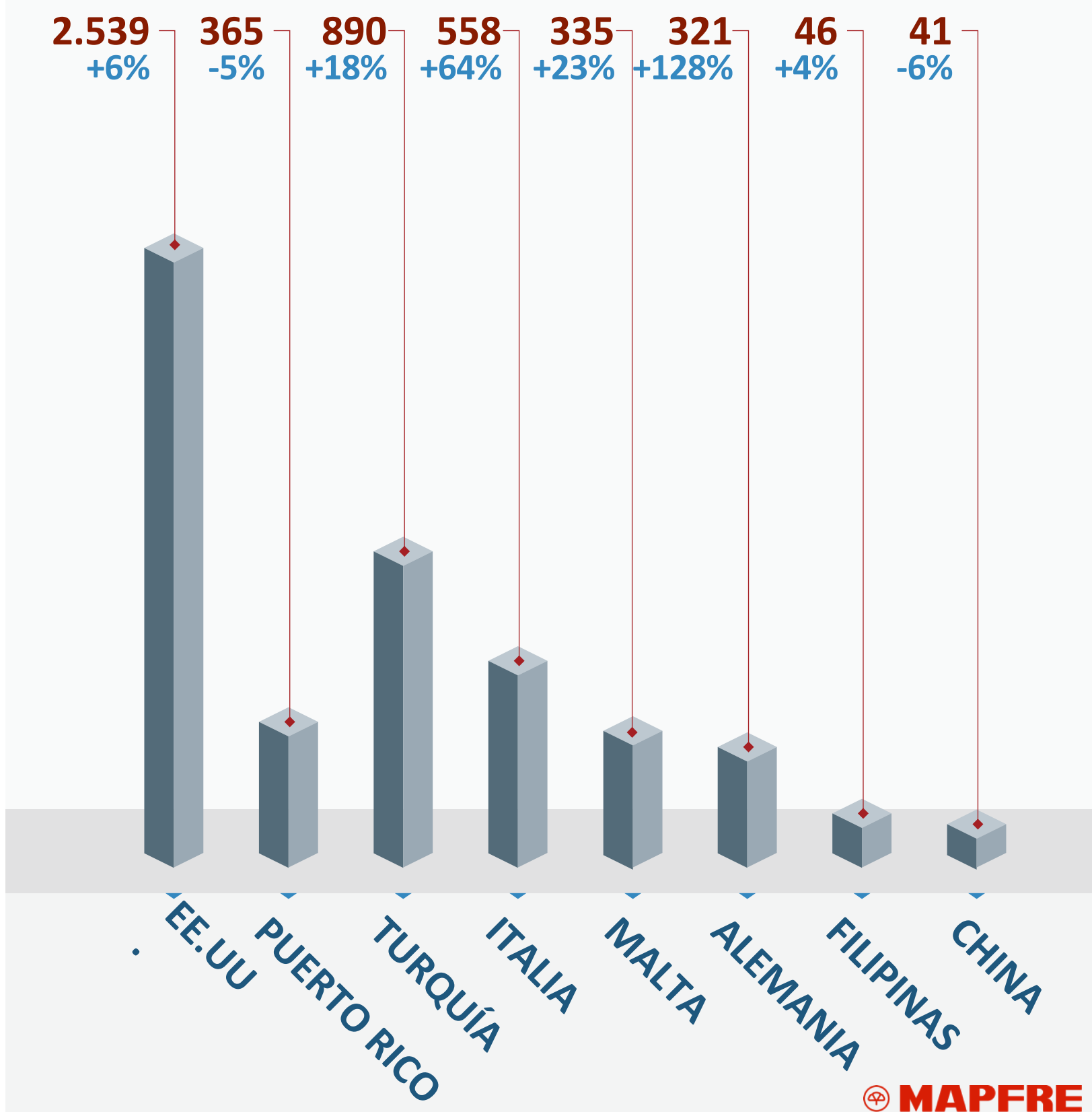
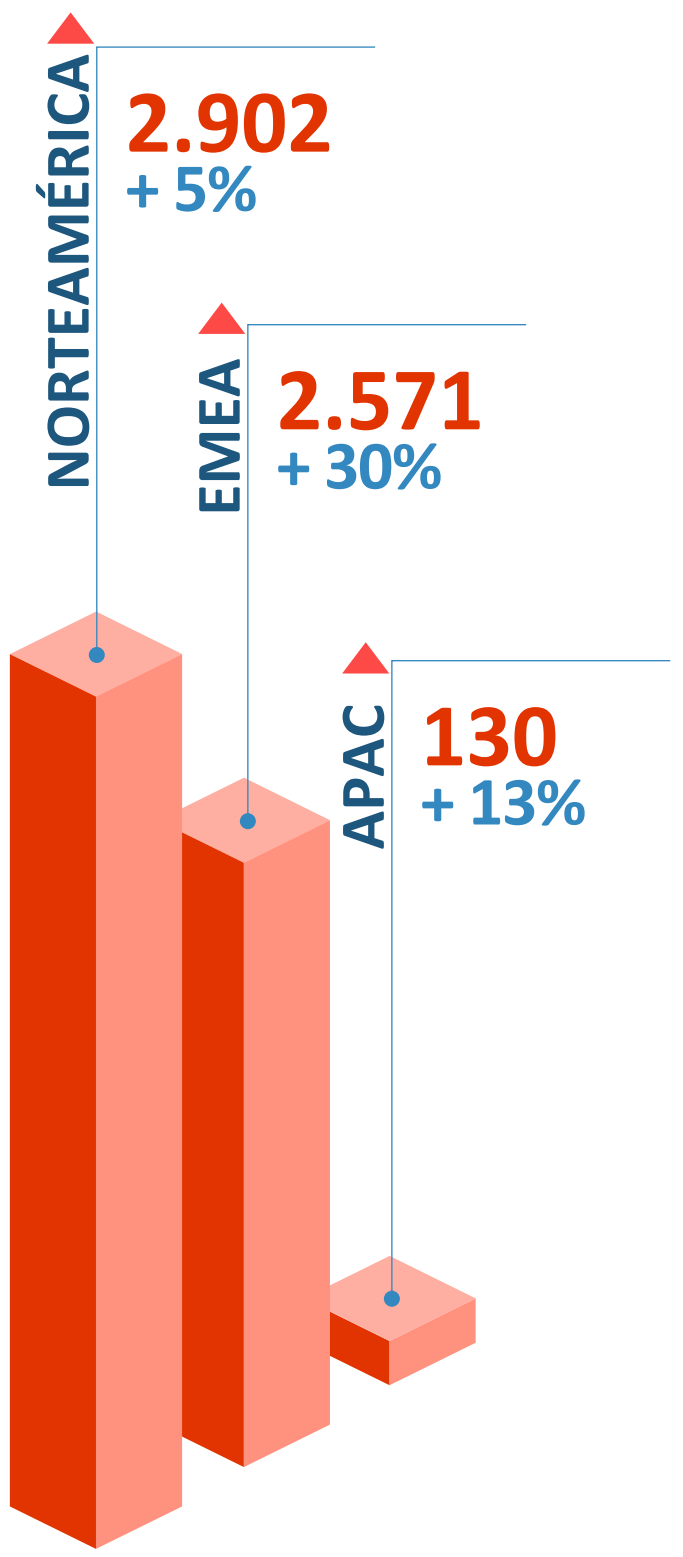
*Millones de euros



Internacional

5.603 M€
en primas en 2016

+15%



*Millones de euros



Antonio Huertas

Presidente de MAPFRE

Conclusiones y estrategia
Presentación de resultados anuales

8 de febrero de 2017

MAPFRE
en **2016**

Claves

del Ejercicio 2016

1

Mejoramos la
rentabilidad

Beneficio
+9,4%

2

Afianzamos nuestra posición en los
mercados estratégicos

España
crecimiento
muy
rentable

Brasil
muestra
resiliencia
a la crisis

EE.UU.
retorna a la
rentabilidad

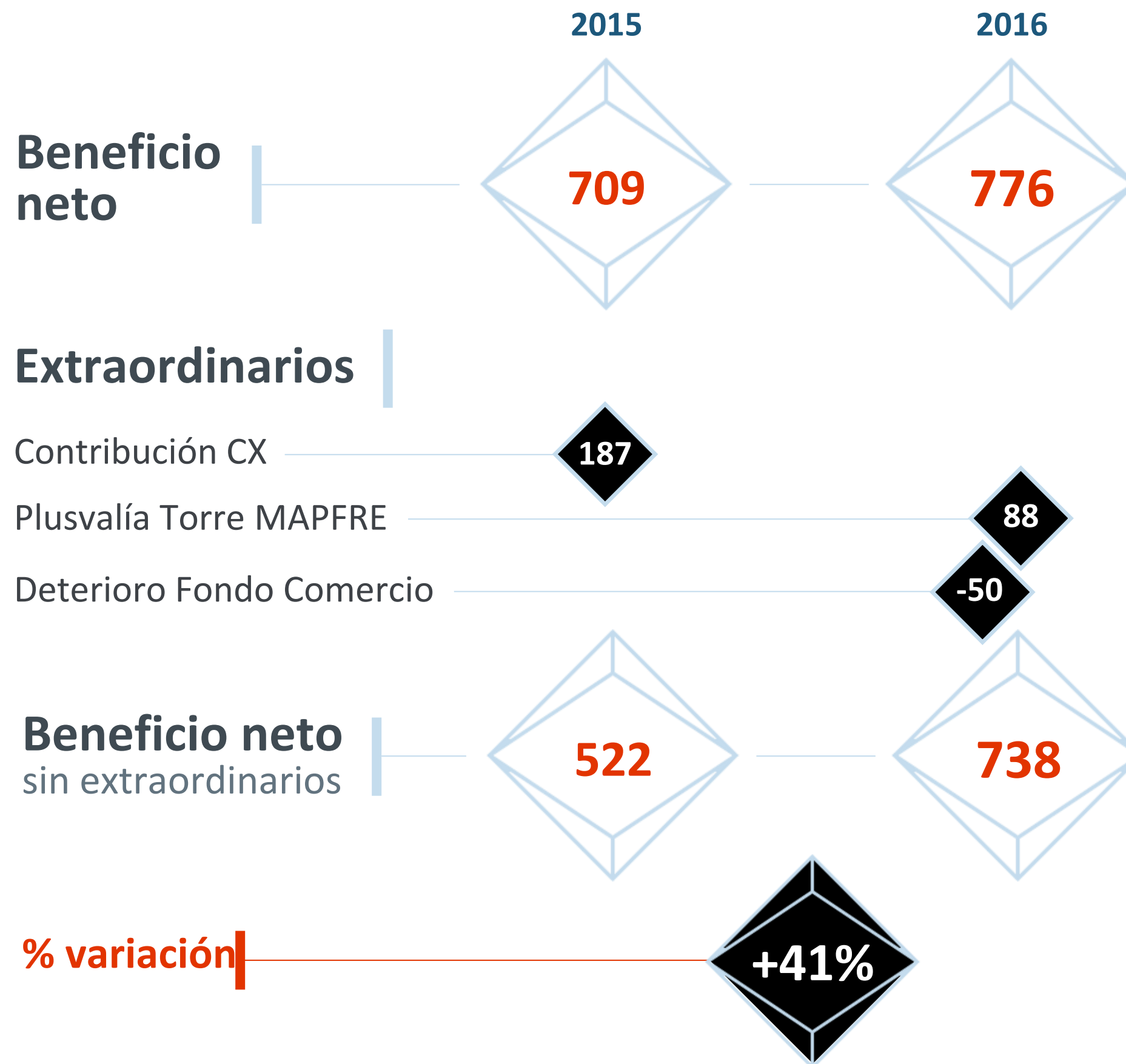
3

Excelente ejercicio
de **MAPFRE RE**

que aumenta
su beneficio
+22%

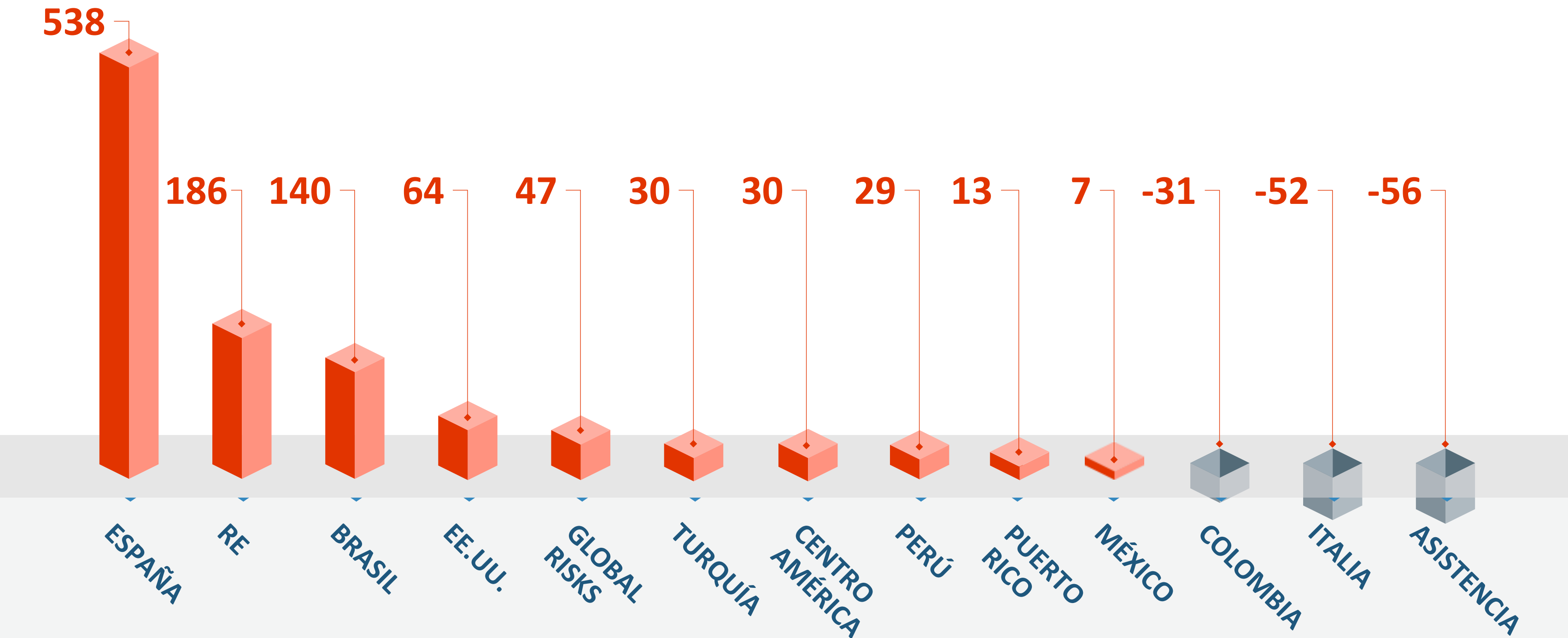
Beneficio neto
sin extraordinarios
2015/2016

+41%



*Millones de euros

Contribución al resultado neto 2016 por entidades



Suma de principales países supera los **1.000 M€**

*Millones de euros

Como resultado de todo ello...



**Elevamos
la retribución
a nuestros
accionistas**

Dividendo del ejercicio:
14,5 céntimos por acción
con cargo a los resultados
de 2016, un **11,5%** más
que el año anterior

En total,

446,5 M€

Payout **57,6%**

2.017 M€

A los accionistas
**íntegramente en
efectivo** en periodo
2012-2016

Fortalezas financieras del ejercicio



Reducción
Gastos Globales
(-1,2%)



Posición de
Solvencia
200%



Mejora Ratio
Combinado
97,4%



Calidad del
Capital
(93% Tier 1)

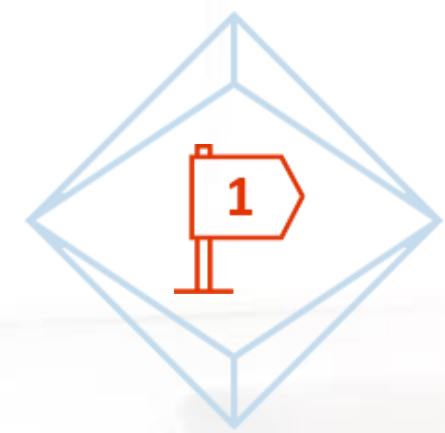


Bajo nivel
de **Deuda**
Ratio 16%



Revalorización
bursátil
+25%
(vs -2% Ibex)

Fortalezas del negocio



Posición de **Liderazgo**
en ramos estratégicos



Rentabilidad **Inversiones**



Diversificación **divisas**
Peso monedas fuertes



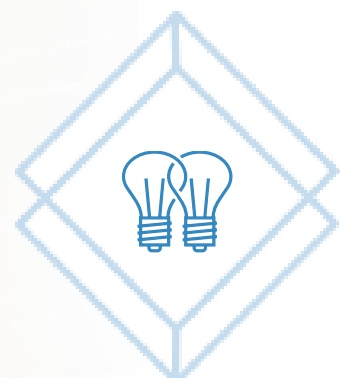
Estructura **multicanal**



Estabilidad y
recurrencia negocio
reasegurador

El futuro de nuestra actividad

Estamos preparados para la transformación digital que viene



Innovación

Coche autónomo, Big Data, Cloud, hogar inteligente



Automatización

Mecanización tareas, eliminación redundancias



Nuevas tendencias

Ciberriesgos, responsabilidad civil del fabricante, vehículo compartido



El cliente como beneficiario

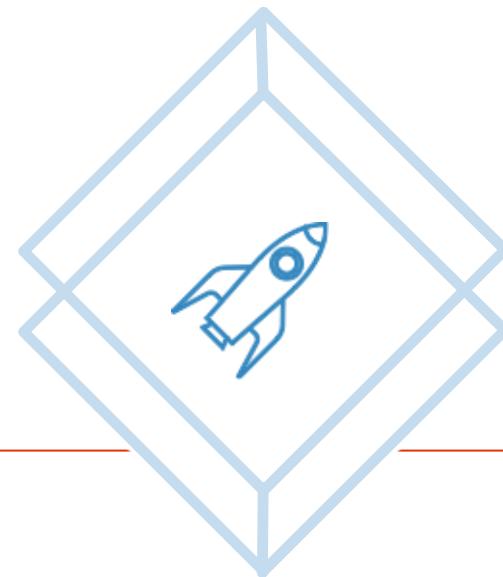
Movilidad, nuevas coberturas, aprendizaje conjunto, personalización productos



Conclusiones

Nuestro modelo de negocio, y la estrategia de **Foco en el crecimiento rentable**,
garantizan un crecimiento recurrente en los próximos años

**Estamos
preparados**



para los nuevos
entornos de **cliente**,
mercado y competencia



Tu aseguradora de confianza